

Análisis de Gestiones Económicas Ejercicio 2021/2022



CREA Paraguay

Asunción

28 de Noviembre de 2022

Contexto económico del Ejercicio 21/22

Una de las mayores **sequías** de la historia

Guerra entre Rusia y Ucrania

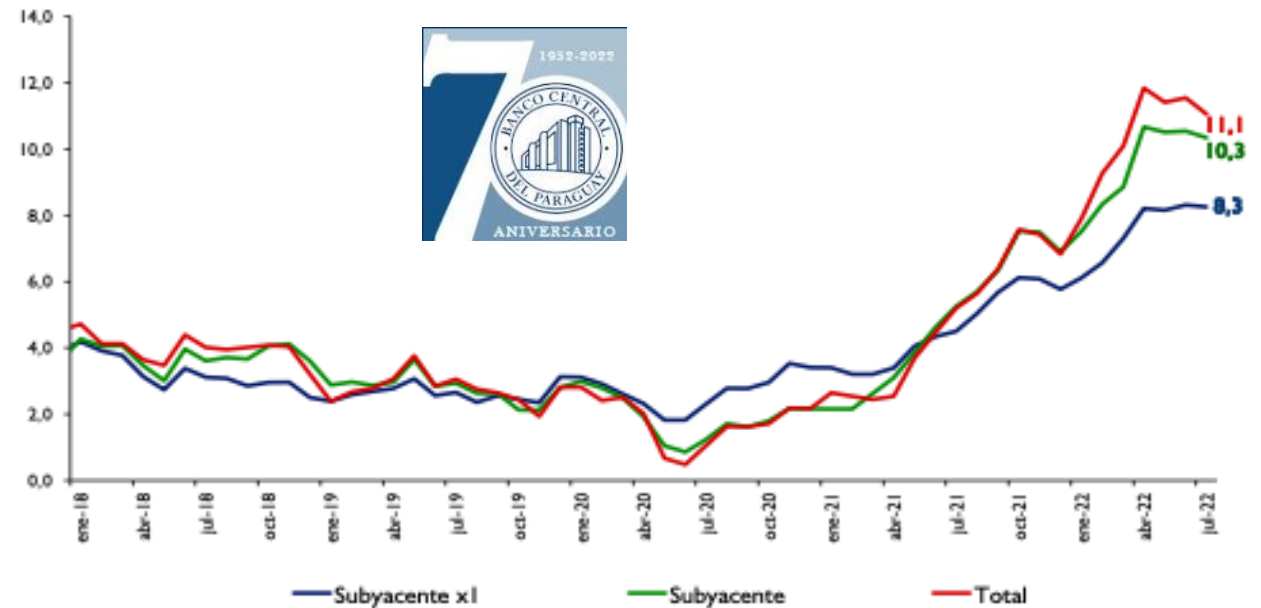
Alto costo de **insumos**

Salida de la Pandemia (**COVID**)

Aumento de los **combustibles** (cerca del final)

Inflación del Período: **11,1% anual**

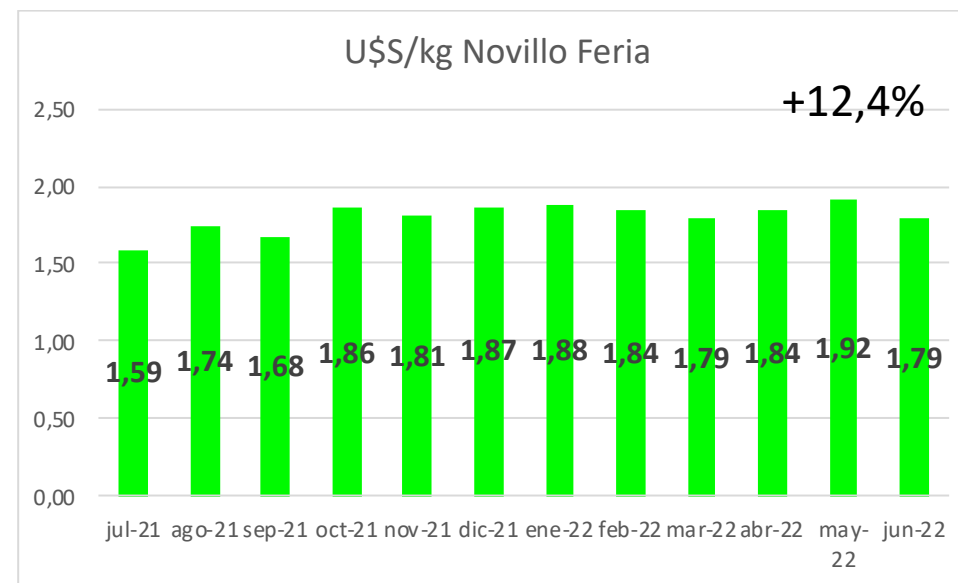
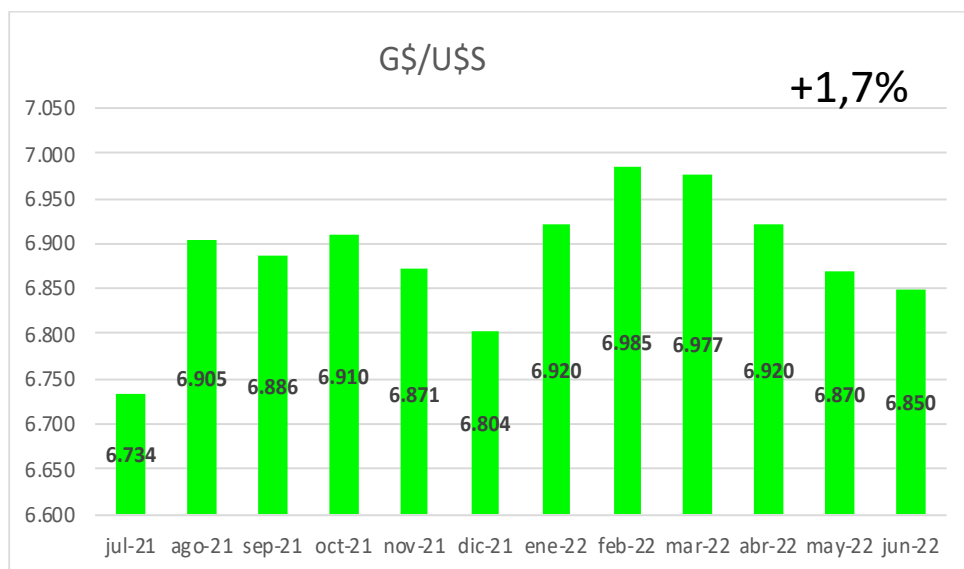
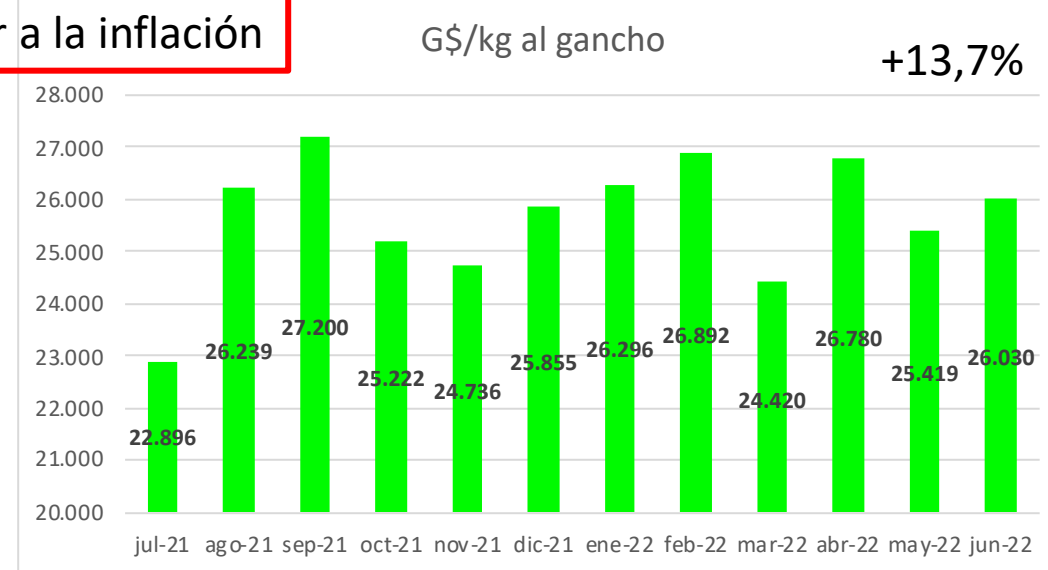
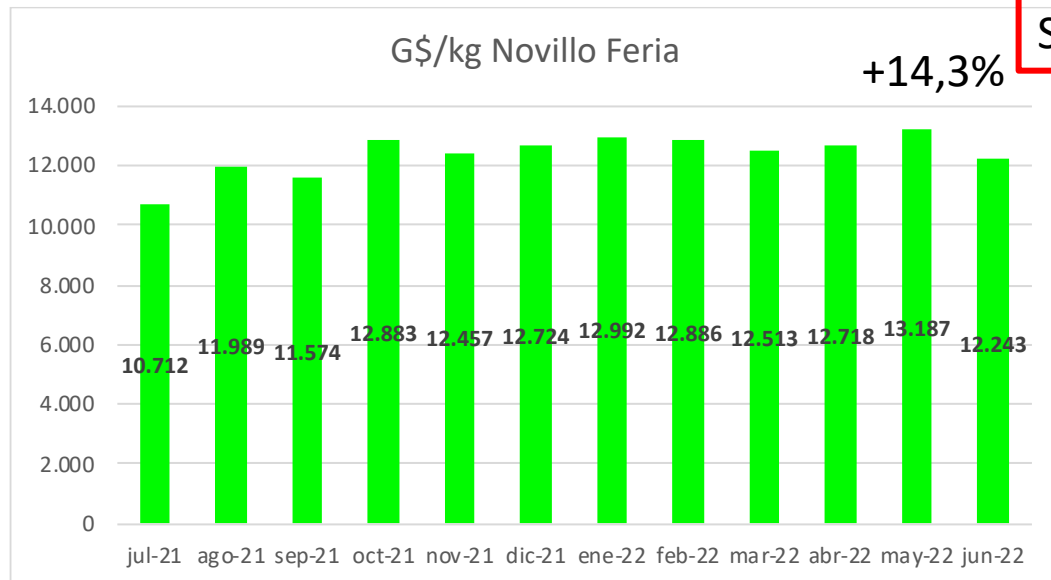
Inflación total e inflación subyacente
Interanual
2018-2022





Evolución de precios ganaderos

Superior a la inflación

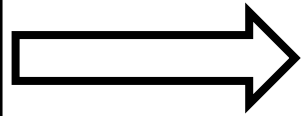


Para qué hacer el Análisis de la Gestión Económica?



Empresa

	18/19	19/20	20/21	21/22
Empresa	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>



Proyección
22/23

CREA

CREA	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>

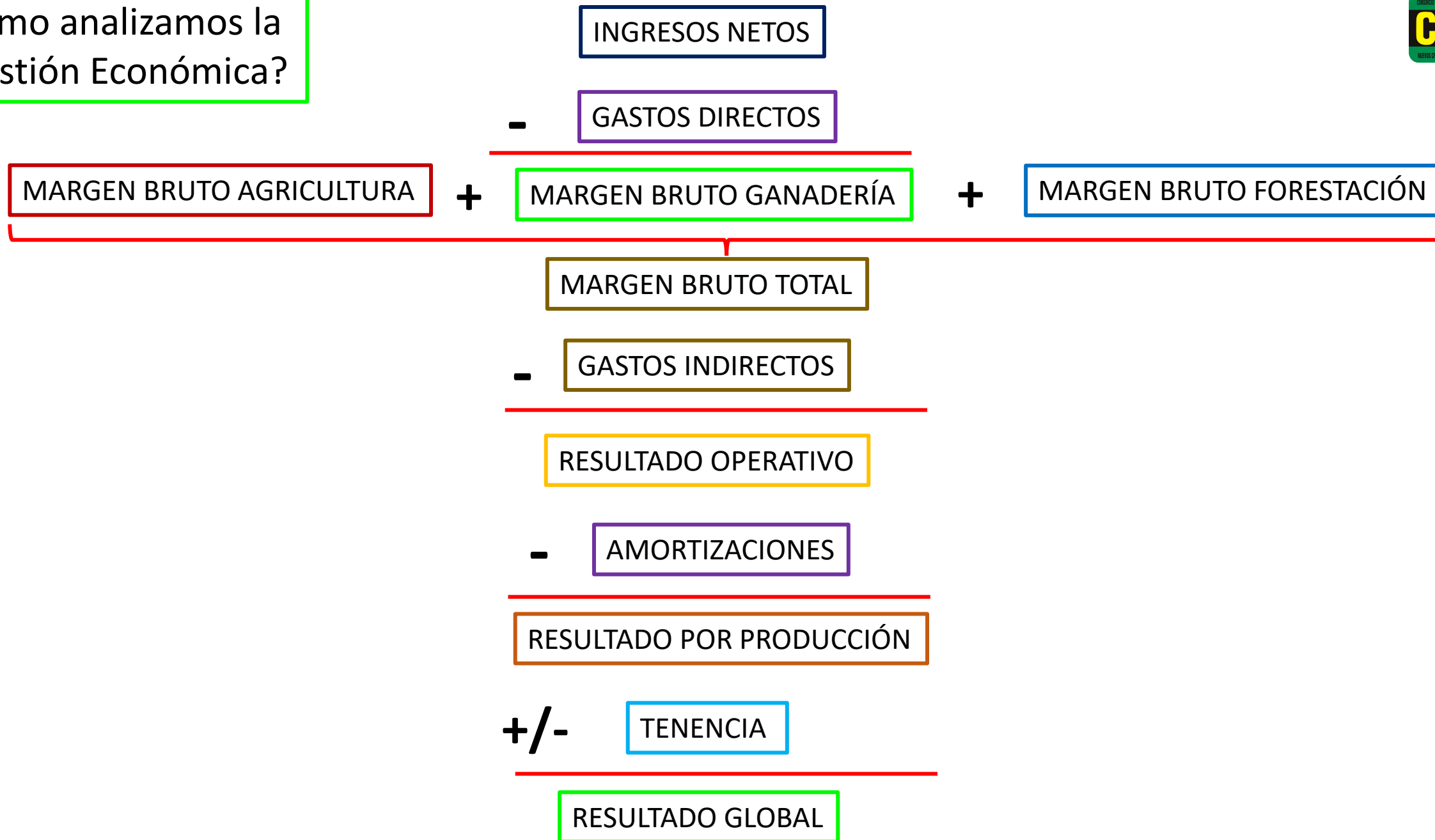
<input type="text"/>
<input type="text"/>

CREA
Paraguay

CREA Paraguay	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>

Otras
Actividades

Cómo analizamos la Gestión Económica?



Cómo estuvo conformada la Base de Datos?

46 Gestiones Económicas

60%

7 Grupos CREA

134.519 cabezas de ganado

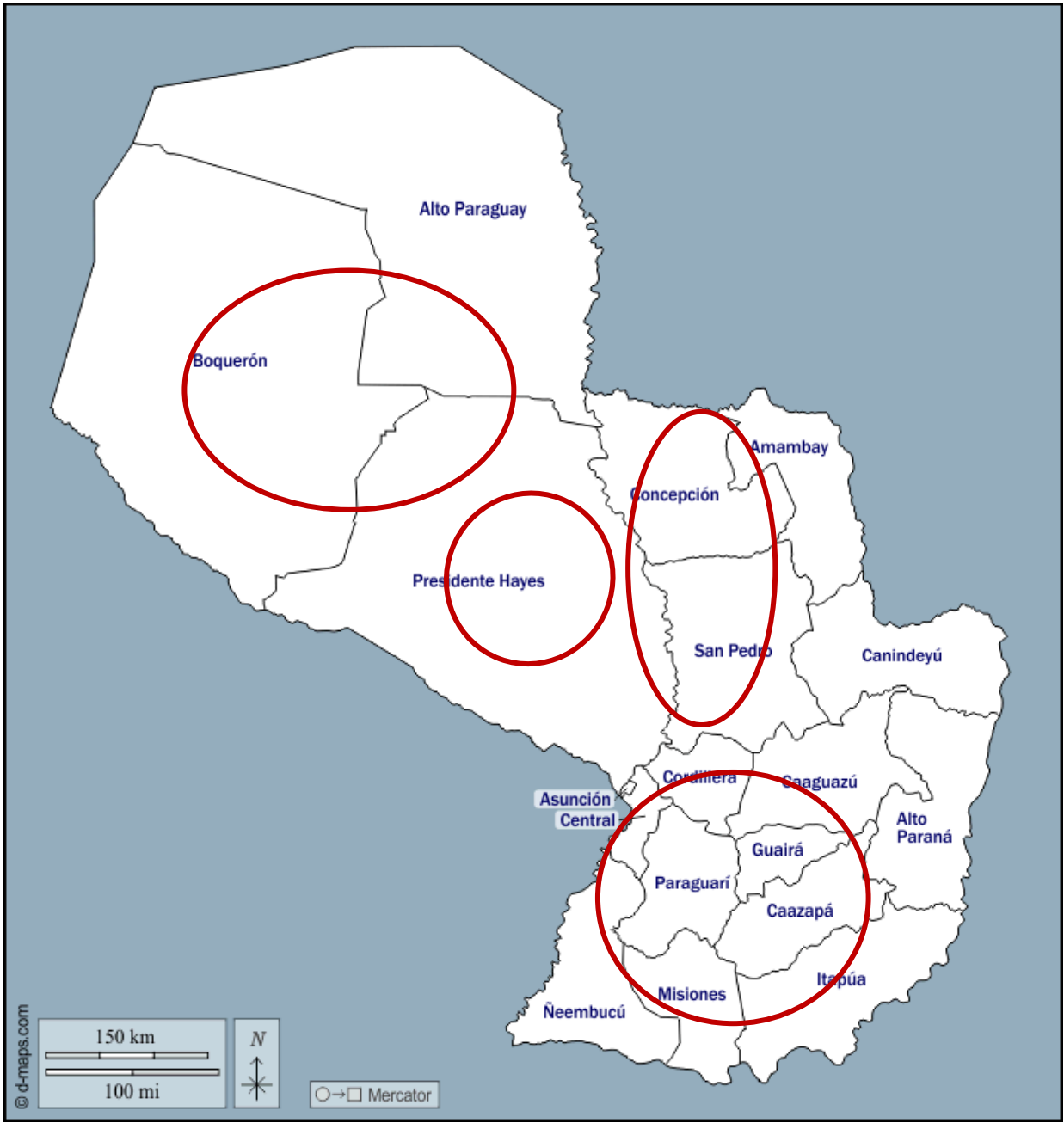
202.839 hectáreas ganaderas

14.797 ha de Soja

10.658 ha de Maíz

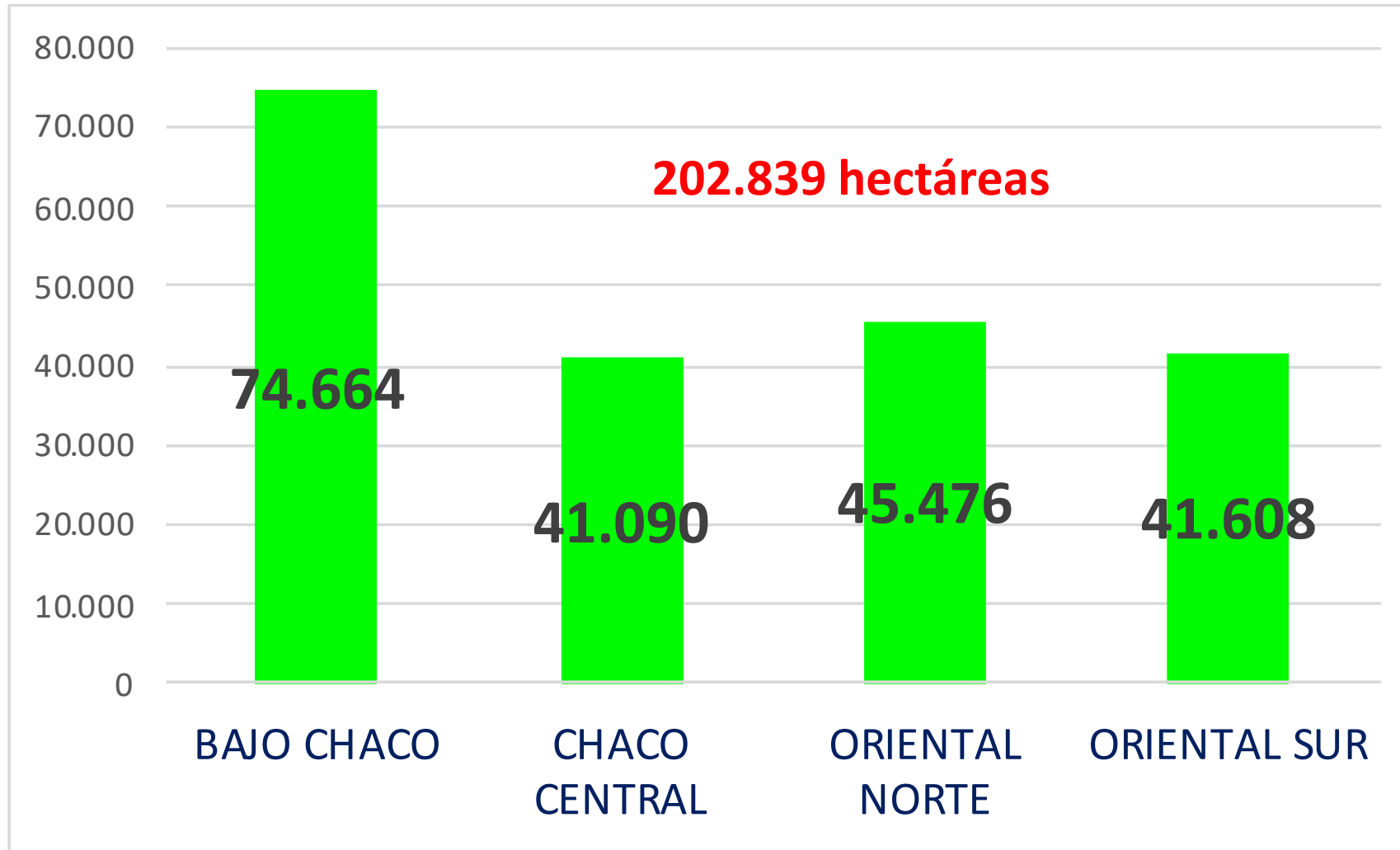
ORDEN	EJERCICIO	ESTABLECIMIENTO	SIGLA	#	CUIC	CREA	REGION	ACTIVIDAD GANADERA	TOTAL HA	UTIL HA	TRABAJADA HA	% TRABAJADA	US\$/HA	HACIENDA INICIO VALUADO	HACIENDA CIERRE VALUADA	HACIENDA VALUADO AL CIERRE	SUPERFICIE GANADERA (ha)	PRD. CARNE (kg/ha)	CARGA (kg/ha)
44	2021-2022	POZOARIAS	PA	7	PAR462007M	SAMU-U	CHACO CENTRAL	RECRIA	5.921	2.986	2.986	50%	900	6.322.446.000	6.397.448.000	6.396.687.750	2.986	131	243
27	2021-2022	PLATE INDIOS S.A.	PL	11	PAR450003M	JOSE I BOBADILLA	CHACO CENTRAL	INVERNADA	20.882	9.350	9.350	45%	941	14.713.780.458	15.414.212.382	20.946.216.580	9.350	130	332
43	2021-2022	CAMPOVERDE	CV	17	PAR462001M	SAMU-U	CHACO CENTRAL	RECRIA	2.280	1.010	1.010	44%	1.300	1.388.911.400	1.378.552.000	1.253.952.000	1.010	199	188
46	2021-2022	ESPIRITU SANTO	ES	1		SAMU-U	CHACO CENTRAL	CICLO COMPLETO	1.400	664	604	43%	1.400	3.307.025.936	3.336.041.000	6.117.597.500	604	207	403
32	2021-2022	Marangurú	MR	9	PAR999801M	APAS	CHACO CENTRAL	INVERNADA	31.355	15.730	15.730	50%	1.000	15.440.065.511	11.670.518.461	2.488	296	409	
42	2021-2022	RANCHO QUIMADO	RQ	2	PAR462006M	SAMU-U	CHACO CENTRAL	RECRIA	1.850	1.000	1.000	54%	1.400	4.784.739.988	7.218.087.925	1.000	300	475	
6	2021-2022	Martin Caniza	MC	4		Caazapa	ORIENTAL SUR	ORIENTAL SUR	1.020	966	966	95%	1.200	5.440.657.612	5.508.935.867	6.045.217.031	966	200	475
24	2021-2022	EL BLEDE S.A.	EB	5	PAR450001M	JOSE I BOBADILLA	CHACO CENTRAL	INVERNADA	5.892	2.795	2.795	47%	996	11.683.832.246	11.330.919.566	10.904.135.600	2.382	205	456
8	2021-2022	TRAFALGAR S.A.	TR	15	PAR001005M	Caazapa	ORIENTAL SUR	ORIENTAL SUR	2.162	1.848	3.048	141%	2.500	6.941.623.260	7.497.895.460	9.752.844.180	2.700	74	304
23	2021-2022	FABRY S.A.	FB	16	PAR450004M	JOSE I BOBADILLA	CHACO CENTRAL	INVERNADA	7.000	3.900	3.900	56%	956	8.411.858.359	8.034.399.619	13.870.823.226	3.900	111	204
28	2021-2022	RAMIREZ UGARTE DIEGO LUIS	RU	12	PAR450007M	JOSE I BOBADILLA	CHACO CENTRAL	CICLO COMPLETO	7.500	3.500	3.500	47%	980	11.391.234.210	13.595.766.690	16.042.607.750	3.500	150	392
23	2021-2022	BALLU S.A.	BA	13	PAR450006M	JOSE I BOBADILLA	CHACO CENTRAL	CICLO COMPLETO	12.000	5.867	5.867	49%	988	23.526.584.307	22.911.708.927	20.951.295.225	5.970	164	300
5	2021-2022	Diego Negro Merc	DY	8		Caazapa	ORIENTAL SUR	RECRIA	8	600	565	94%	2.000	2.426.877.600	2.747.925.250	3.336.691.080	565	146	455
16	2021-2022	Estancia "Satic Cue"	SC	22	PAR432004M	MISSIONES	ORIENTAL SUR	RECRIA	12.661	7.735	7.735	61%	2.105	19.200.175.160	18.913.970.900	19.074.531.500	7.735	72	244
22	2021-2022	GUSTAVO RUIZ	GR	29	PAR040006M	CONCEPCION	ORIENTAL NORTE	CICLO COMPLETO	16.677	15.734	15.734	94%	2.000	30.896.194.000	31.042.665.000	33.069.285.000	15.734	51,7	192
26	2021-2022	GANADERA TAPIJI S.A.	GT	10	PAR450002M	JOSE I BOBADILLA	CHACO CENTRAL	CICLO COMPLETO	7.500	3.910	3.910	52%	1.013	21.153.511.000	23.084.600.000	17.325.515.277	3.910	192	469
2	2021-2022	GRBS S.A.	GB	18	PAR001001M	Caazapa	ORIENTAL SUR	ORIENTAL SUR	2.183	1.649	1.649	76%	2.200	4.393.207.173	4.765.040.045	5.040.198.334	1.479	104	342
7	2021-2022	Francisco Cabrera S.A.	FC	21	PAR001006M	Caazapa	ORIENTAL SUR	ORIENTAL SUR	1.133	1.095	1.095	97%	2.800	3.039.449.026	3.310.363.397	3.641.422.684	1.095	93	307
3	2021-2022	ITASOMBRERO S.A.	IS	19	PAR001002M	Caazapa	ORIENTAL SUR	ORIENTAL SUR	2.200	1.800	1.800	82%	2.200	5.507.377.975	6.279.864.500	6.471.617.730	1.780	99	254
29	2021-2022	Monte Vista SA	MV	14	PAR450009M	JOSE I BOBADILLA	CHACO CENTRAL	CICLO COMPLETO	9.256	3.600	3.600	39%	901	16.569.960.425	16.287.282.252	16.821.065.969	3.600	110	444
18	2021-2022	GANADERA LA BOLOGNESIA S.A.	LB	31	PAR004004M	CONCEPCION	ORIENTAL NORTE	CICLO COMPLETO	4.957	4.200	4.200	85%	2.000	8.890.428.000	8.443.795.500	7.644.180.000	4.200	59,7	205
10	2021-2022	Estancia "San José, Villa, Huguia Gu" SI	SI	23	PAR432001M	MISSIONES	ORIENTAL SUR	ORIENTAL SUR	6.812	6.870	6.870	101%	771	18.575.121.304	18.896.801.500	18.418.219.350	5.990	102	281
11	2021-2022	Estancia "Santa Ana, Santa Elena y La	VA	27	PAR432010M	MISSIONES	ORIENTAL SUR	ORIENTAL SUR	2.730	2.730	2.730	100%	772	6.186.769.199	7.773.198.100	6.226.923.200	2.730	70	250
20	2021-2022	GANADERA VISTA ALEGRE S.A.	VA	26	PAR004001M	CONCEPCION	ORIENTAL NORTE	ORIENTAL NORTE	17.071	11.151	11.151	65%	1.500	29.011.190.000	30.795.900.000	32.125.872.000	11.151	78,0	223
5	2021-2022	Agrogranadiera Berthold	AB	38	PAR001003M	Caazapa	ORIENTAL SUR	ORIENTAL SUR	1.593	1.379	1.379	87%	2.500	1.513.074.852	1.573.204.557	1.651.451.410	1.132	63	143
21	2021-2022	GANADERA PUERTO ALEGRE S.A.	GPA	24	PAR004003M	CONCEPCION	ORIENTAL NORTE	ORIENTAL NORTE	11.200	4.960	4.960	44%	2.000	17.337.113.000	17.737.113.000	17.737.113.000	4.960	97,9	327
17	2021-2022	AGROGANADERA KARAKU S.A.	AK	33	PAR004001M	CONCEPCION	ORIENTAL NORTE	ORIENTAL NORTE	4.100	3.295	3.295	80%	2.500	6.343.320.889	6.081.975.000	6.473.692.500	3.295	55,0	180
19	2021-2022	Estancia Cardenal	CA	41		POZOYU	BAJO CHACO	CICLO COMPLETO	14.300	13.580	13.580	95%	800	19.697.063.448	18.485.720.457	15.527.537.071	13.580	28	112
39	2021-2022	Estancia Loma Pyta	LP	43		POZOYU	BAJO CHACO	RECRIA	19.600	12.000	12.000	61%	620	12.737.123.099	12.042.945.556	12.834.465.671	12.000	28	101
37	2021-2022	Estancia Cachivo	CC	42		POZOYU	BAJO CHACO	RECRIA	22.535	19.378	19.378	86%	670	29.314.738.062	24.495.867.151	24.604.150.880	19.378	31	128
34	2021-2022	Kituete	KT	3	PAR999806M	APAS	ORIENTAL SUR	INVERNADA + CORRUALES	5.600	3.806	8.031	143%	8.500	17.878.986.350	21.375.377.050	1.288	965	1.213	
9	2021-2022	Estancia "La Gloria"	LG	28	PAR432001M	MISSIONES	ORIENTAL SUR	ORIENTAL SUR	958	958	958	100%	1.500	3.199.017.060	3.185.065.000	999	122	338	
4	2021-2022	Agrogranadiera Pirapo SACIA	PP	39	PAR001004M	Caazapa	ORIENTAL SUR	ORIENTAL SUR	3.005	2.585	2.585	86%	2.500	4.773.801.801	5.354.511.348	5.123.802.048	2.585	94	335
13	2021-2022	Estancia "Qoyeyvo"	QQ	36	PAR432009M	MISSIONES	ORIENTAL SUR	ORIENTAL SUR	4.720	4.720	4.720	100%	2.000	11.507.054.750	11.161.746.700	4.330	58	242	
15	2021-2022	Estancia "Mocina"	MN	32	PAR432007M	MISSIONES	ORIENTAL SUR	ORIENTAL SUR	1.589	1.540	1.540	97%	800	5.355.274.487	5.338.543.720	5.845.567.410	1.589	84	293
19	2021-2022	SALINERES S.A.	SL	40	PAR004007M	CONCEPCION	ORIENTAL NORTE	ORIENTAL NORTE	4.091	2.818	2.818	69%	2.500	7.197.288.000	7.197.288.000	6.621.193.000	2.818	51,7	211
14	2021-2022	Estancia "Primavera"	PR	30	PAR432003M	MISSIONES	ORIENTAL SUR	ORIENTAL SUR	1.904	1.904	1.904	100%	1.200	5.307.587.506	5.282.212.600	5.731.301.600	1.200	95	368
12	2021-2022	Estancia "Punta Esmeralda"	PE	37	PAR432005M	MISSIONES	ORIENTAL SUR	ORIENTAL SUR	6.086	6.086	6.086	100%	755	11.365.537.816	10.987.002.161	11.702.366.250	4.139	70	235
38	2021-2022	Estancia El Corralon	EC	45		POZOYU	BAJO CHACO	RECRIA	1.032	766	766	74%	550	1.220.461.003	1.147.433.233	992.168.220	766	32	129

Regiones





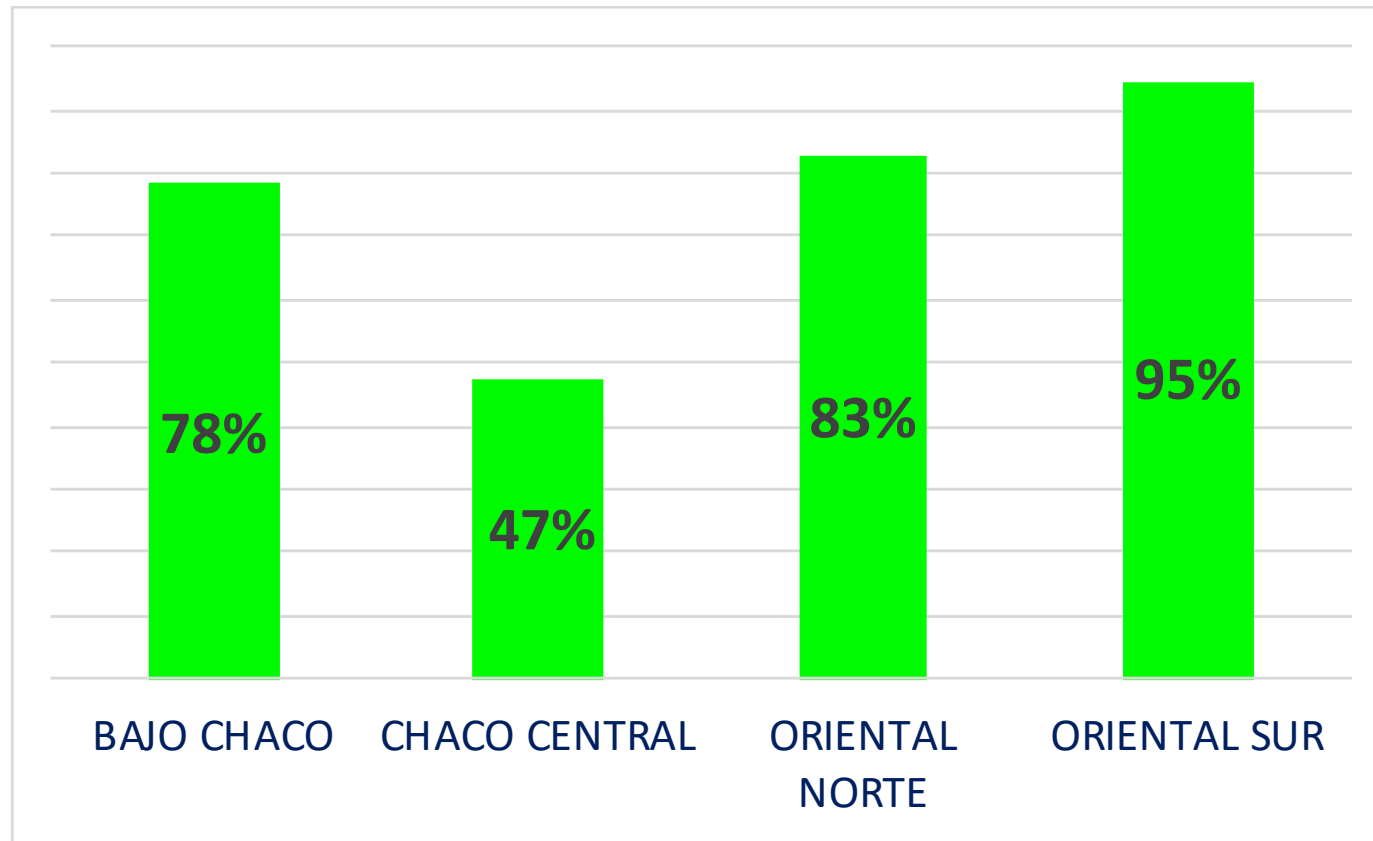
Superficie ganadera por Regiones (ha)



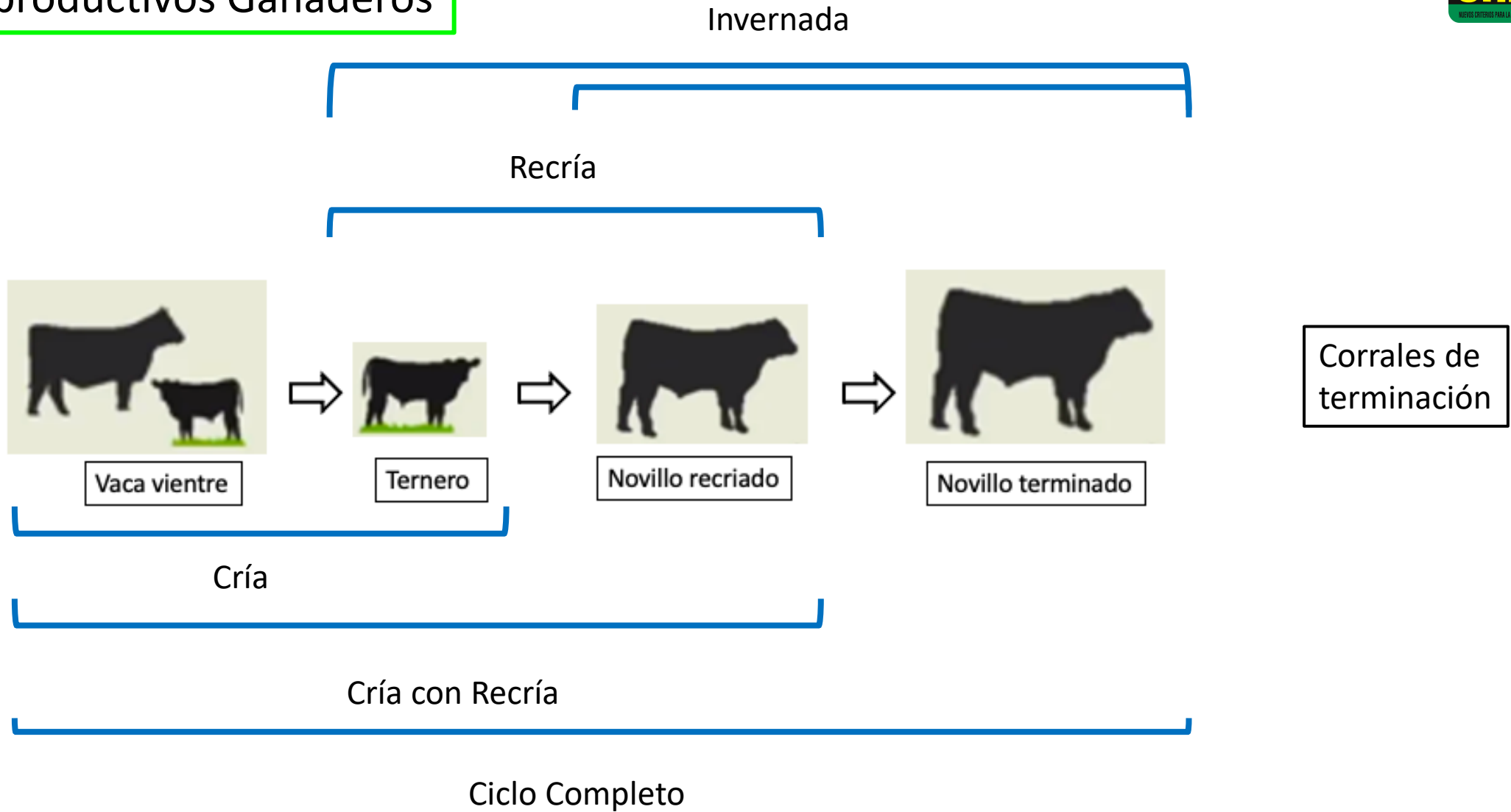
Superficie Trabajada / Superficie Total(%)

	BAJO CHACO	CHACO CENTRAL	ORIENTAL NORTE	ORIENTAL SUR
CANTIDAD	6	13	9	16
PROMEDIO	78%	47%	83%	95%
MEDIANA	78%	47%	80%	97%
MAXIMO	94%	56%	116%	141%
MINIMO	61%	39%	44%	61%

Superficie Total (ha)
 Superficie Útil (ha)
 Superficie Trabajada (ha)



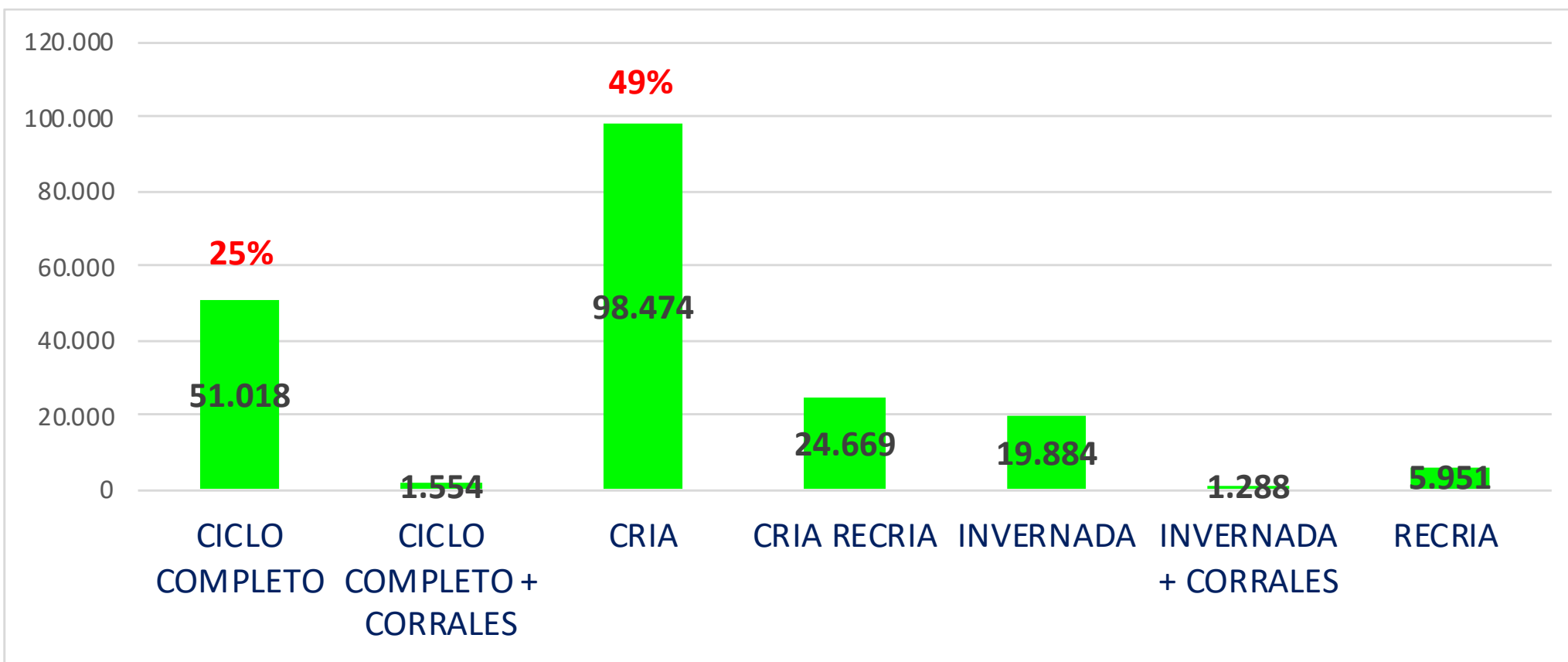
Modelos productivos Ganaderos





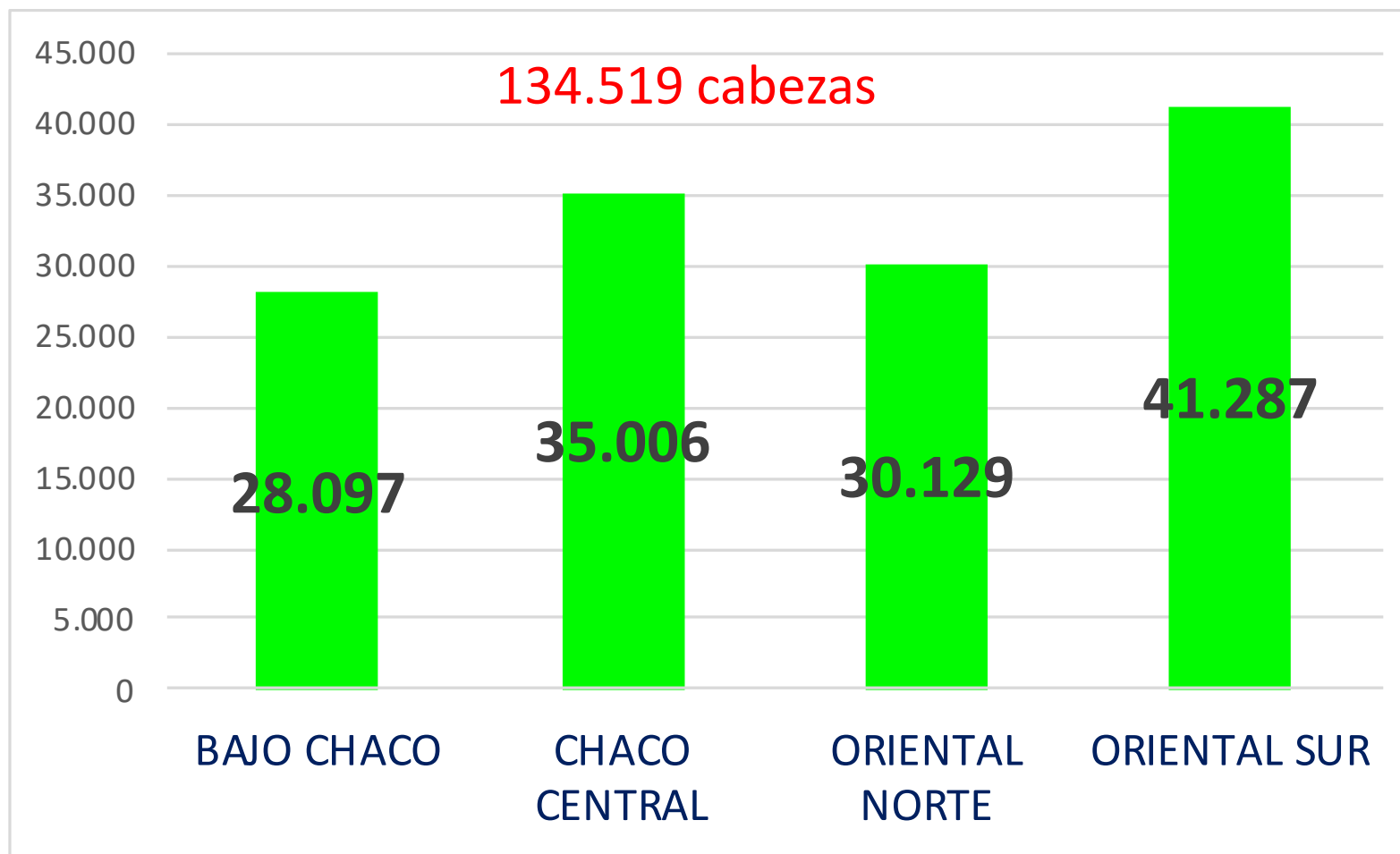
Superficie ganadera por Actividades (ha)

ACTIVIDAD	BAJO CHACO	CHACO CENTRAL	ORIENTAL NORTE	ORIENTAL SUR	TOTAL	%
CICLO COMPLETO	13.500	17.584	19.934		51.018	25%
CICLO COMPLETO + CORRALES			1.554		1.554	1%
CRIA	61.164			37.310	98.474	49%
CRIA RECRIA			22.224	2.445	24.669	12%
INVERNADA		18.120	1.764		19.884	10%
INVERNADA + CORRALES				1.288	1.288	1%
RECRIA		5.386		565	5.951	3%





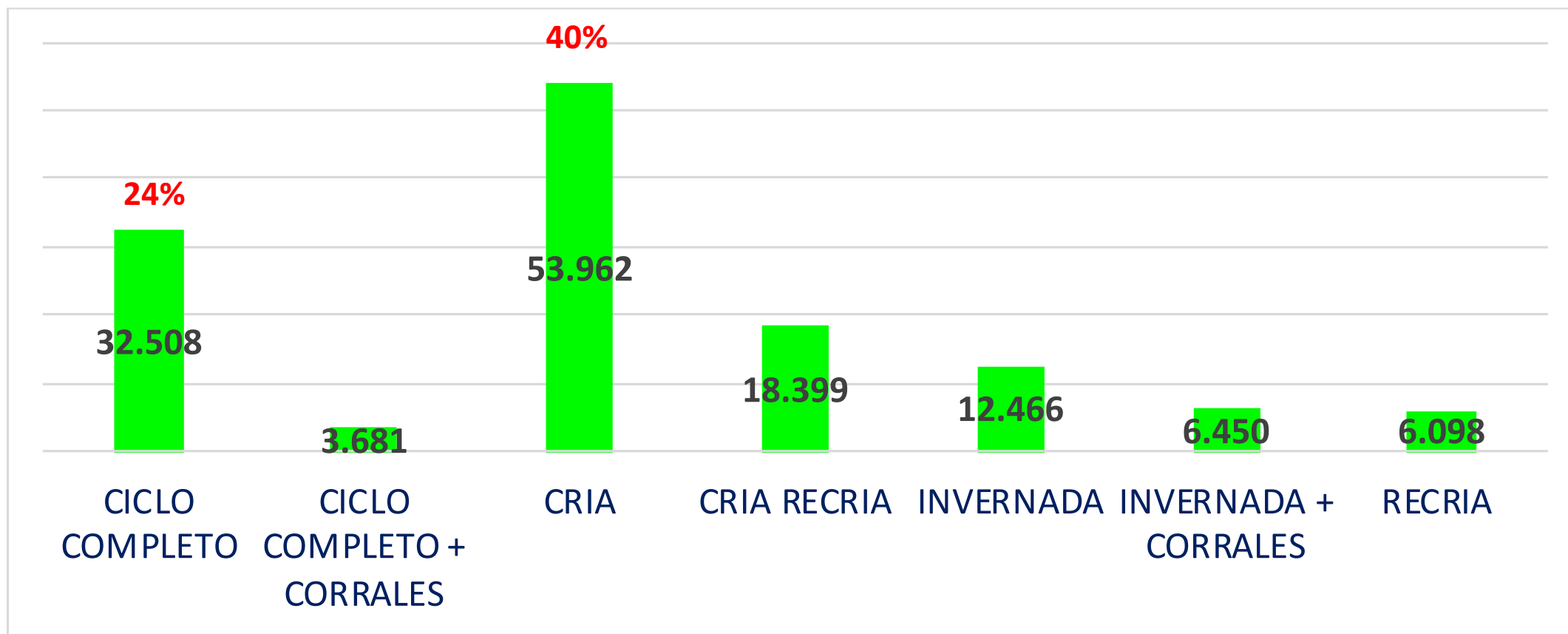
Existencias Ganaderas (cabezas)





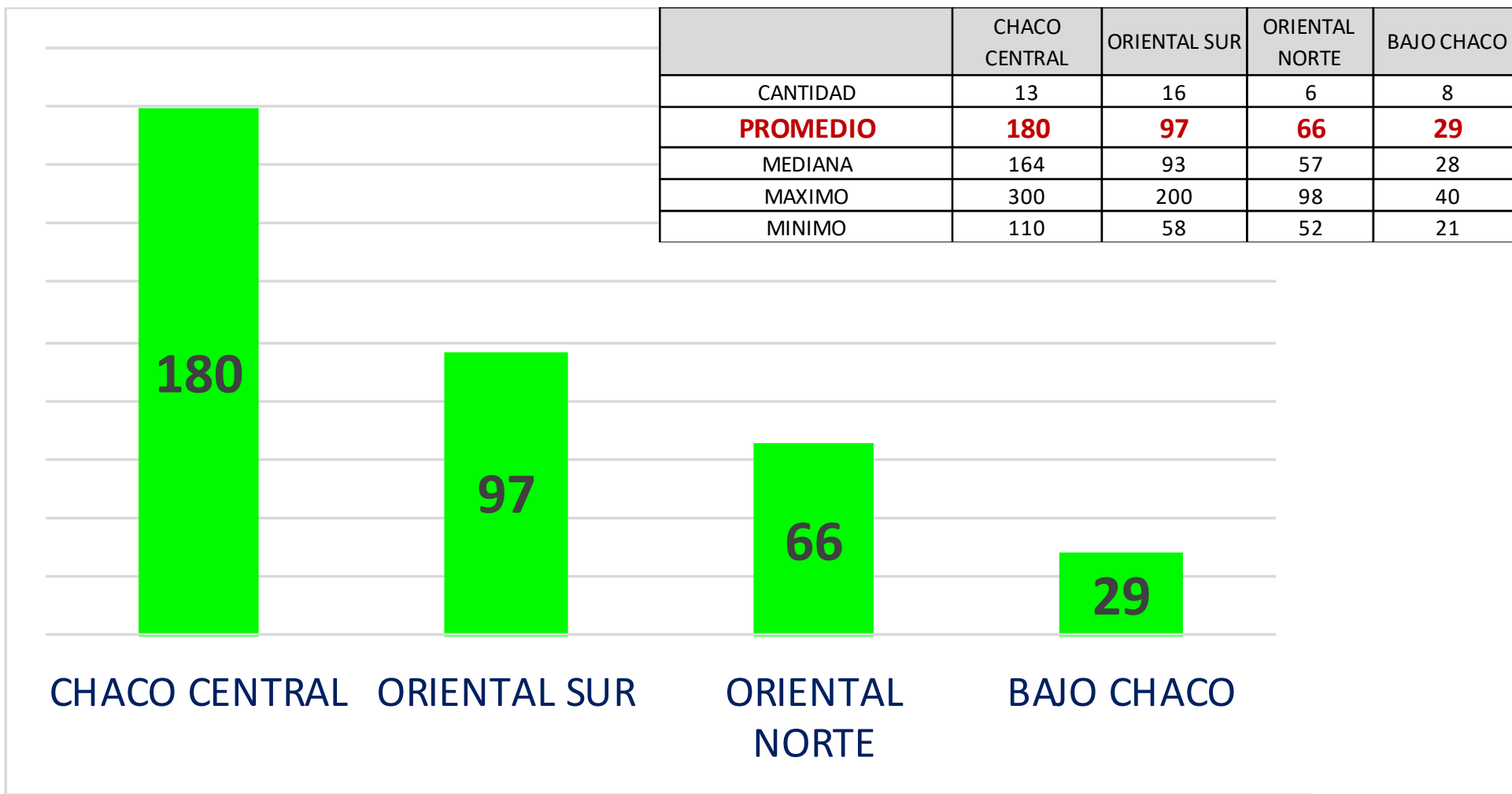
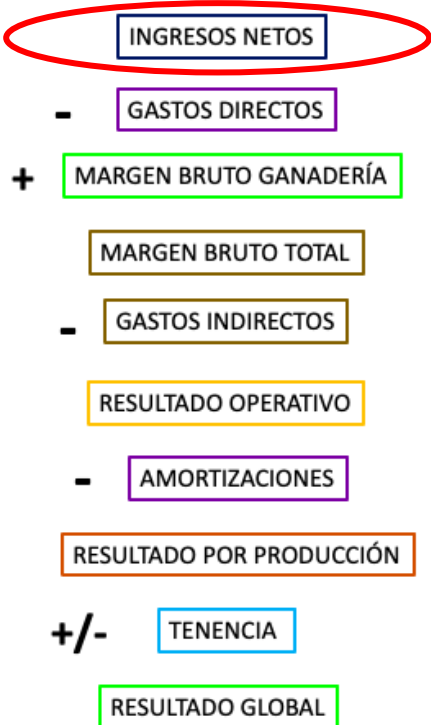
Existencias de ganado por Actividad (cabezas)

ACTIVIDAD	BAJO CHACO	CHACO CENTRAL	ORIENTAL NORTE	ORIENTAL SUR	TOTAL	%
CICLO COMPLETO	4.566	17.329	10.613		32.508	24%
CICLO COMPLETO + CORRALES			3.681		3.681	3%
CRÍA	23.531			30.431	53.962	40%
CRÍA RECRÍA			15.835	2.564	18.399	14%
INVERNADA		12.466			12.466	9%
INVERNADA + CORRALES				6.450	6.450	5%
RECRÍA		4.821		1.277	6.098	5%





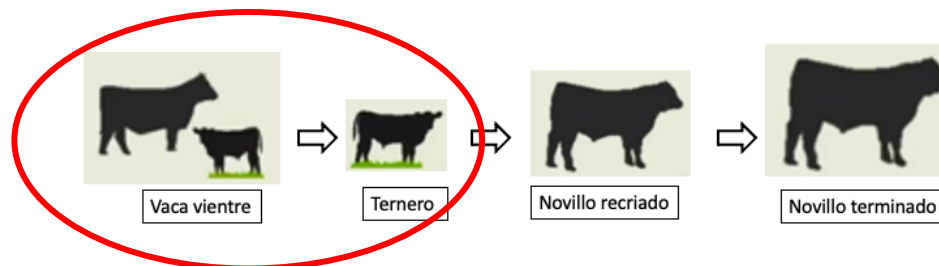
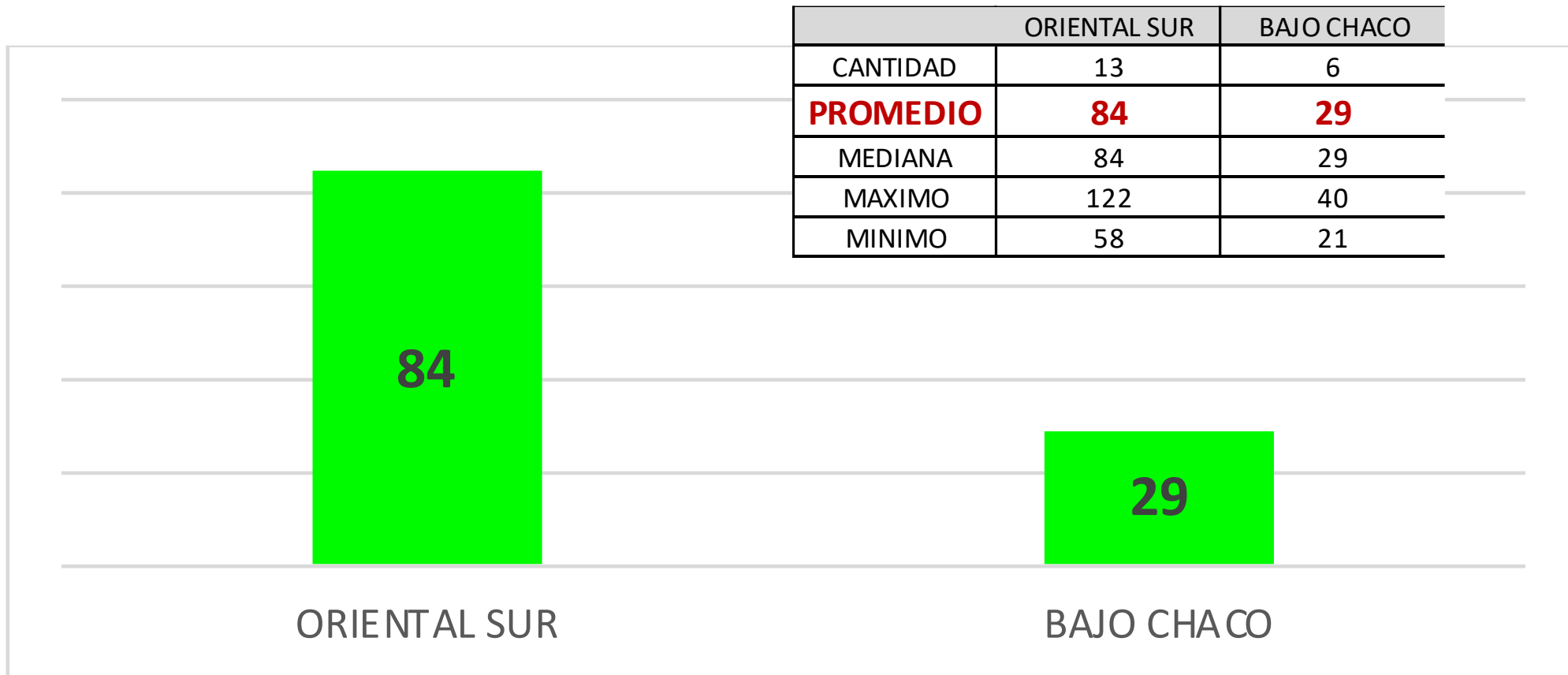
Producción anual de Carne (kg/ha/año)





Cría – Producción de carne (kg/ha/año)

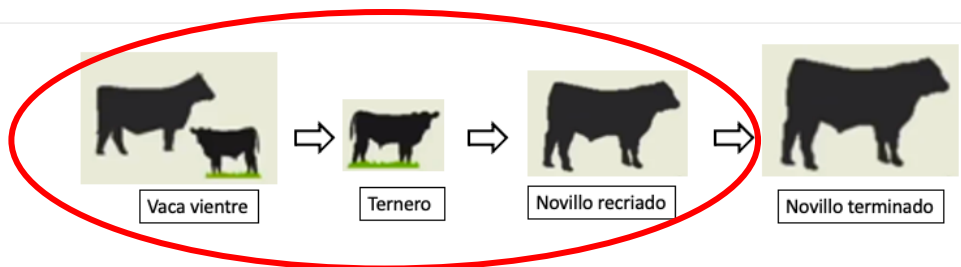
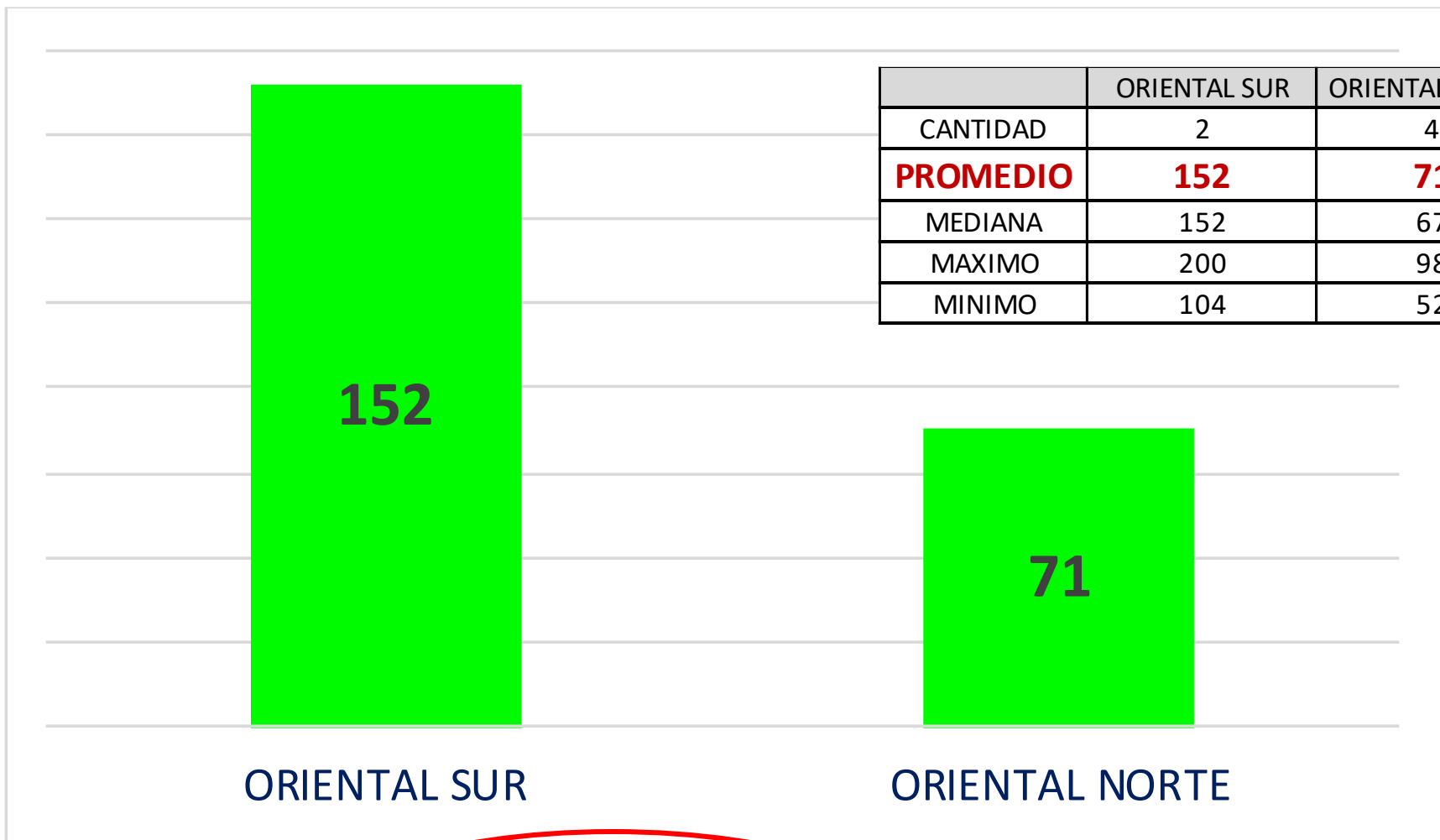
- INGRESOS NETOS
- GASTOS DIRECTOS
- + MARGEN BRUTO GANADERÍA
- MARGEN BRUTO TOTAL
- GASTOS INDIRECTOS
- RESULTADO OPERATIVO
- AMORTIZACIONES
- RESULTADO POR PRODUCCIÓN
- +/- TENENCIA
- RESULTADO GLOBAL





Cría con Recría - Producción de carne (kg/ha/año)

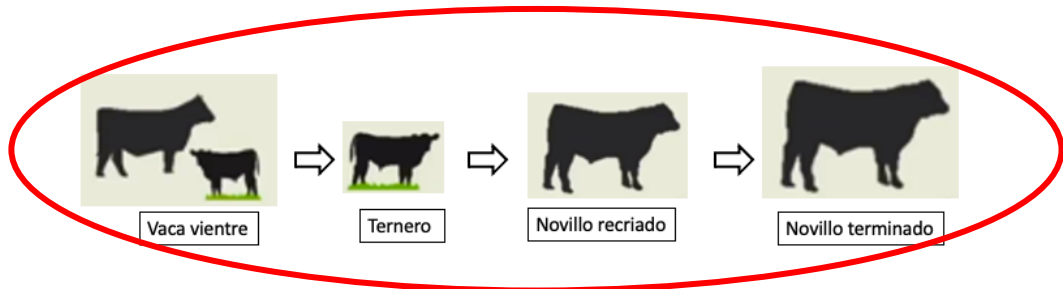
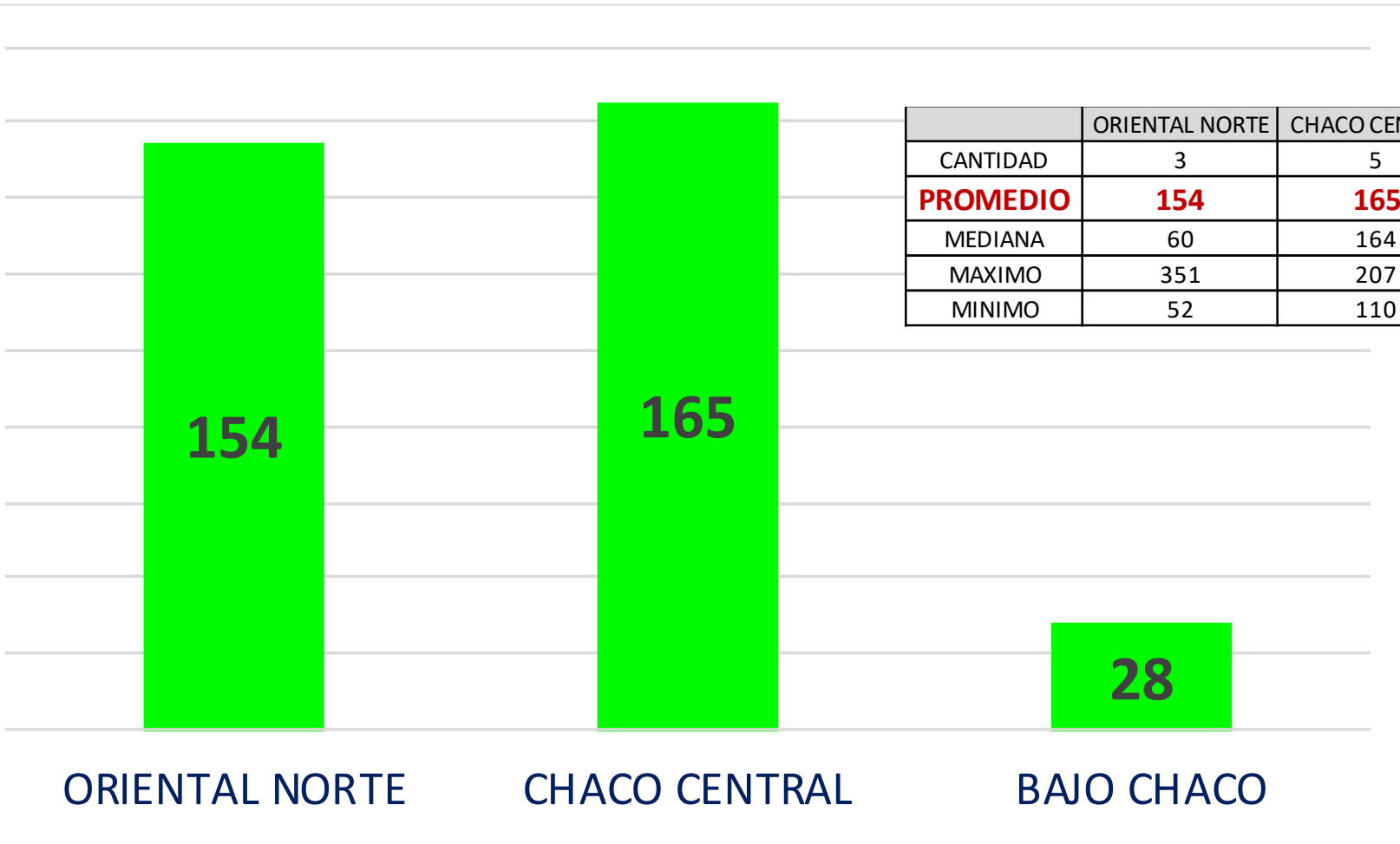
- INGRESOS NETOS
- GASTOS DIRECTOS
- + MARGEN BRUTO GANADERÍA
- MARGEN BRUTO TOTAL
- GASTOS INDIRECTOS
- RESULTADO OPERATIVO
- AMORTIZACIONES
- RESULTADO POR PRODUCCIÓN
- +/- TENENCIA
- RESULTADO GLOBAL





Ciclo Completo - Producción de carne (kg/ha/año)

- INGRESOS NETOS
- GASTOS DIRECTOS
- + MARGEN BRUTO GANADERÍA
- MARGEN BRUTO TOTAL
- GASTOS INDIRECTOS
- RESULTADO OPERATIVO
- AMORTIZACIONES
- RESULTADO POR PRODUCCIÓN
- +/- TENENCIA
- RESULTADO GLOBAL

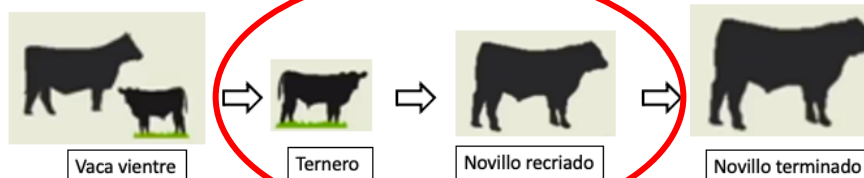
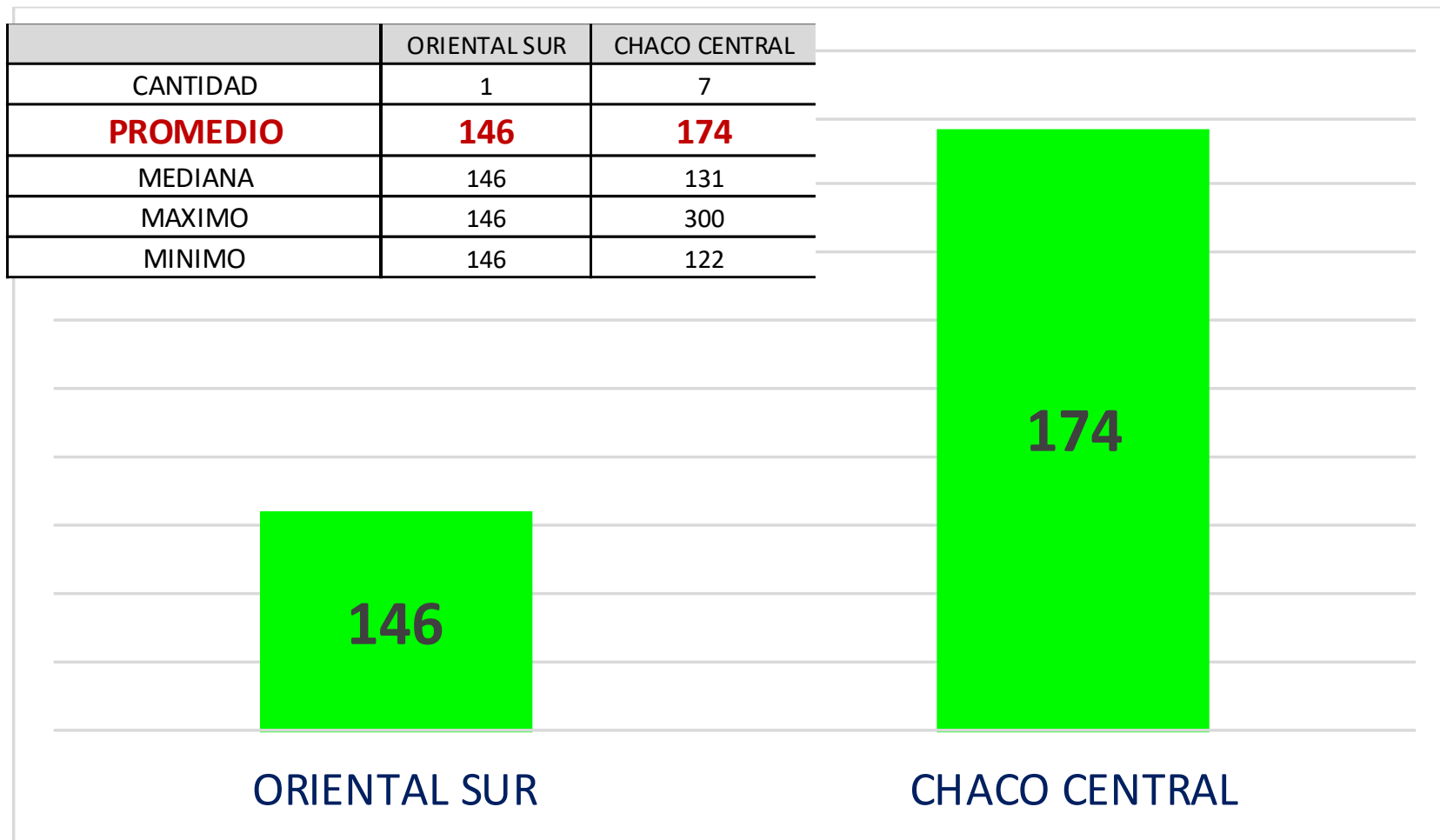




Recría - Producción de carne (kg/ha/año)

	ORIENTAL SUR	CHACO CENTRAL
CANTIDAD	1	7
PROMEDIO	146	174
MEDIANA	146	131
MAXIMO	146	300
MINIMO	146	122

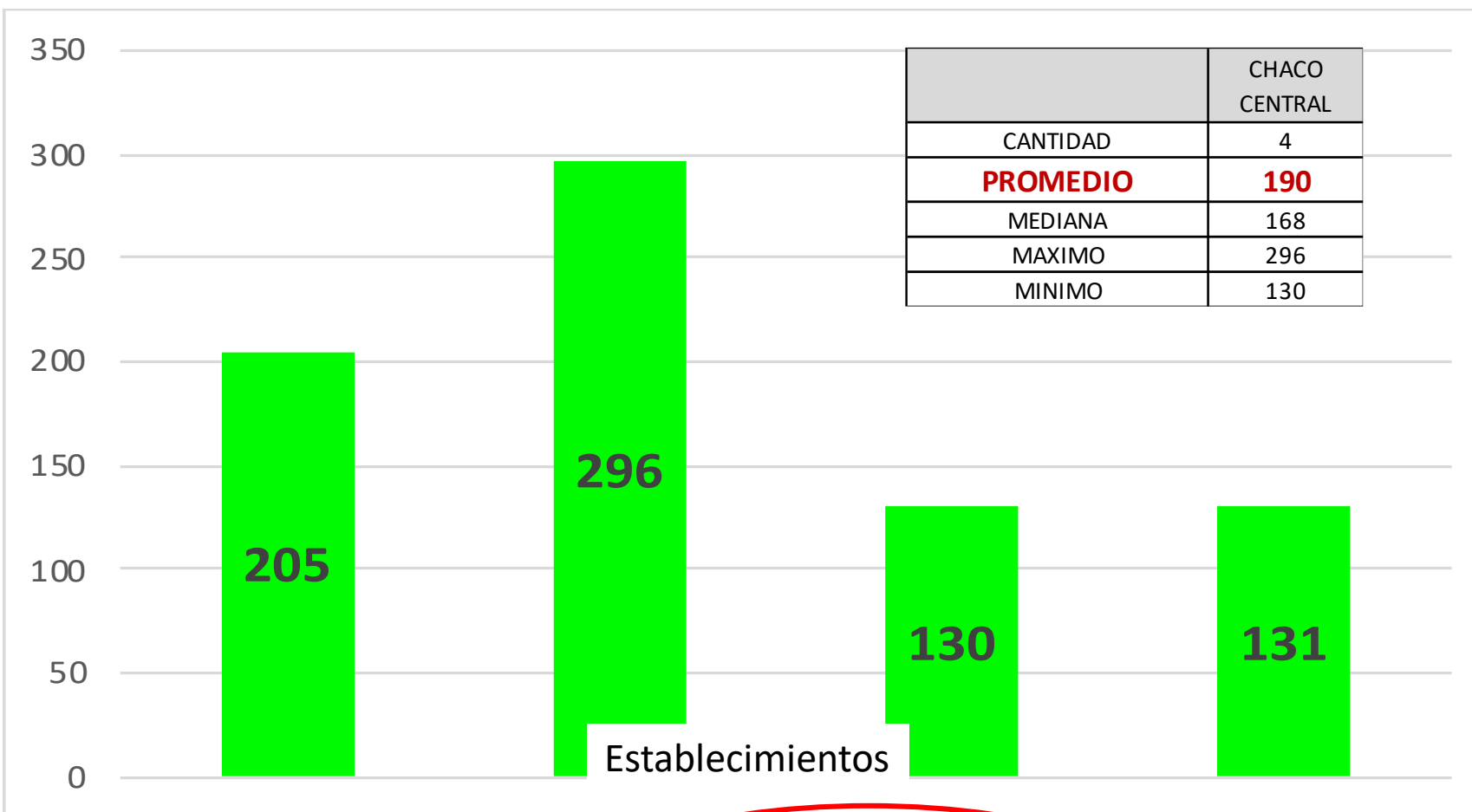
- INGRESOS NETOS**
- GASTOS DIRECTOS
- + MARGEN BRUTO GANADERÍA
- MARGEN BRUTO TOTAL
- GASTOS INDIRECTOS
- RESULTADO OPERATIVO
- AMORTIZACIONES
- RESULTADO POR PRODUCCIÓN
- +/- TENENCIA
- RESULTADO GLOBAL





Invernada - Producción de carne (kg/ha/año) Chaco Central

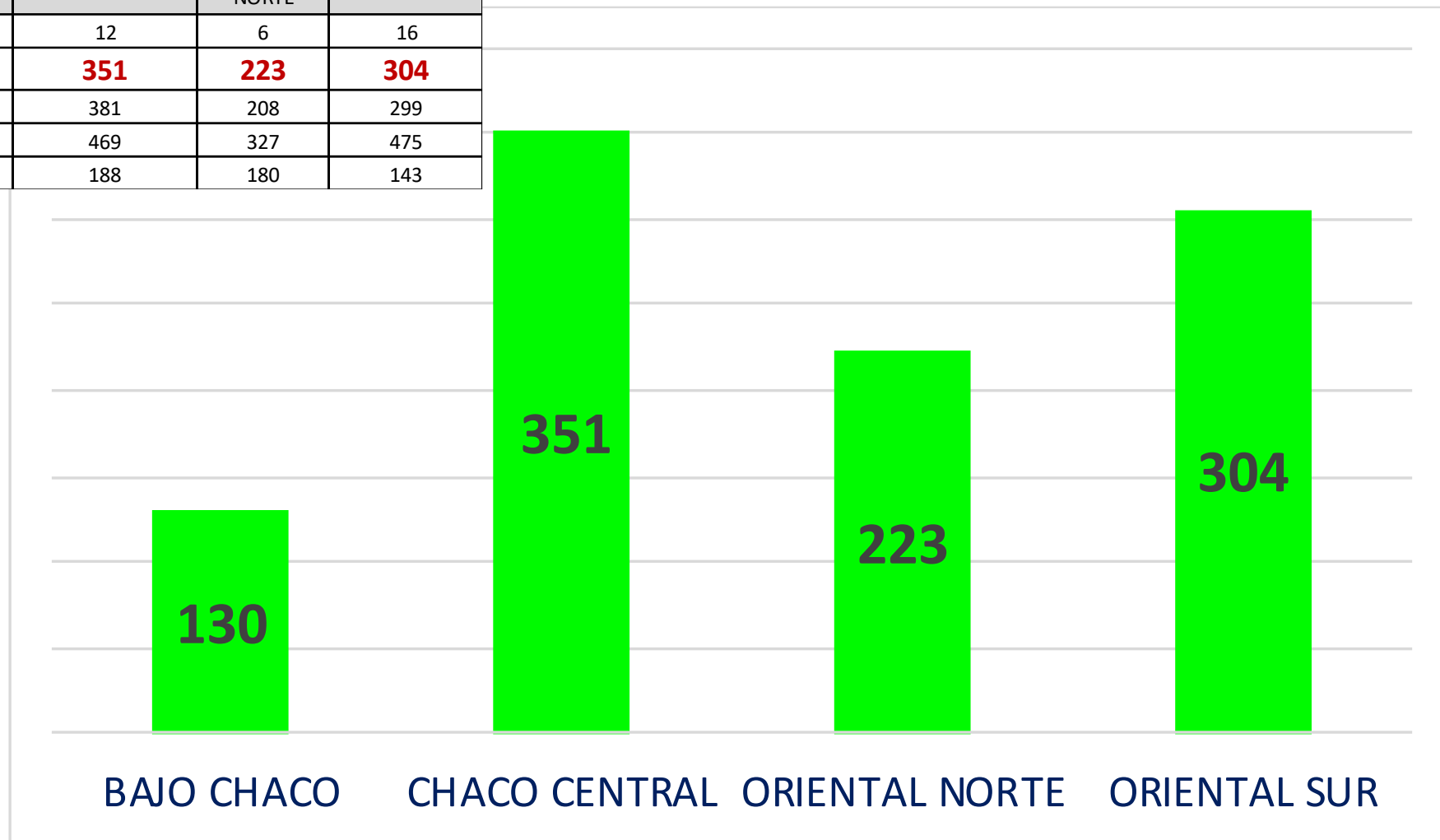
- INGRESOS NETOS
- GASTOS DIRECTOS
- + MARGEN BRUTO GANADERÍA
- MARGEN BRUTO TOTAL
- GASTOS INDIRECTOS
- RESULTADO OPERATIVO
- AMORTIZACIONES
- RESULTADO POR PRODUCCIÓN
- +/- TENENCIA
- RESULTADO GLOBAL





Carga Media (kg/ha)

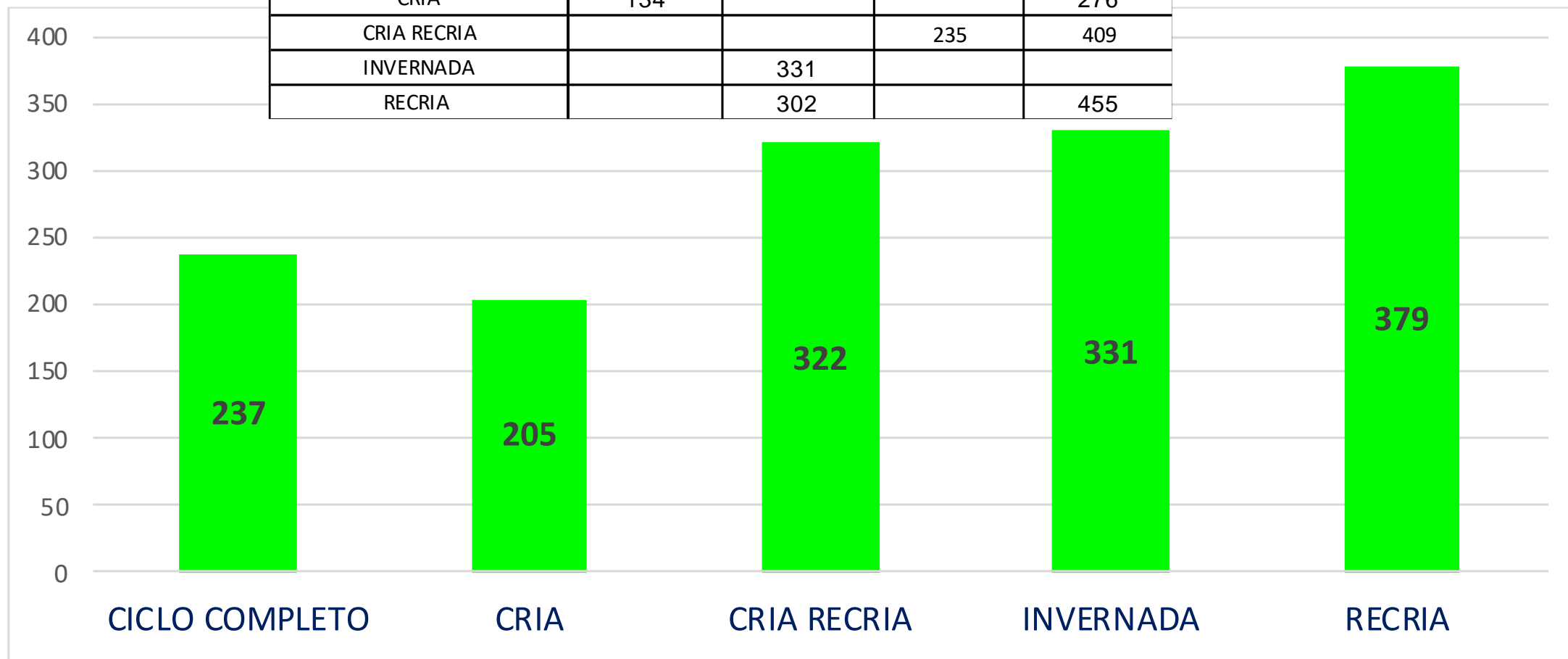
	BAJO CHACO	CHACO CENTRAL	ORIENTAL NORTE	ORIENTAL SUR
CANTIDAD	6	12	6	16
PROMEDIO	130	351	223	304
MEDIANA	129	381	208	299
MAXIMO	179	469	327	475
MINIMO	101	188	180	143





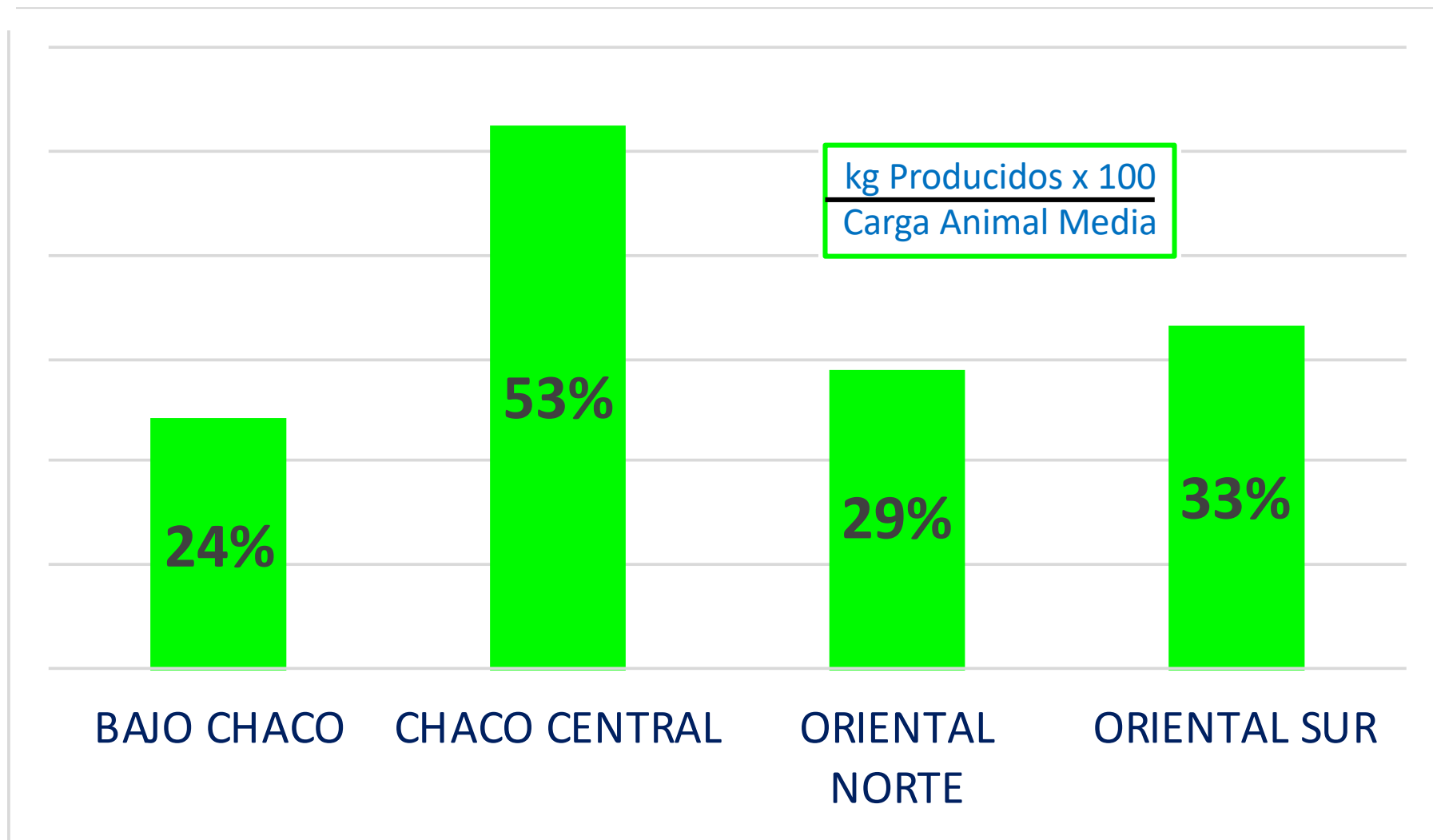
Carga Media por Actividad (kg/ha)

EMPRESA	BAJO CHACO	CHACO CENTRAL	ORIENTAL NORTE	ORIENTAL SUR
CICLO COMPLETO	112	402	199	
CRÍA	134			276
CRÍA RECRÍA			235	409
INVERNADA		331		
RECRÍA		302		455





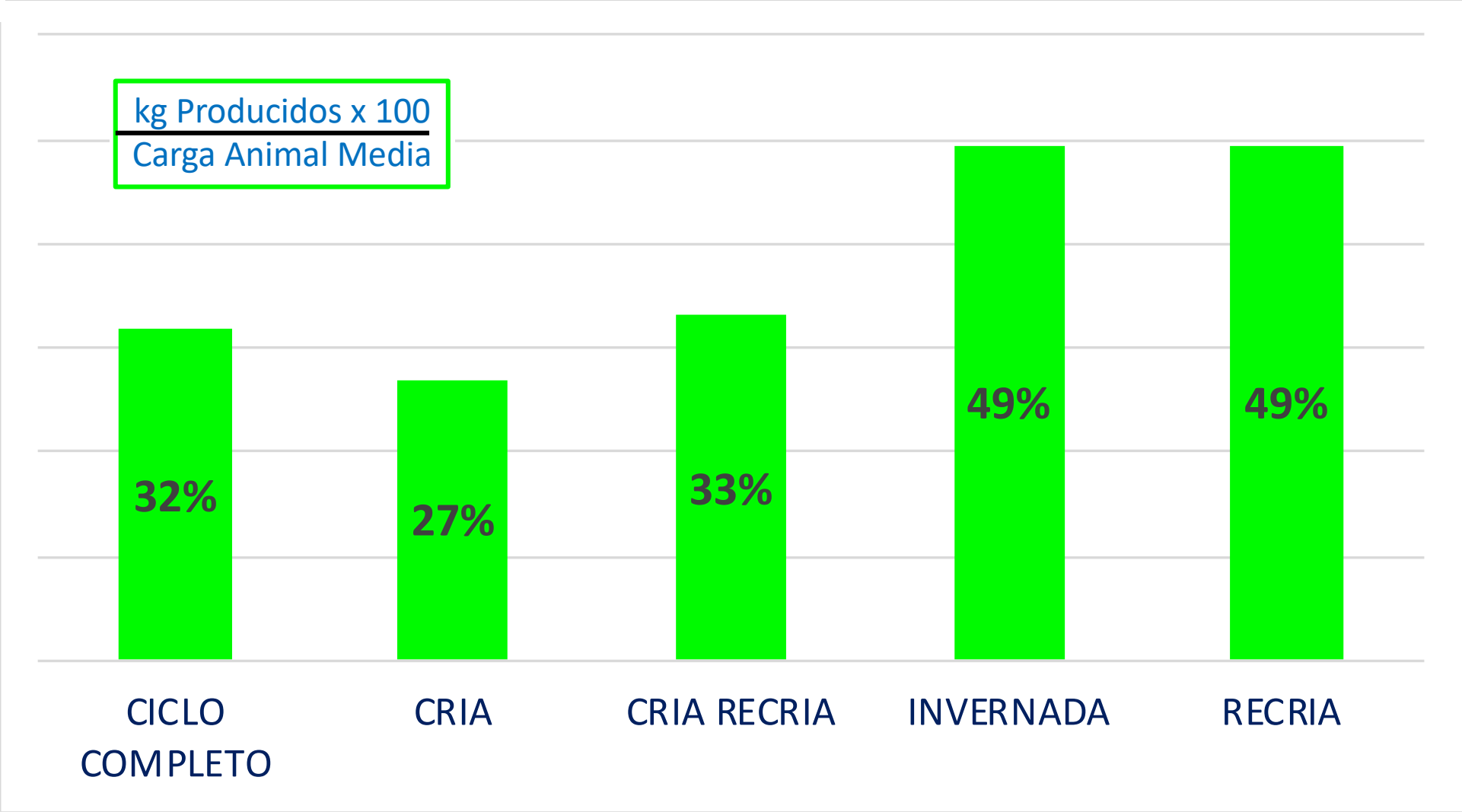
Eficiencia del Stock (%)





Eficiencia del Stock (%) por Actividad

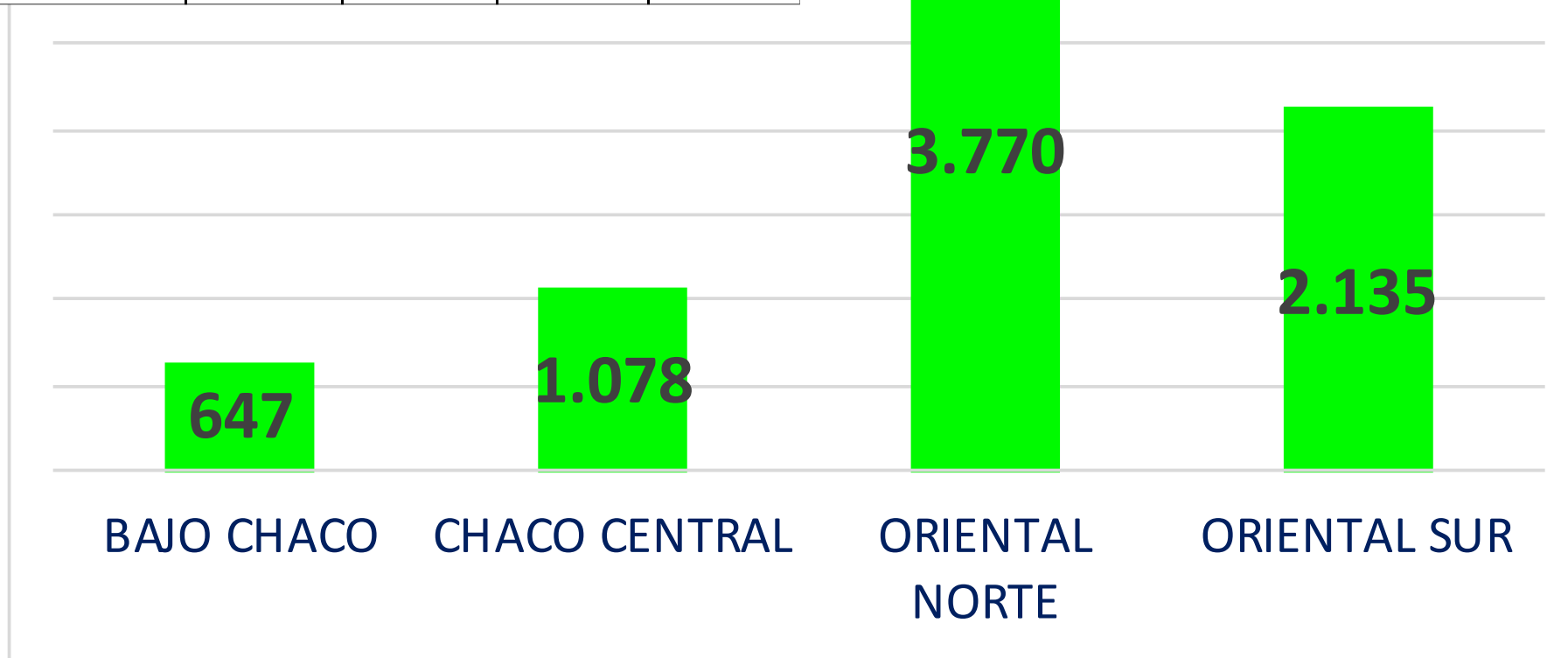
$$\frac{\text{kg Producidos} \times 100}{\text{Carga Animal Media}}$$

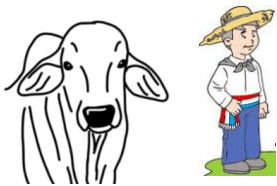




Valor de la tierra (U\$S/ha)

	BAJO CHACO	CHACO CENTRAL	ORIENTAL NORTE	ORIENTAL SUR
CANTIDAD	6	13	10	17
PROMEDIO	647	1.078	3.770	2.135
MEDIANA	645	996	2.500	2.000
MAXIMO	800	1.400	8.200	8.500
MINIMO	544	900	1.500	755

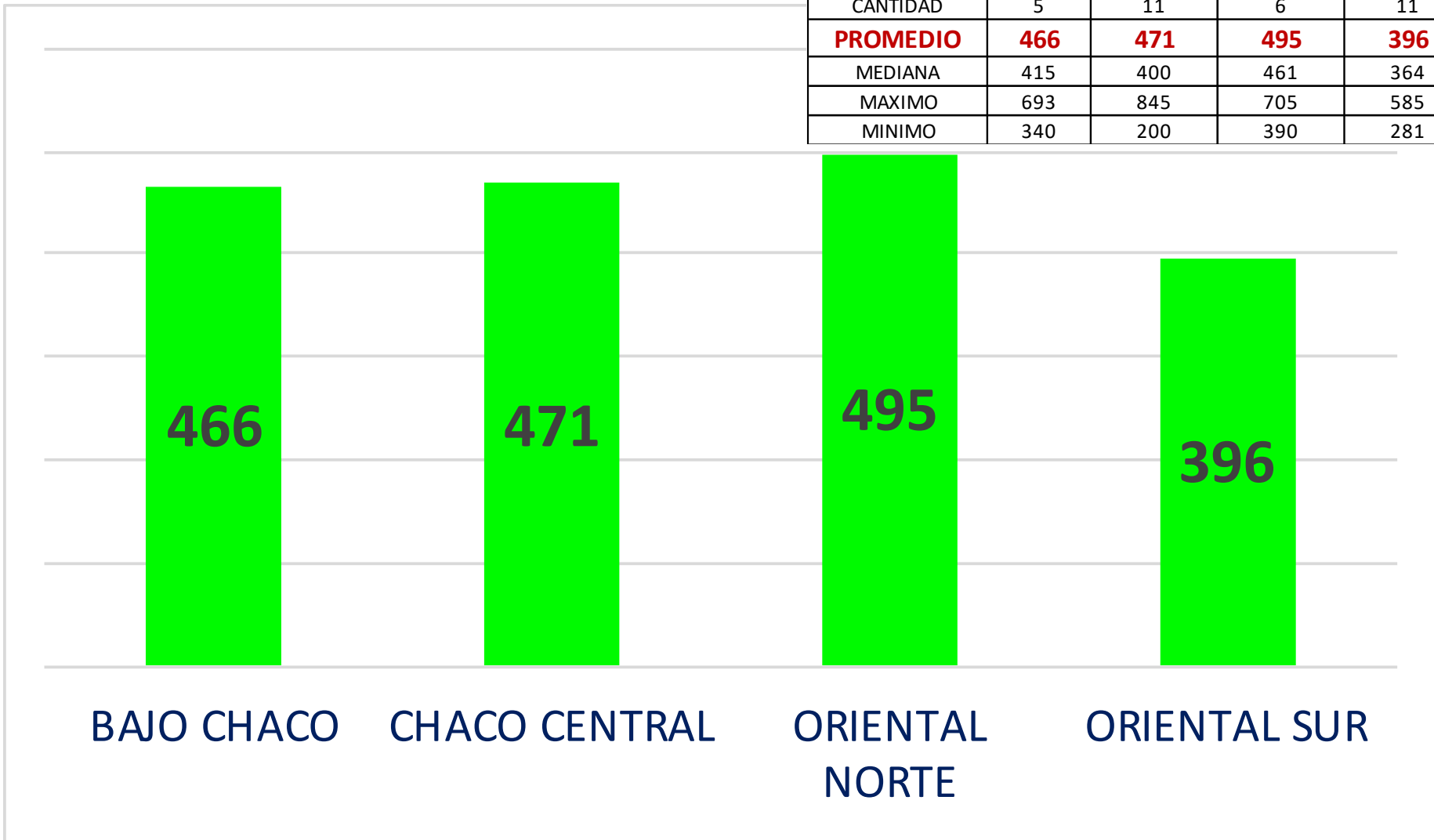


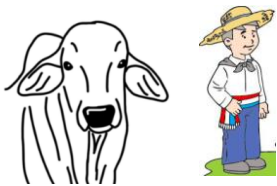


Cabezas cuidadas por personal (cab/persona)

- INGRESOS NETOS
- GASTOS DIRECTOS
- + MARGEN BRUTO GANADERÍA
- MARGEN BRUTO TOTAL
- GASTOS INDIRECTOS
- RESULTADO OPERATIVO
- AMORTIZACIONES
- RESULTADO POR PRODUCCIÓN
- +/- TENENCIA
- RESULTADO GLOBAL

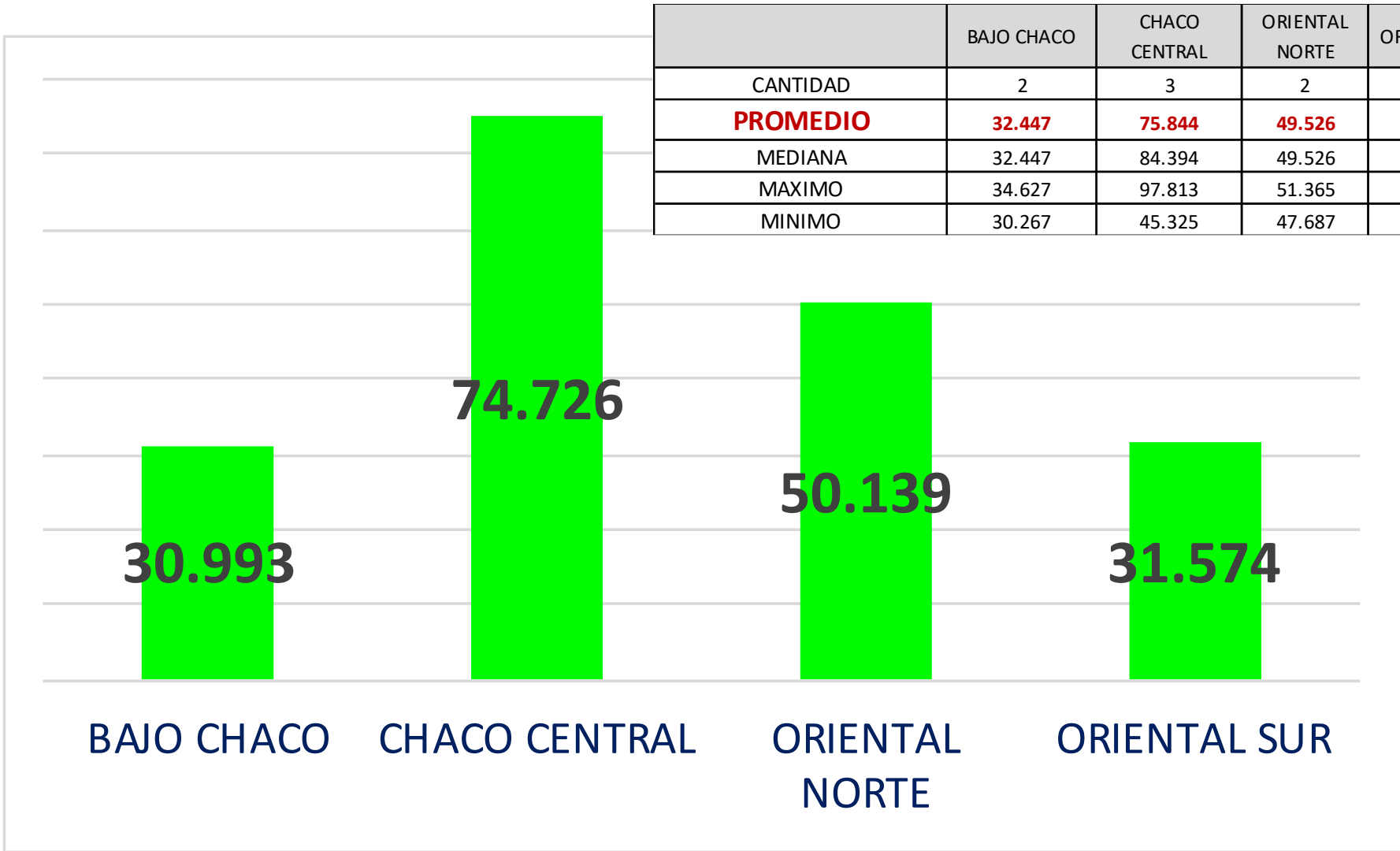
	BAJO CHACO	CHACO CENTRAL	ORIENTAL NORTE	ORIENTAL SUR	PROM.
CANTIDAD	5	11	6	11	33
PROMEDIO	466	471	495	396	449
MEDIANA	415	400	461	364	415
MAXIMO	693	845	705	585	845
MINIMO	340	200	390	281	200



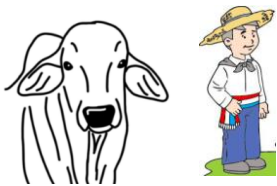


Kg producidos por personal (kg/persona)

- INGRESOS NETOS
- GASTOS DIRECTOS
- + MARGEN BRUTO GANADERÍA
- MARGEN BRUTO TOTAL
- GASTOS INDIRECTOS
- RESULTADO OPERATIVO
- AMORTIZACIONES
- RESULTADO POR PRODUCCIÓN
- +/- TENENCIA
- RESULTADO GLOBAL

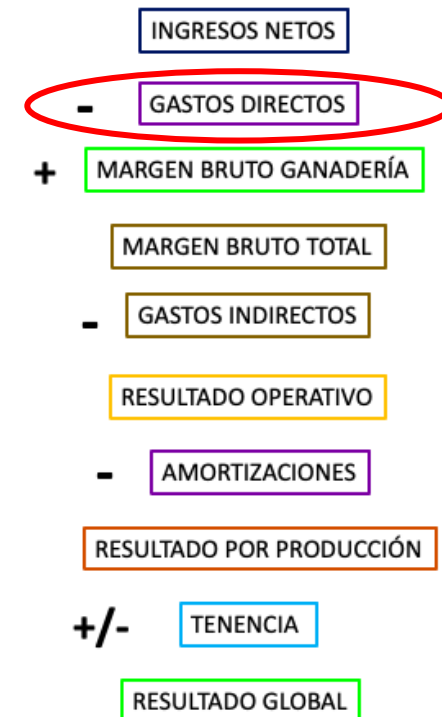
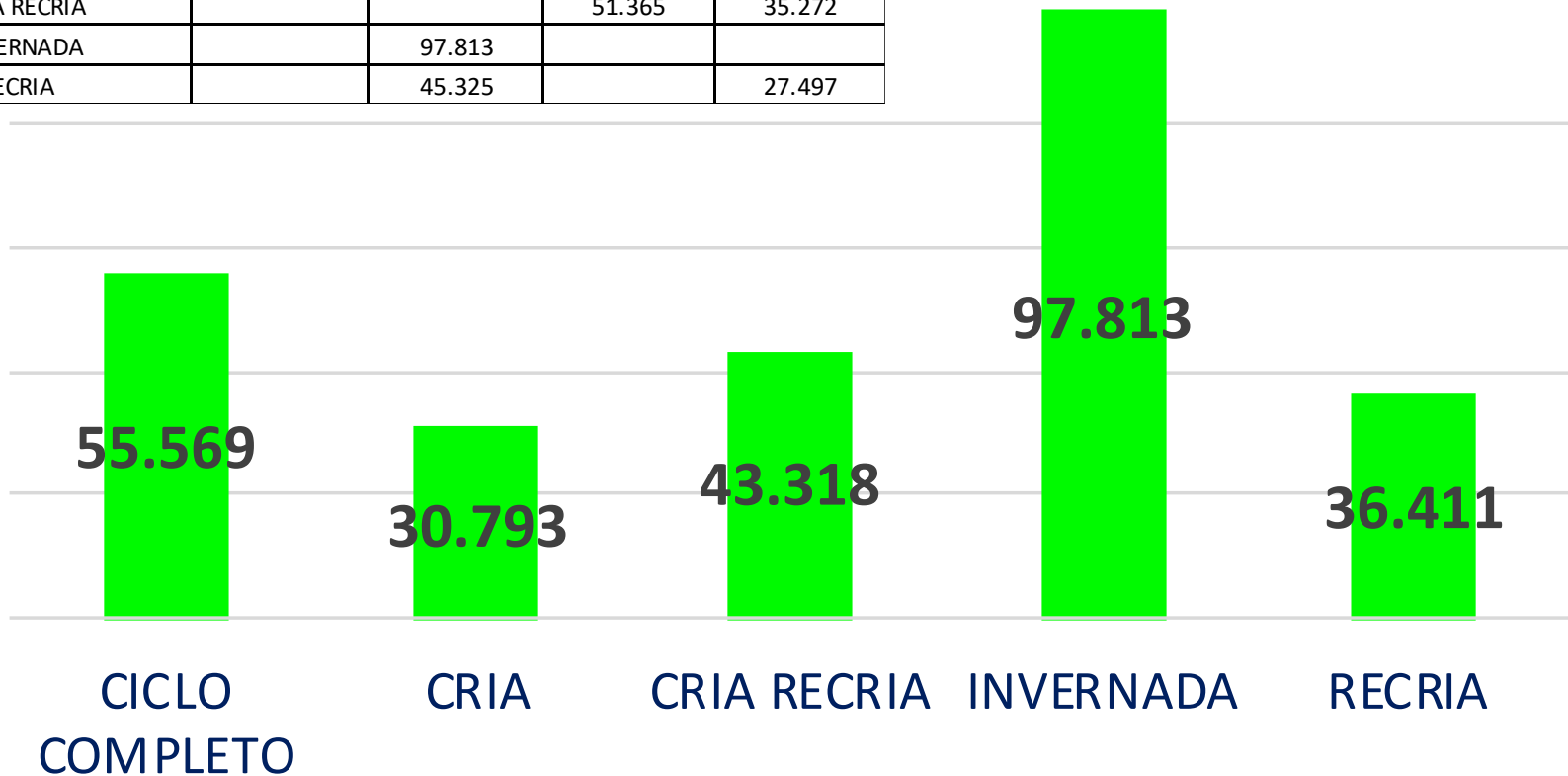


	BAJO CHACO	CHACO CENTRAL	ORIENTAL NORTE	ORIENTAL SUR
CANTIDAD	2	3	2	3
PROMEDIO	32.447	75.844	49.526	31.362
MEDIANA	32.447	84.394	49.526	31.319
MAXIMO	34.627	97.813	51.365	35.272
MINIMO	30.267	45.325	47.687	27.497



Kg producidos por personal (kg/persona) según la Actividad

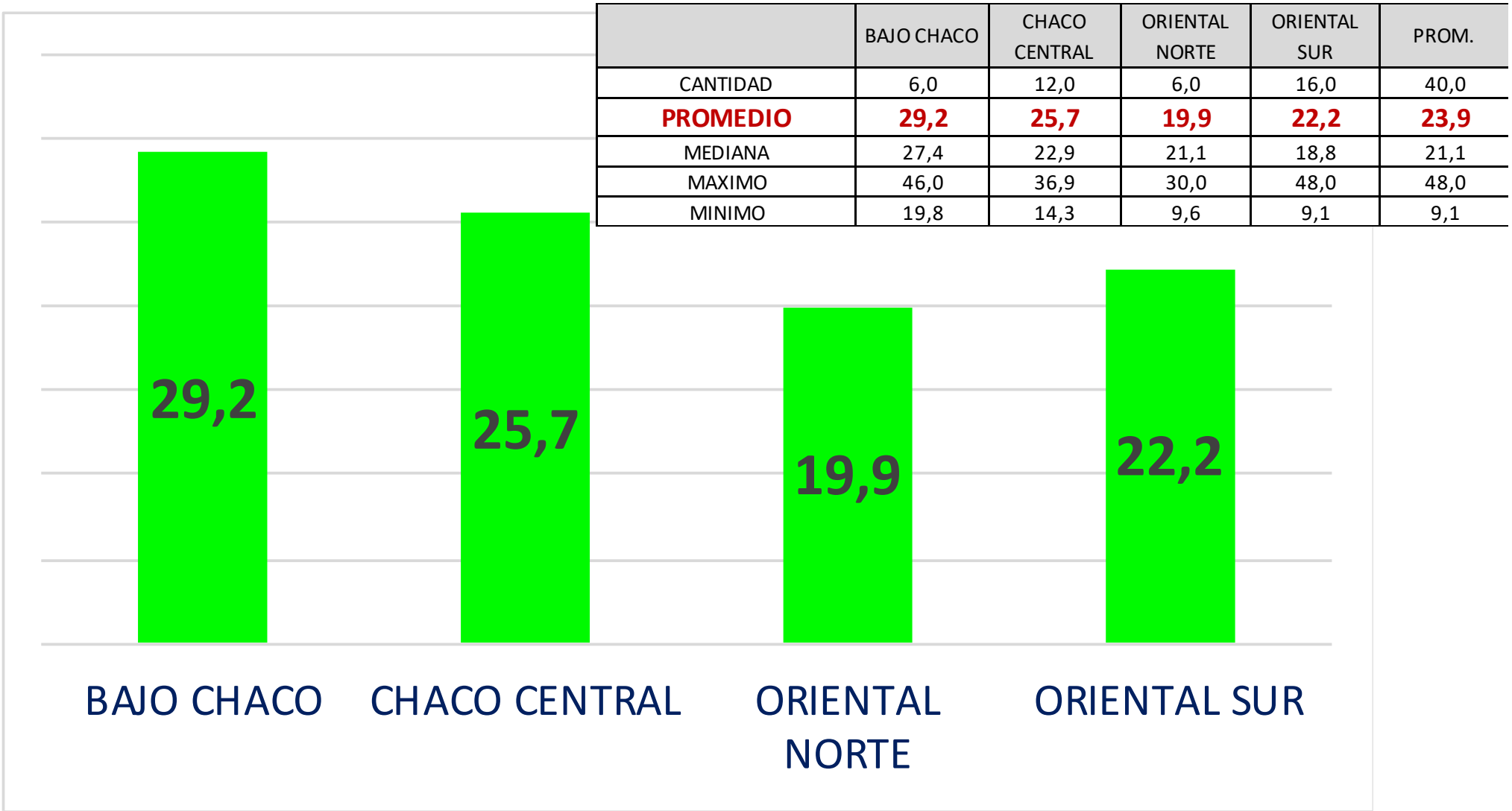
ACTIVIDAD	BAJO CHACO	CHACO CENTRAL	ORIENTAL NORTE	ORIENTAL SUR
CICLO COMPLETO	34.627	84.394	47.687	
CRÍA	30.267			31.319
CRÍA RECRÍA			51.365	35.272
INVERNADA		97.813		
RECRÍA		45.325		27.497





Gastos de Personal - U\$\$/cab/año

- INGRESOS NETOS
- GASTOS DIRECTOS
- + MARGEN BRUTO GANADERÍA
- MARGEN BRUTO TOTAL
- GASTOS INDIRECTOS
- RESULTADO OPERATIVO
- AMORTIZACIONES
- RESULTADO POR PRODUCCIÓN
- +/- TENENCIA
- RESULTADO GLOBAL

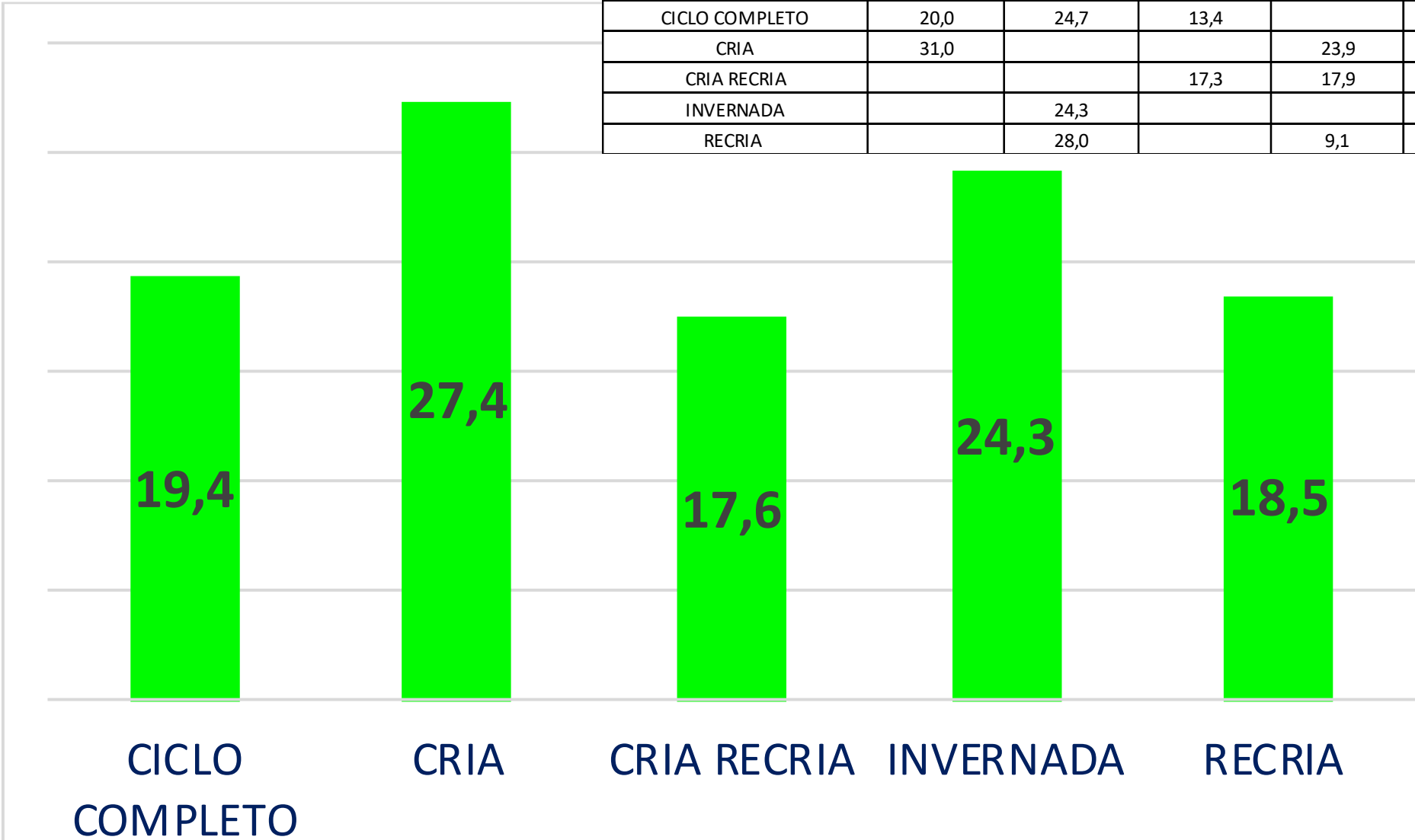




Gastos de Personal por Actividad - U\$S/cab/año

ACTIVIDAD	BAJO CHACO	CHACO CENTRAL	ORIENTAL NORTE	ORIENTAL SUR	PROM.
CICLO COMPLETO	20,0	24,7	13,4		19,4
CRIA	31,0			23,9	27,4
CRIA RECRÍA			17,3	17,9	17,6
INVERNADA		24,3			24,3
RECRÍA		28,0		9,1	18,5

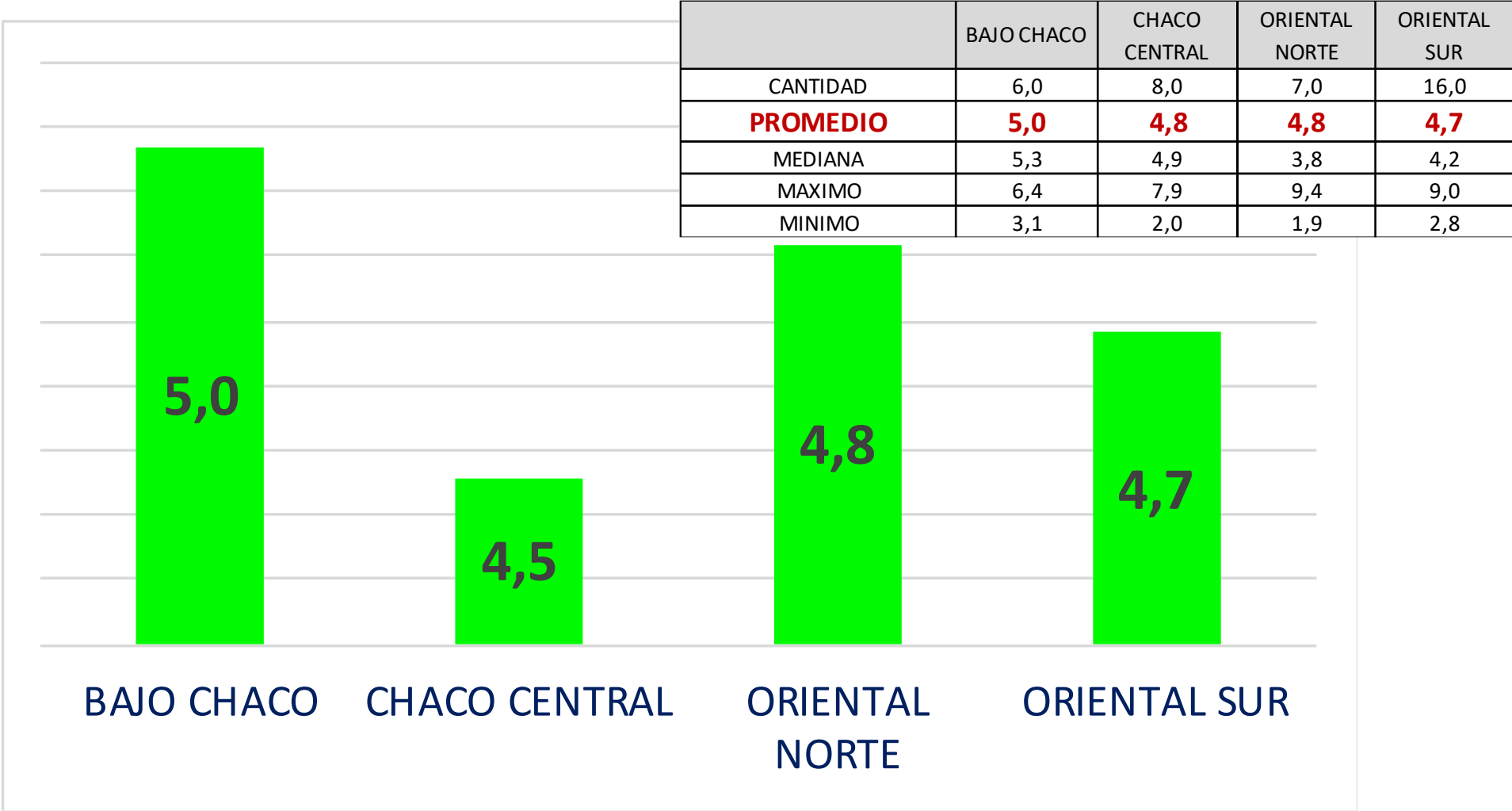
- INGRESOS NETOS
- GASTOS DIRECTOS
- + MARGEN BRUTO GANADERÍA
- MARGEN BRUTO TOTAL
- GASTOS INDIRECTOS
- RESULTADO OPERATIVO
- AMORTIZACIONES
- RESULTADO POR PRODUCCIÓN
- +/- TENENCIA
- RESULTADO GLOBAL





Gastos de Sanidad - U\$S/cab/año

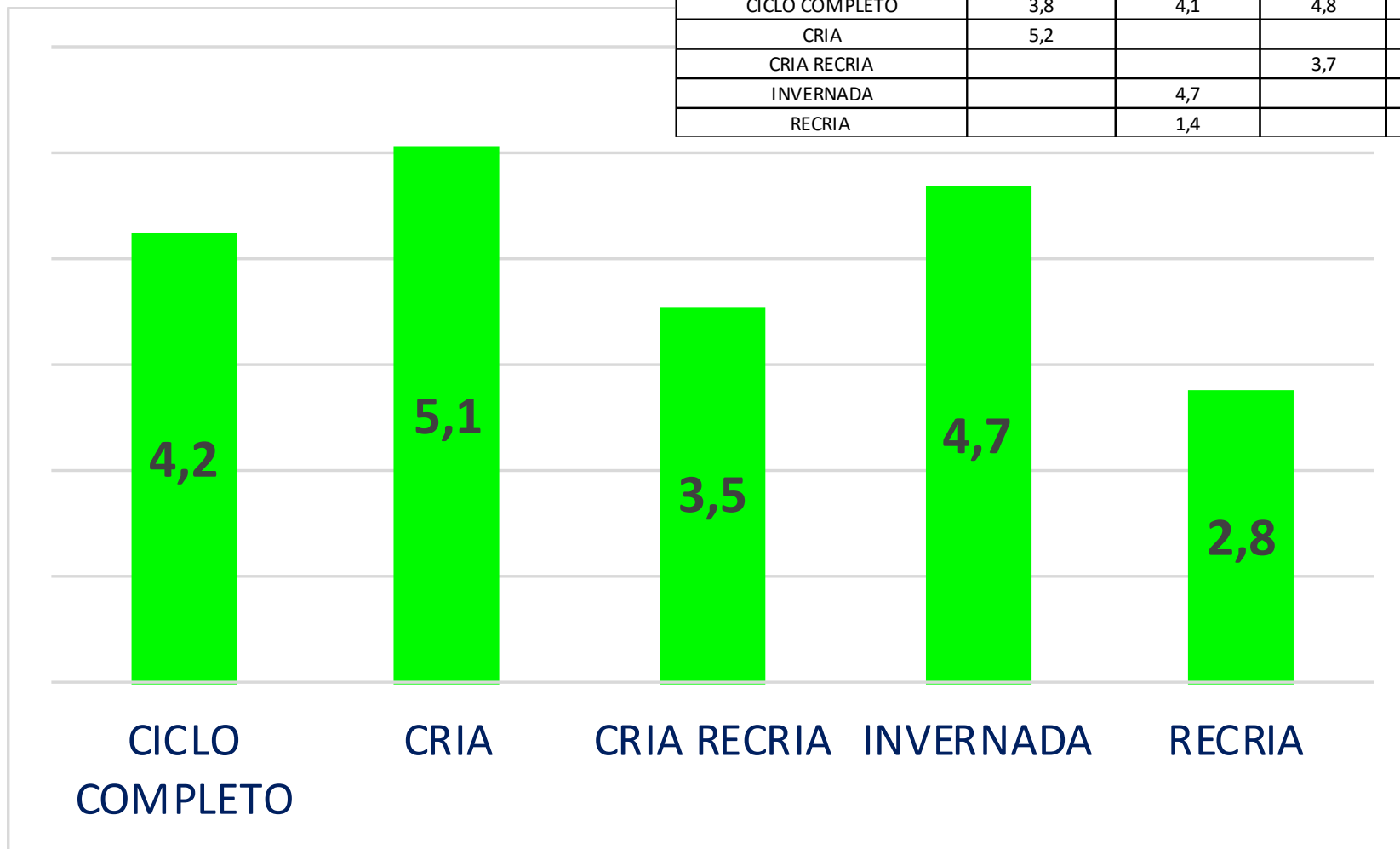
- INGRESOS NETOS
- GASTOS DIRECTOS
- + MARGEN BRUTO GANADERÍA
- MARGEN BRUTO TOTAL
- GASTOS INDIRECTOS
- RESULTADO OPERATIVO
- AMORTIZACIONES
- RESULTADO POR PRODUCCIÓN
- +/- TENENCIA
- RESULTADO GLOBAL





Gastos de Sanidad por Actividad - U\$S/cab/año

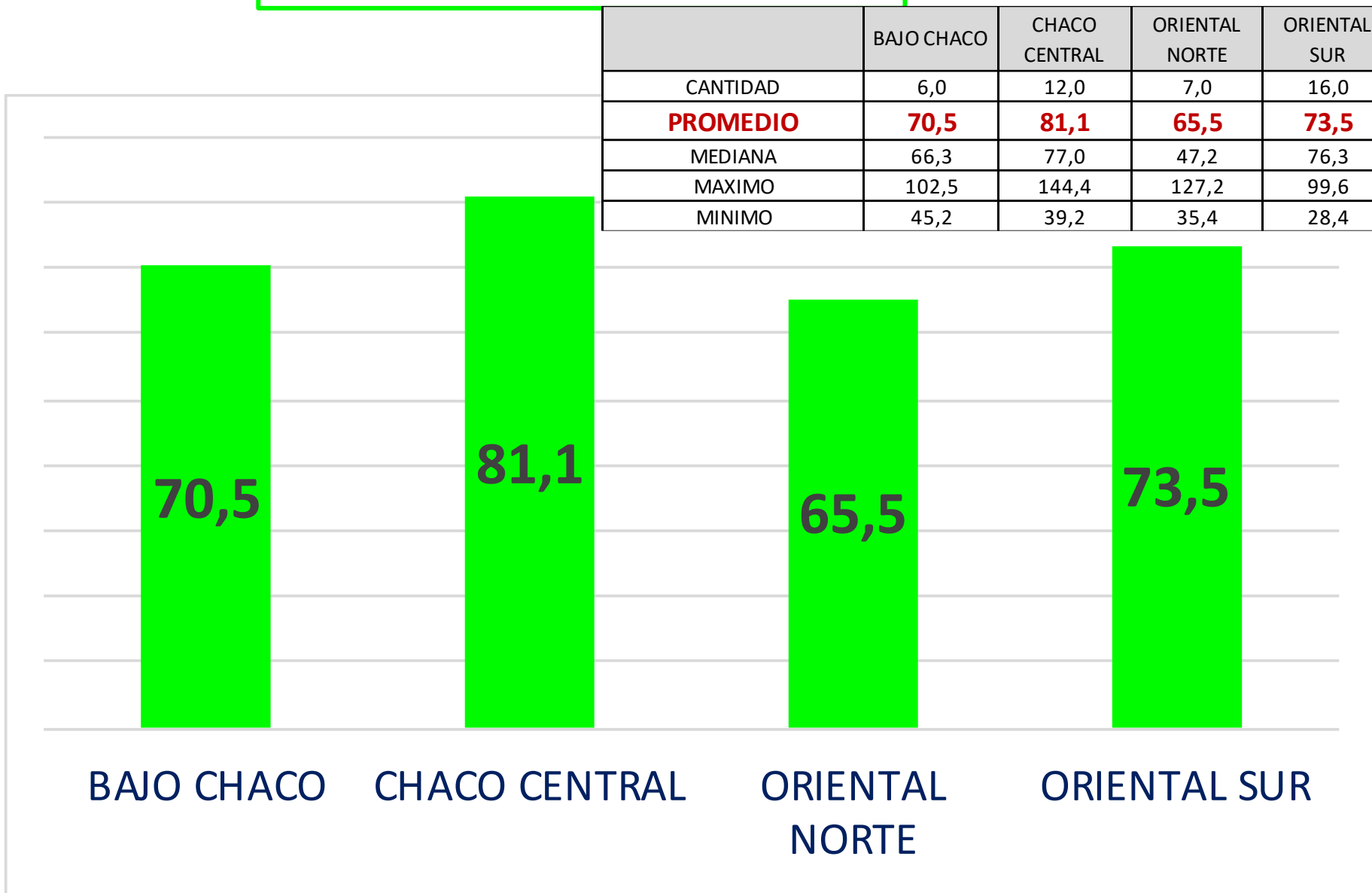
ACTIVIDAD	BAJO CHACO	CHACO CENTRAL	ORIENTAL NORTE	ORIENTAL SUR	PROM.
CICLO COMPLETO	3,8	4,1	4,8		4,2
CRIA	5,2			4,9	5,1
CRIA RECRIA			3,7	3,4	3,5
INVERNADA		4,7			4,7
RECRIA		1,4		4,1	2,8



- INGRESOS NETOS
- GASTOS DIRECTOS
- + MARGEN BRUTO GANADERÍA
- MARGEN BRUTO TOTAL
- GASTOS INDIRECTOS
- RESULTADO OPERATIVO
- AMORTIZACIONES
- RESULTADO POR PRODUCCIÓN
- +/- TENENCIA
- RESULTADO GLOBAL



Gastos Directos Ganadería - U\$S/cab/año

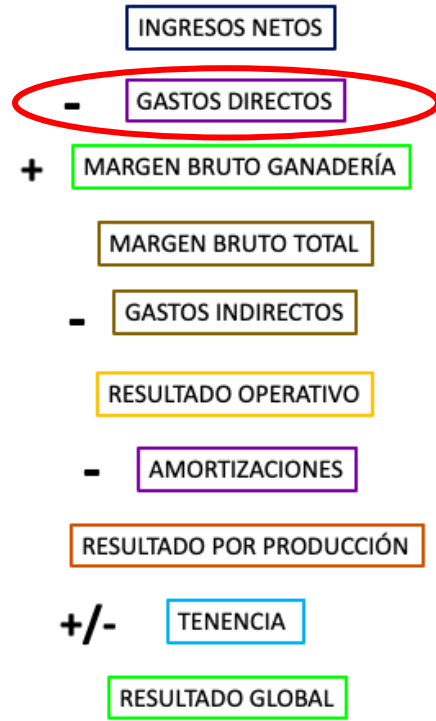
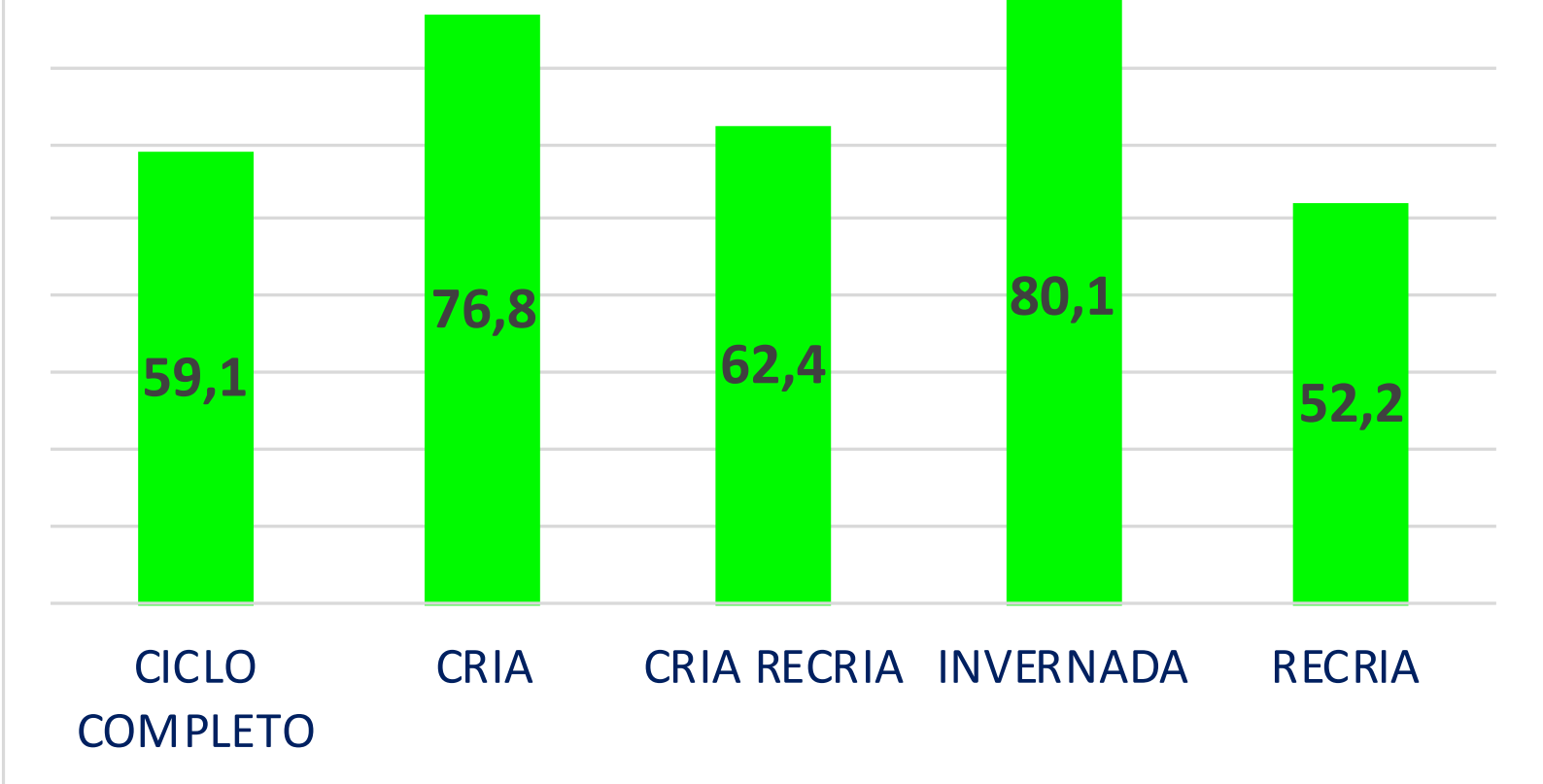


- INGRESOS NETOS
- GASTOS DIRECTOS
- + MARGEN BRUTO GANADERÍA
- MARGEN BRUTO TOTAL
- GASTOS INDIRECTOS
- RESULTADO OPERATIVO
- AMORTIZACIONES
- RESULTADO POR PRODUCCIÓN
- +/- TENENCIA
- RESULTADO GLOBAL



Gastos Directos Ganadería por Actividad- U\$S/cab/año

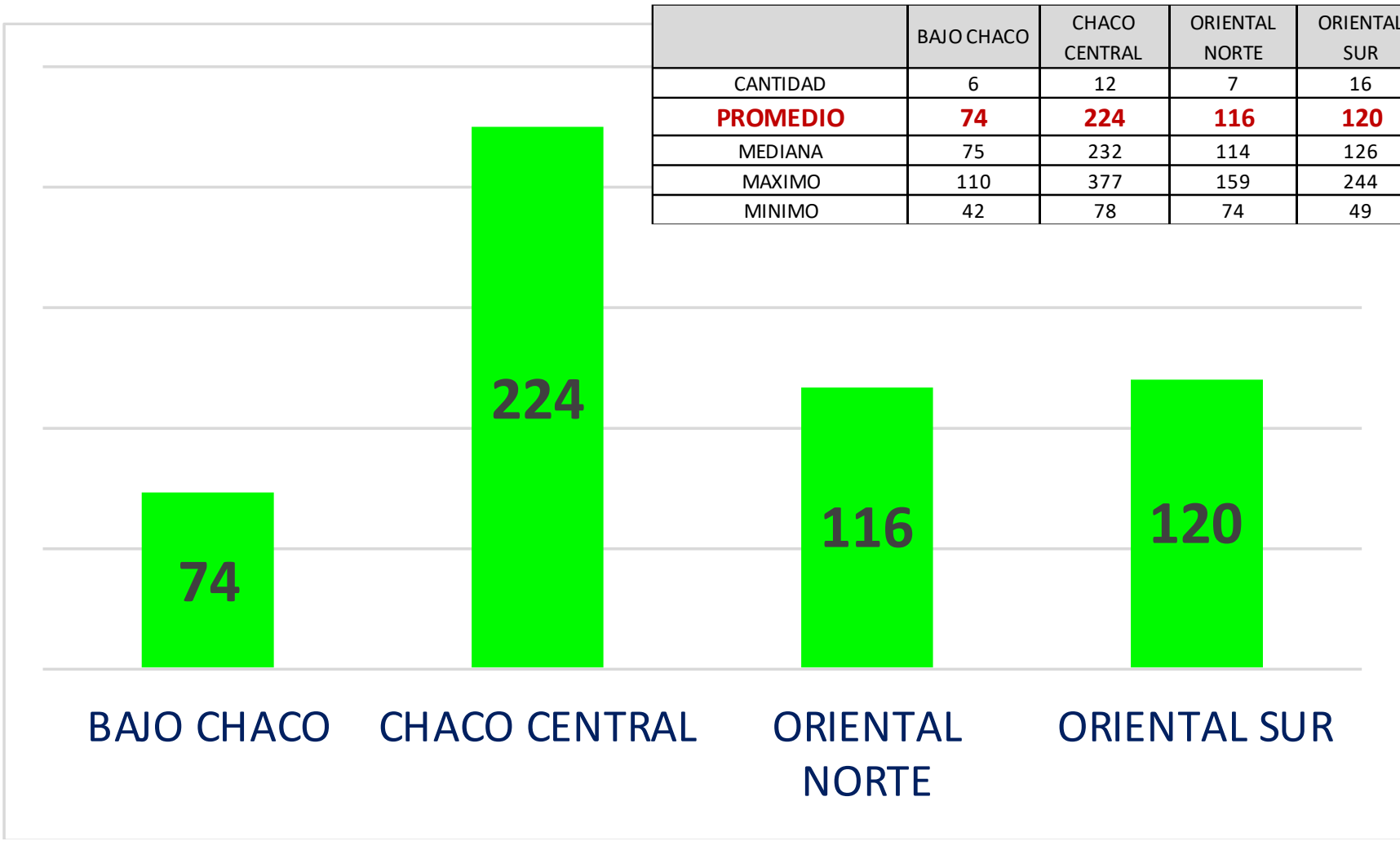
ACTIVIDAD	BAJO CHACO	CHACO CENTRAL	ORIENTAL NORTE	ORIENTAL SUR	PROM.
CICLO COMPLETO	46,4	85,8	45,2		59,1
CRÍA	75,3			78,3	76,8
CRÍA RECRÍA			60,1	64,7	62,4
INVERNADA		80,1			80,1
RECRÍA		76,1		28,4	52,2





Margen Bruto Ganadero - U\$S/cab/año

- INGRESOS NETOS
- GASTOS DIRECTOS
- MARGEN BRUTO GANADERÍA**
- MARGEN BRUTO TOTAL
- GASTOS INDIRECTOS
- RESULTADO OPERATIVO
- AMORTIZACIONES
- RESULTADO POR PRODUCCIÓN
- +/- TENENCIA
- RESULTADO GLOBAL

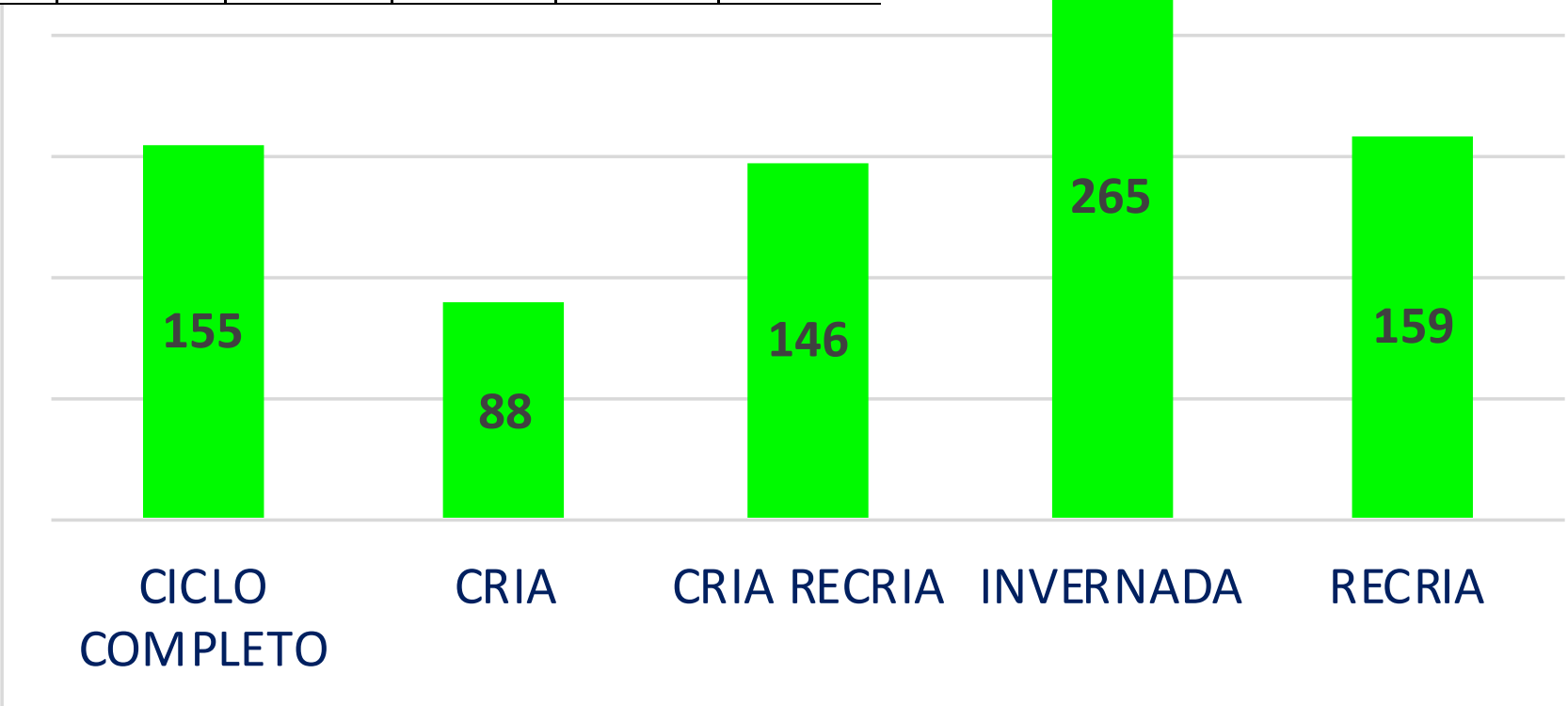


	BAJO CHACO	CHACO CENTRAL	ORIENTAL NORTE	ORIENTAL SUR	PROM.
CANTIDAD	6	12	7	16	41
PROMEDIO	74	224	116	120	143
MEDIANA	75	232	114	126	134
MAXIMO	110	377	159	244	377
MINIMO	42	78	74	49	42



Margen Bruto Ganadero por Actividad - U\$S/cab/año

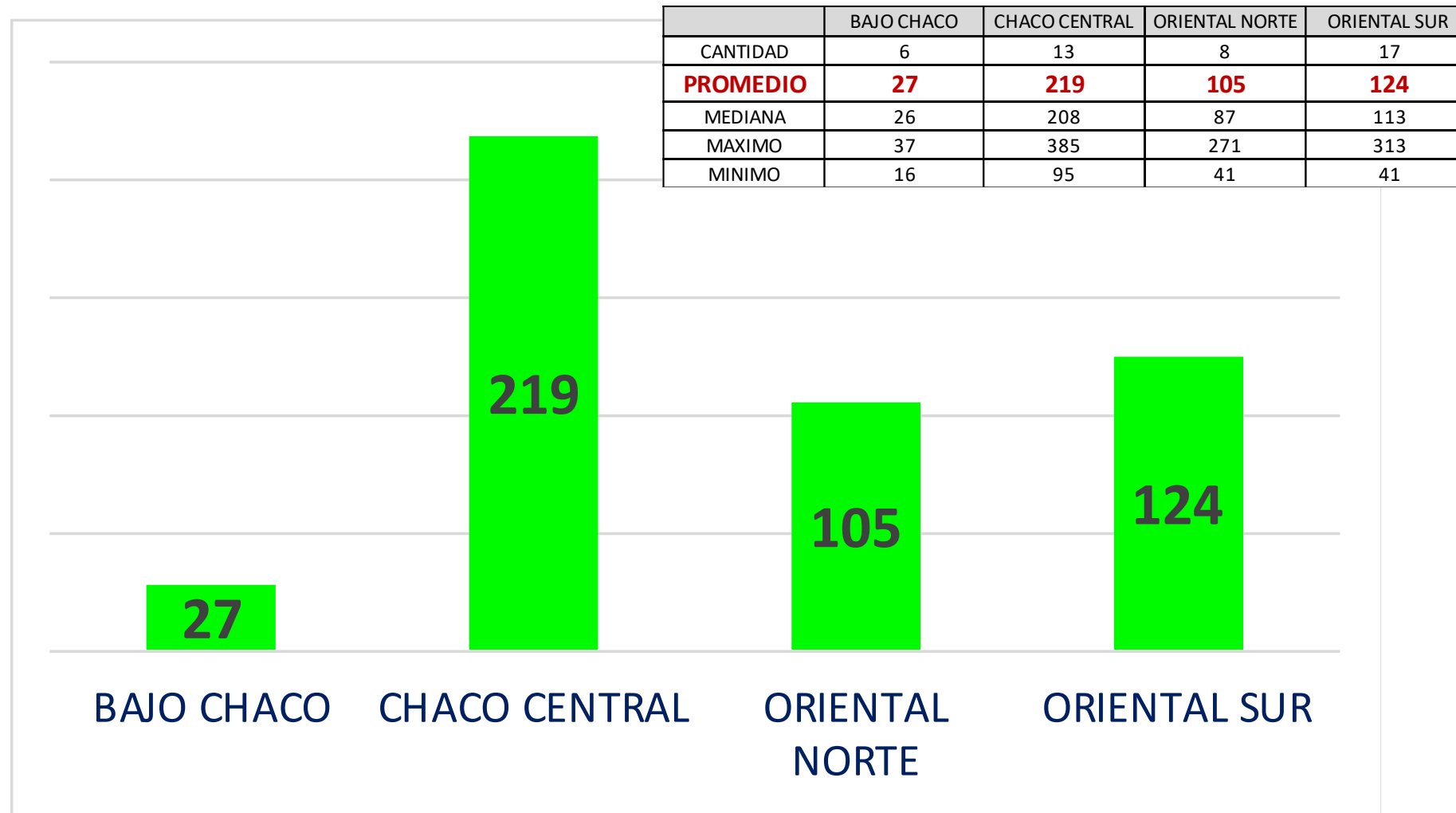
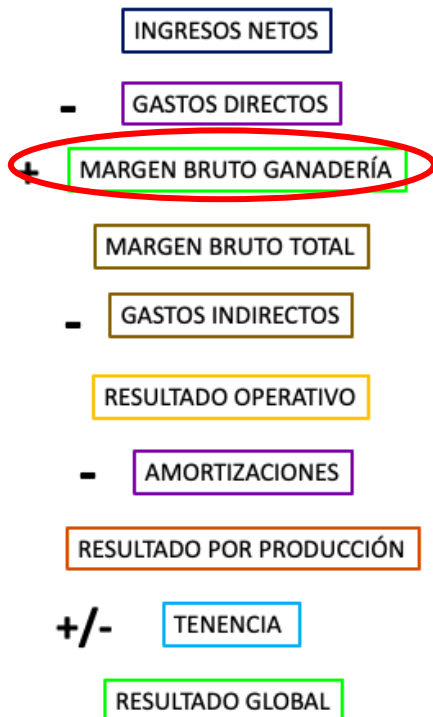
ACTIVIDAD	BAJO CHACO	CHACO CENTRAL	ORIENTAL NORTE	ORIENTAL SUR	PROM.
CICLO COMPLETO	110	208	146		155
CRÍA	66			110	88
CRÍA RECRÍA			101	191	146
INVERNADA		265			265
RECRÍA		213		104	159



- INGRESOS NETOS
- GASTOS DIRECTOS
- + MARGEN BRUTO GANADERÍA**
- MARGEN BRUTO TOTAL
- GASTOS INDIRECTOS
- RESULTADO OPERATIVO
- AMORTIZACIONES
- RESULTADO POR PRODUCCIÓN
- +/- TENENCIA
- RESULTADO GLOBAL

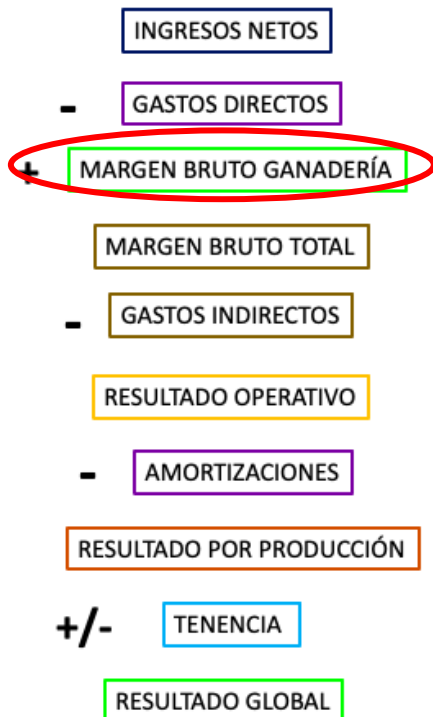


Margen Bruto Ganadero (U\$S/ha/año)

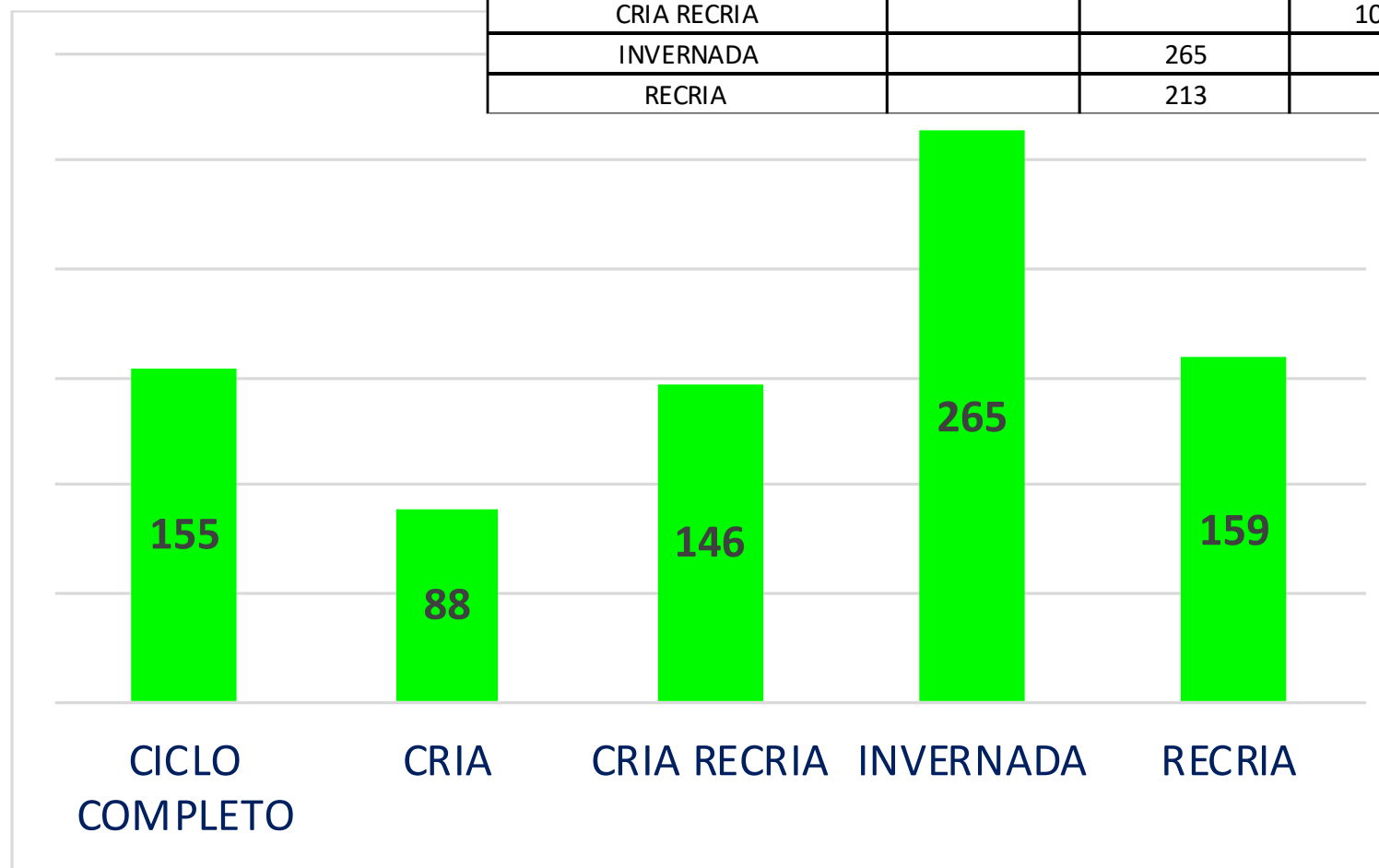




Margen Bruto Ganadero por Actividad - (U\$S/ha/año)

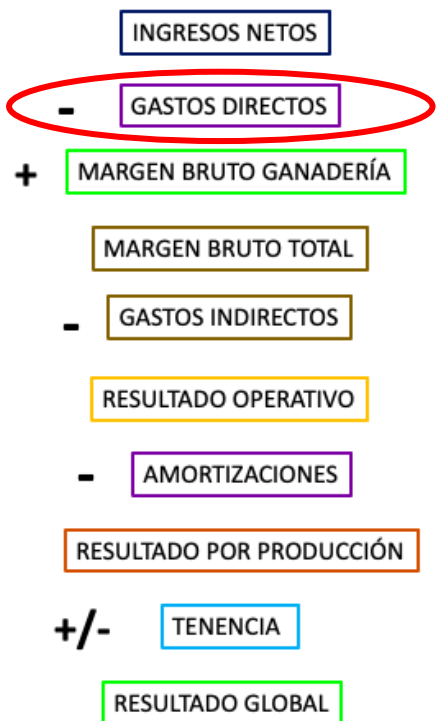


ACTIVIDAD	BAJO CHACO	CHACO CENTRAL	ORIENTAL NORTE	ORIENTAL SUR
CICLO COMPLETO	110	208	146	
CRÍA	66			110
CRÍA RECRÍA			101	191
INVERNADA		265		
RECRÍA		213		104

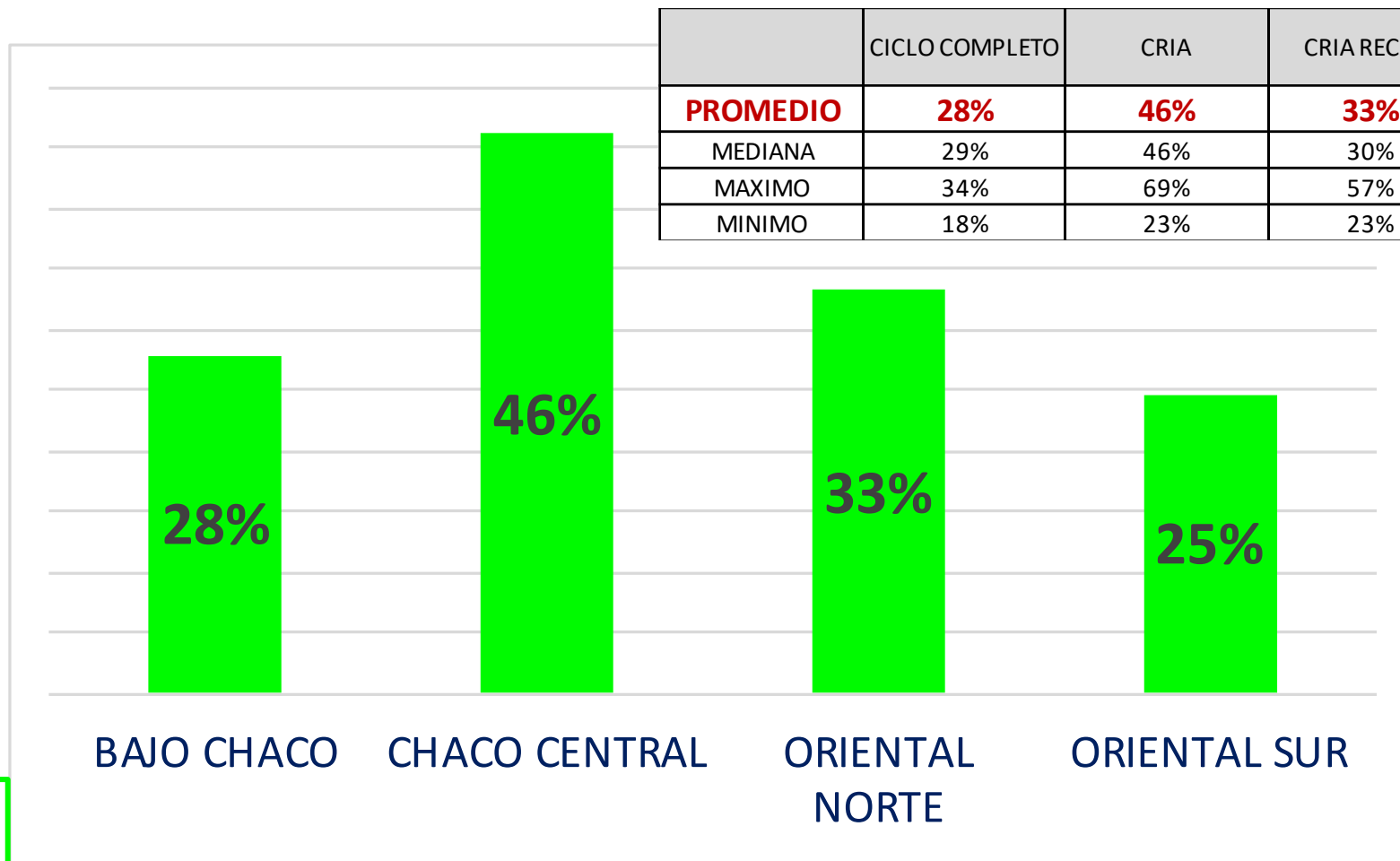




Gastos Directos / Ingreso Neto Ganadero (%)



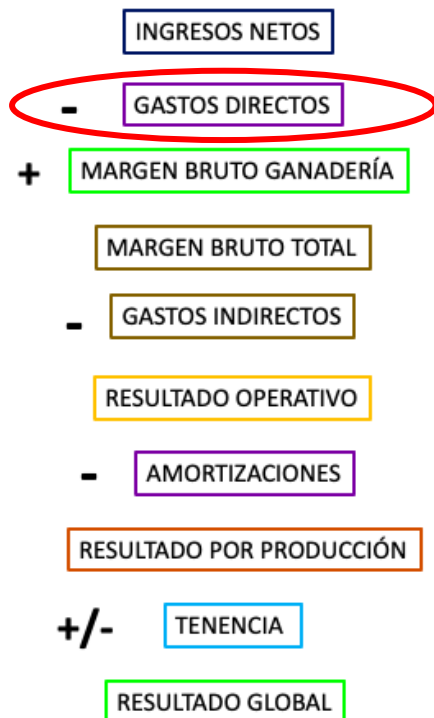
	CICLO COMPLETO	CRÍA	CRÍA RECRÍA	RECRÍA
PROMEDIO	28%	46%	33%	25%
MEDIANA	29%	46%	30%	25%
MAXIMO	34%	69%	57%	33%
MINIMO	18%	23%	23%	16%



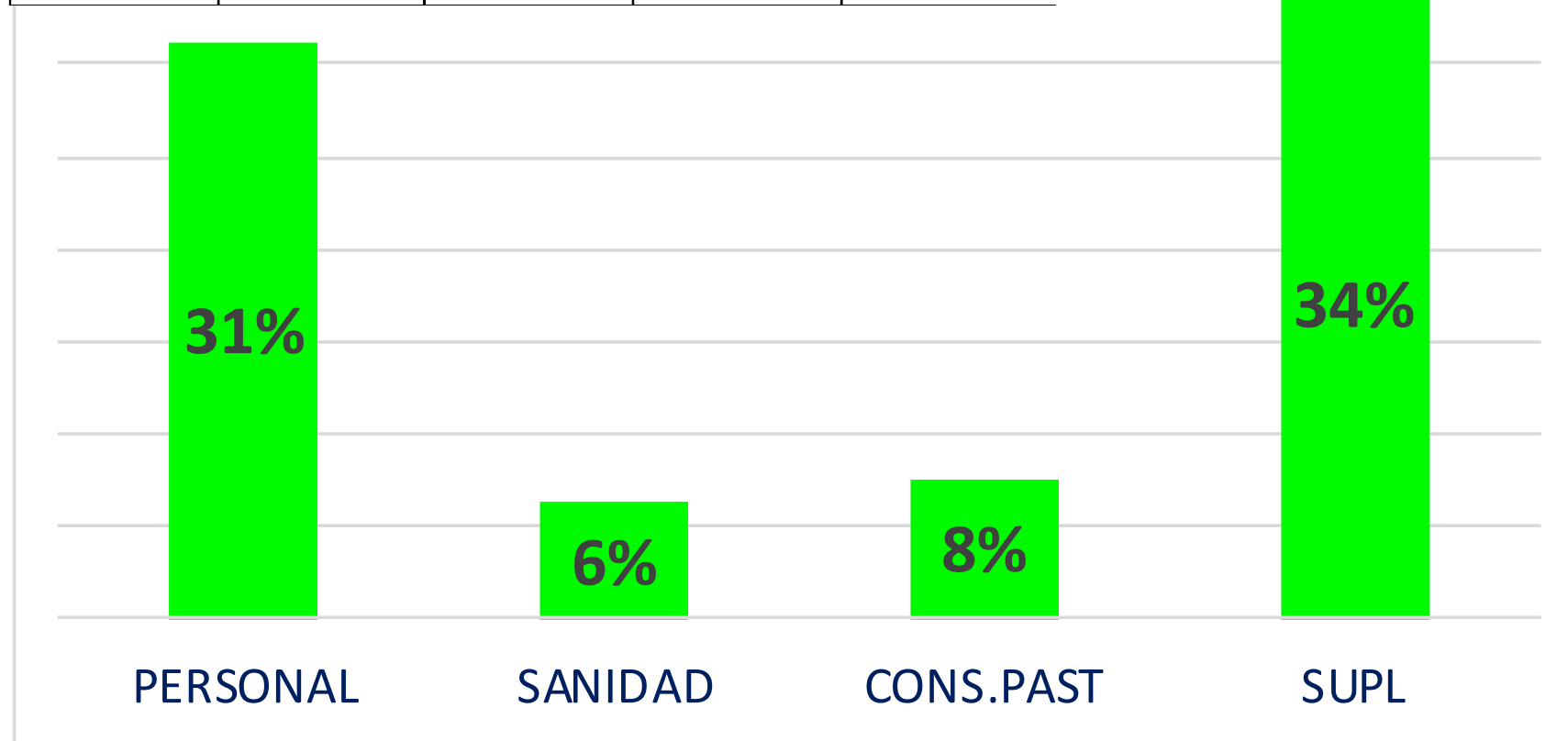
Qué proporción del Ingreso Neto se destina a Gastos Directos



Distribución del Gasto Directo Ganadero (%)

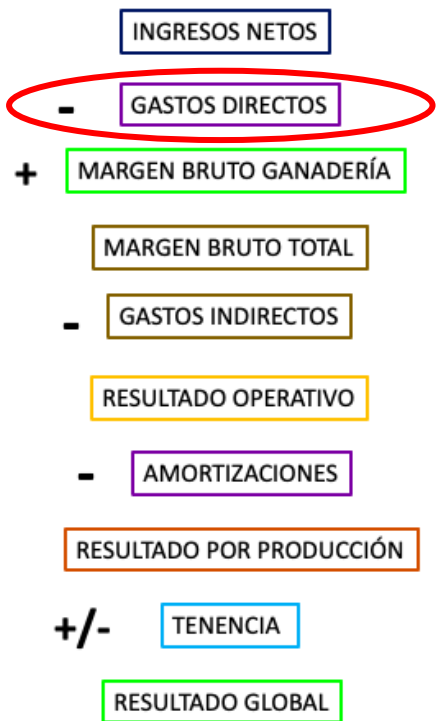


	PERSONAL	SANIDAD	CONS.PAST	SUPL
CANTIDAD	43	43	43	43
PROMEDIO	31%	6%	8%	34%
MEDIANA	32%	6%	2%	35%
MAXIMO	63%	15%	42%	83%
MINIMO	2%	0%	0%	0%

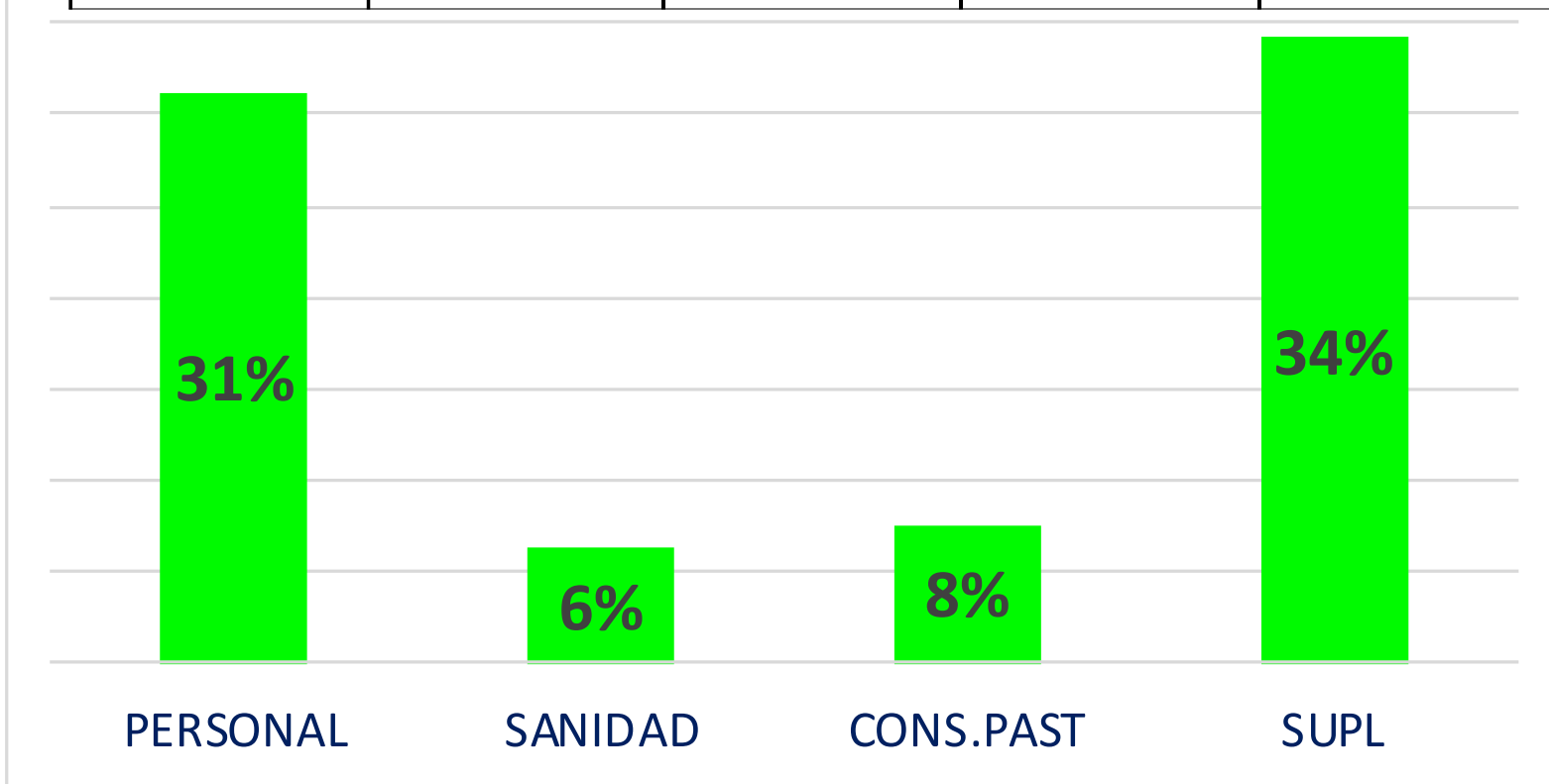




Distribución del Gasto Directo Ganadero (%) Por Regiones

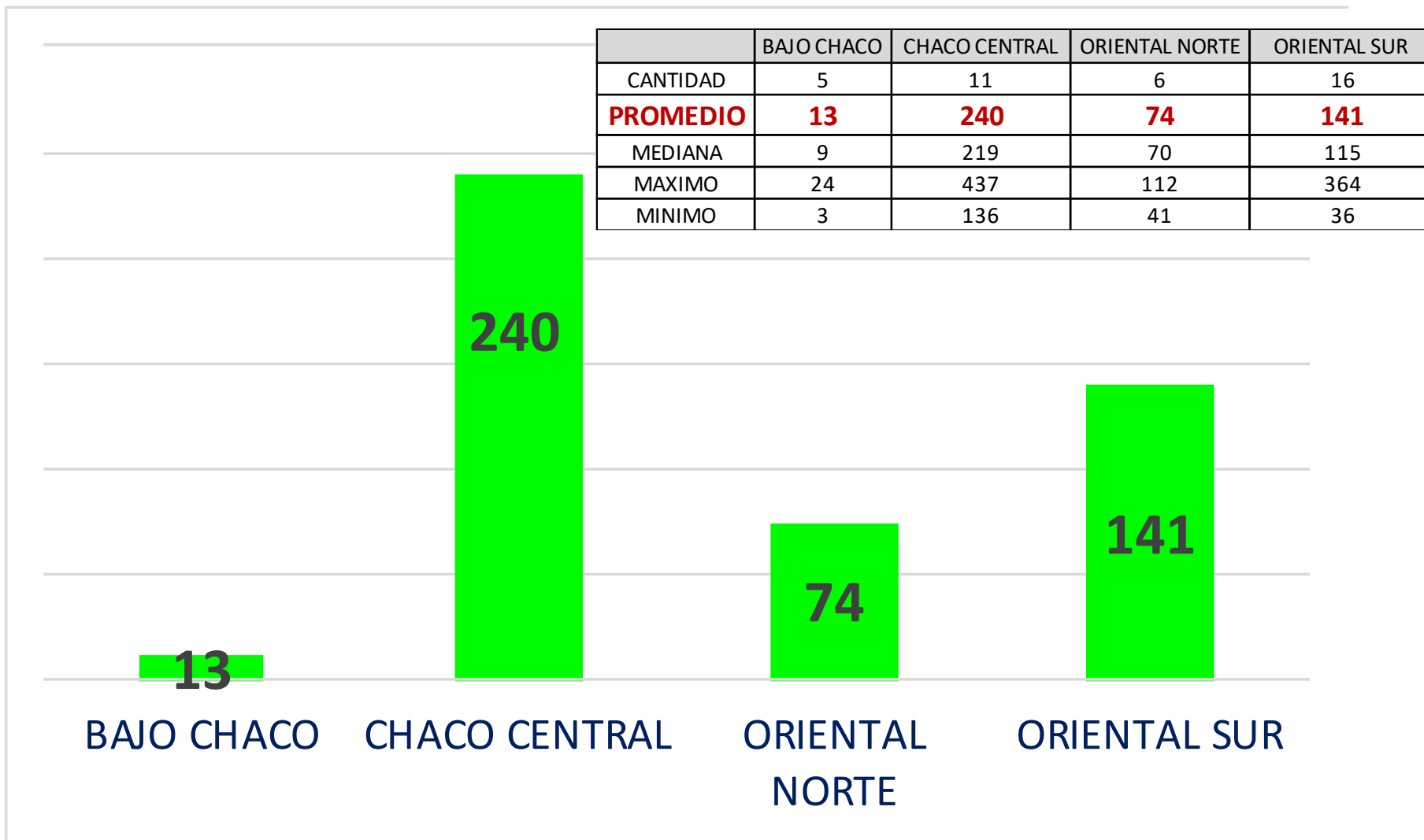
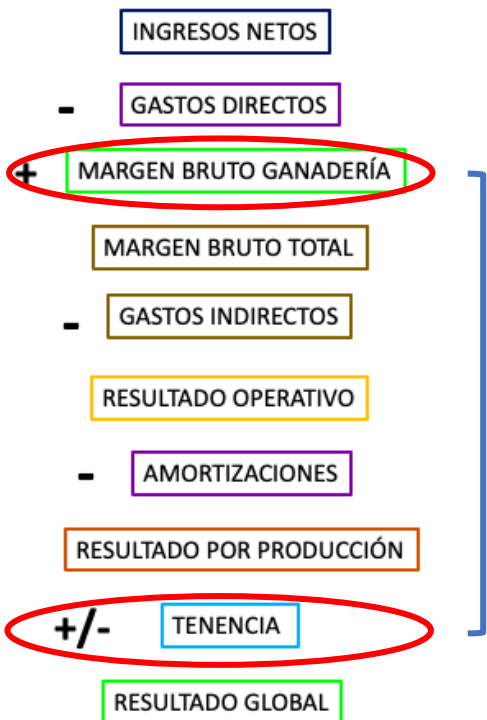


REGION	SUPL	CONS.PAST	PERSONAL	SANIDAD
BAJO CHACO	35%	5%	42%	8%
CHACO CENTRAL	23%	15%	36%	4%
ORIENTAL NORTE	35%	15%	27%	8%
ORIENTAL SUR	38%	0%	30%	6%





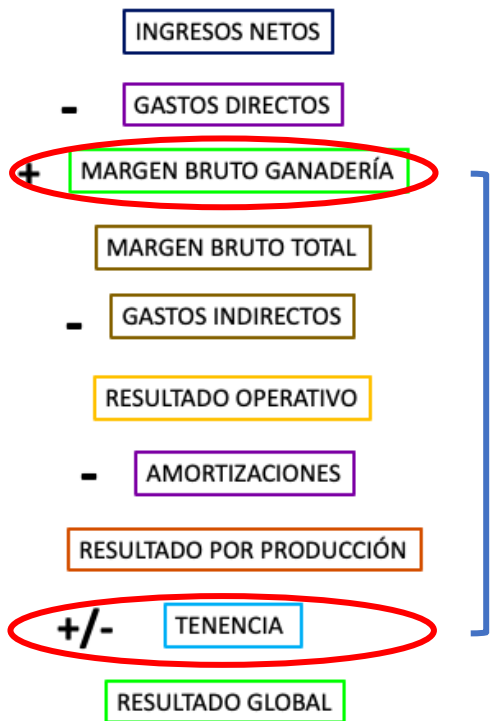
Margen Bruto Ganadero con Tenencia (U\$S/ha/año)



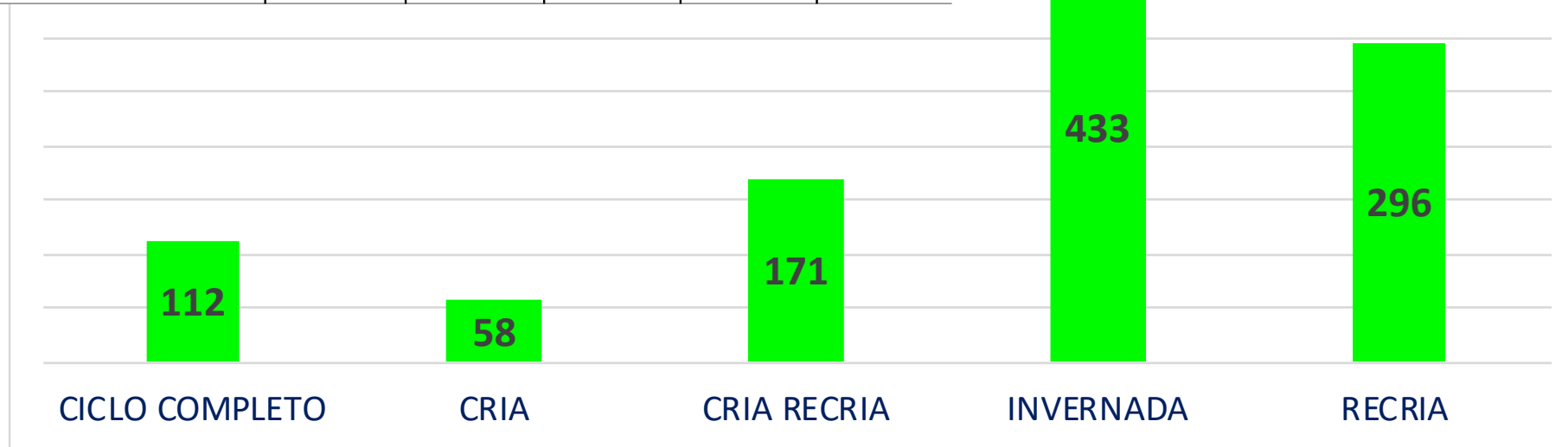
Margen Bruto Ganadero + cambios en la valuación inicial



Margen Bruto Ganadero con Tenencia por Actividad - (U\$S/ha/año)



ACTIVIDAD	BAJO CHACO	CHACO CENTRAL	ORIENTAL NORTE	ORIENTAL SUR	PROM.
CICLO COMPLETO	24	241	70		112
CRIA	7			108	58
CRIA RECIA			76	265	171
INVERNADA		433			433
RECRIA		273		318	296

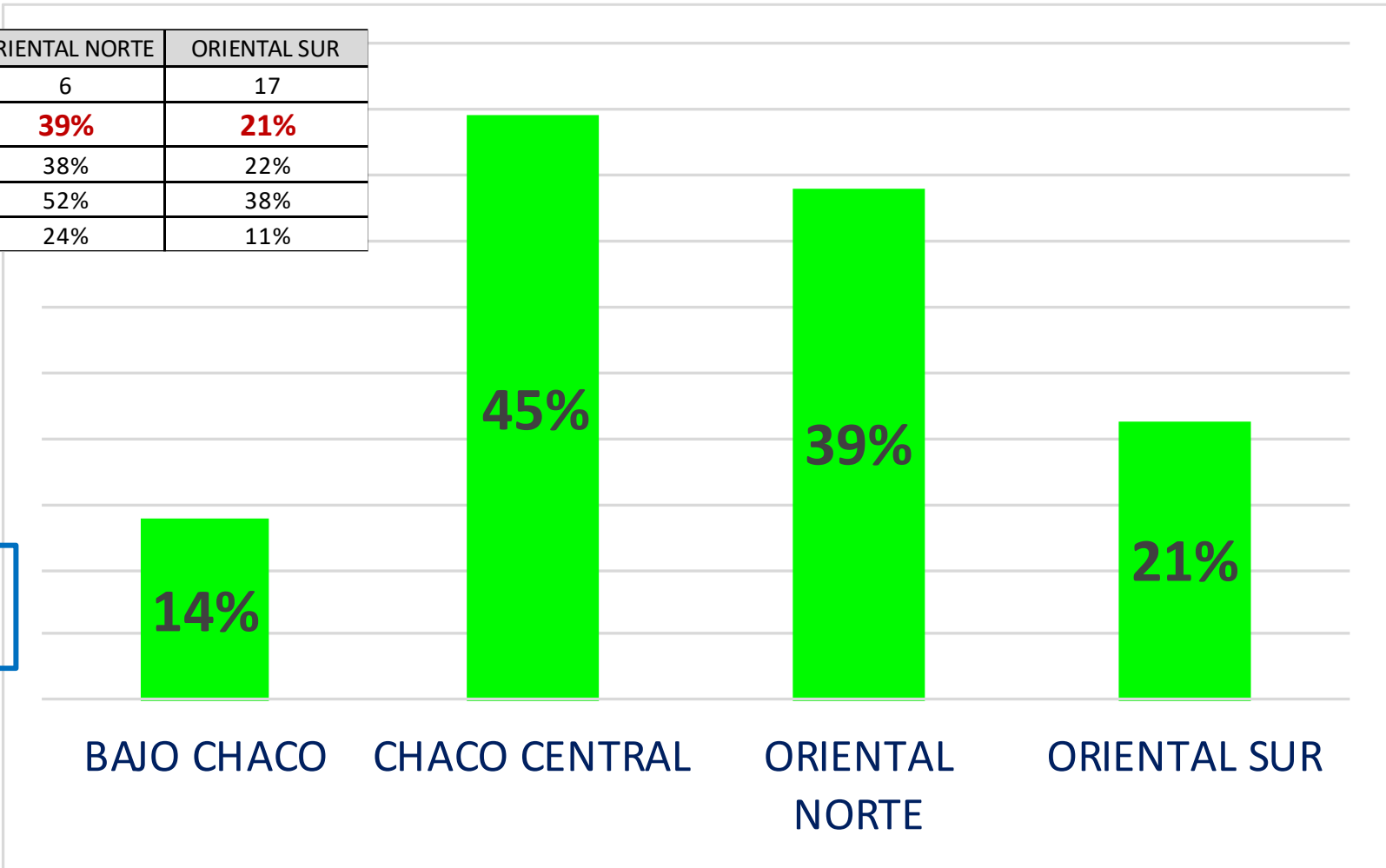




Rentabilidad Ganadera (%)

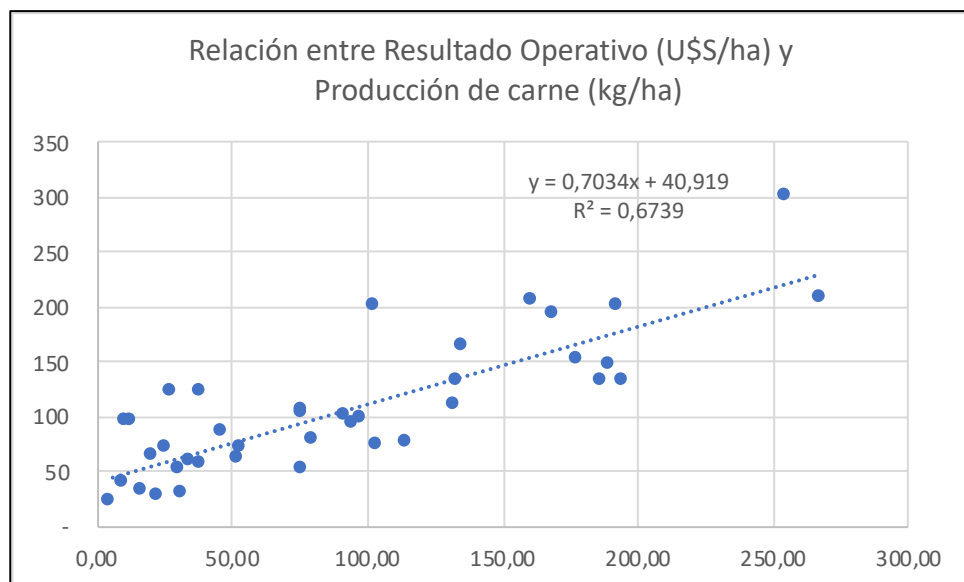
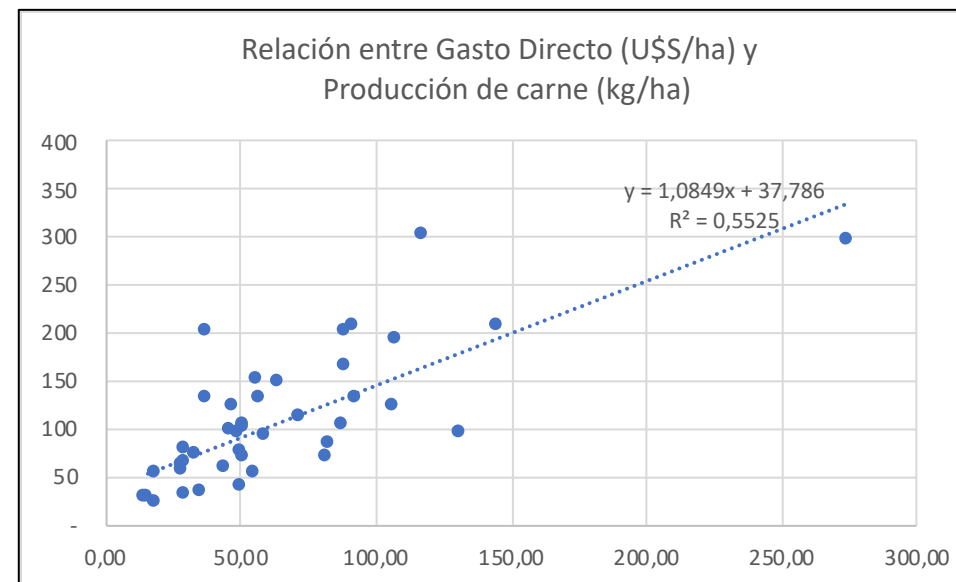
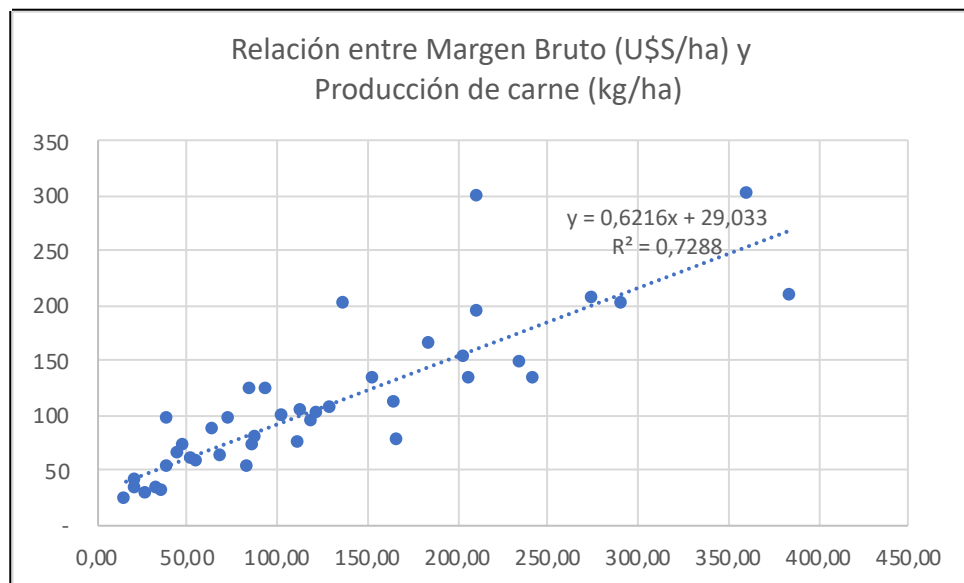
	BAJO CHACO	CHACO CENTRAL	ORIENTAL NORTE	ORIENTAL SUR
CANTIDAD	5	12	6	17
PROMEDIO	14%	45%	39%	21%
MEDIANA	16%	39%	38%	22%
MAXIMO	19%	70%	52%	38%
MINIMO	7%	23%	24%	11%

Margen Bruto Ganadero
Capital Hacienda + 50% Gastos Directos





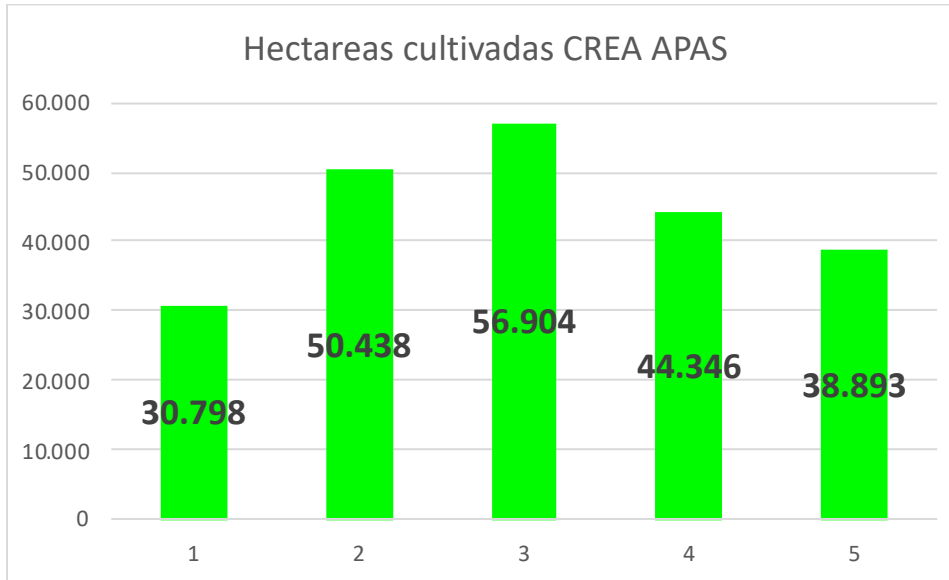
Correlaciones



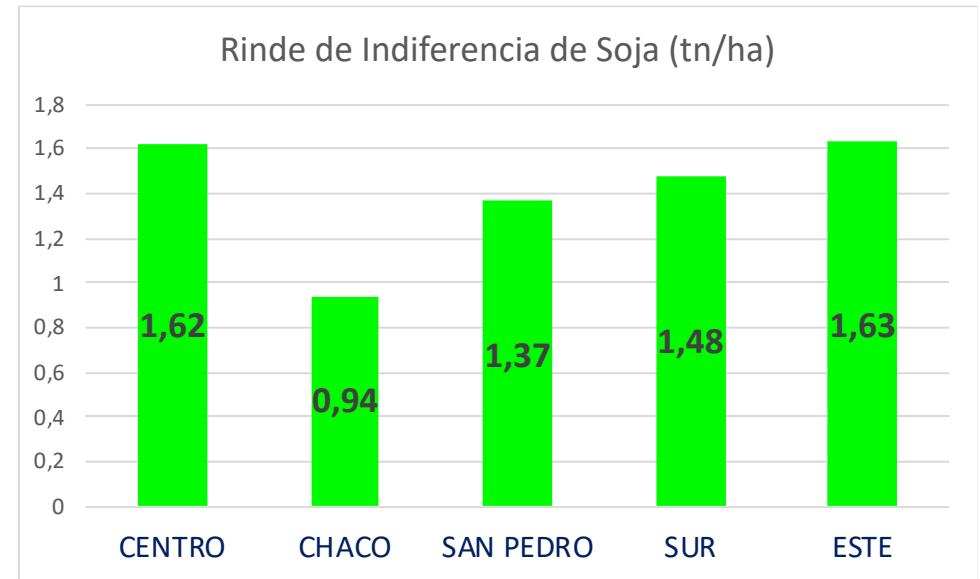
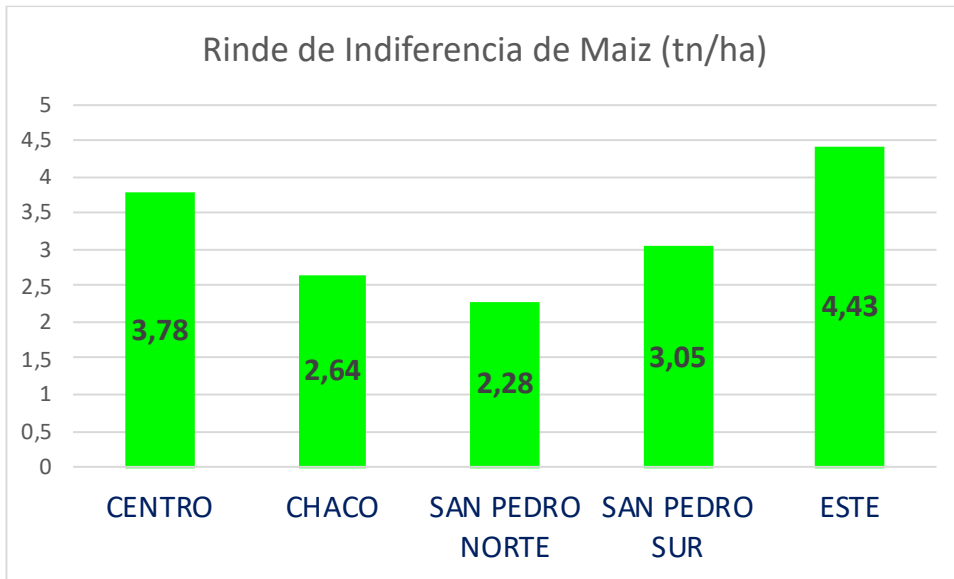
CREA	PROD.CARNE (KG/HA)	MB GANAD (U\$S/HA)	RES OP. (U\$S/HA)
SAMU-Ú	192	244	170
JOSE I BOBADILLA	155	201	157
APAS	323	230	102
Caazapa	109	145	99
CONCEPCION	66	74	63
MISIONES	84	81	49
POZO XII	30	27	14



Hectáreas Cultivadas y Rinde de Indiferencia

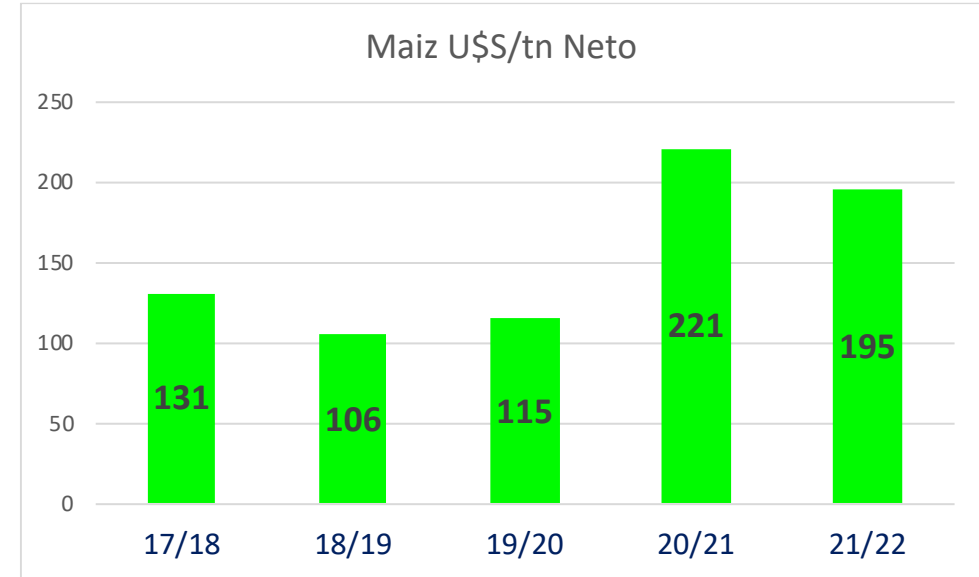
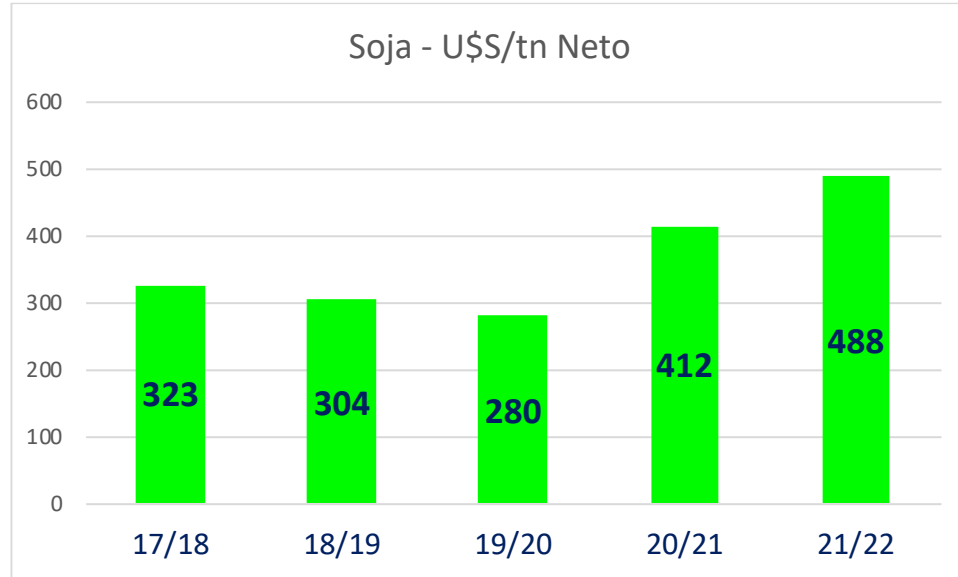


40%





Precios de Venta – U\$S/tn Neto





Comparaciones del CREA APAS

Región	2013-14	2014-15	2015-16	2017-18	2018-19	2019-20	2020-21	2021-22	Total
Este & Sudeste	5.692	5.815	6.992	7.113	7.177	7.138	5.262	7.382	6.342
Campos del Lago				7.113	7.177	7.138	5.262	7.382	6.565
Largil S.A.	5.692	5.815	6.992						5.971
Centro	4.328	4.889	5.325	4.929	4.737	5.944	3.979	6.478	5.217
El Fogón	5.420	4.389	5.956	7.050	6.871	8.817	3.030	6.980	6.382
PAYCO	3.463	5.015	4.538	5.178	5.457	5.662	4.394	6.733	5.268
Empedril				3.611	3.989	4.199		5.065	4.037
San Pedro Sur	5.117	3.812	4.212	4.995	3.569	3.445	3.170	5.940	4.232

Variación	2017-18	2018-19	2019-20	2020-21	Total
DM 60i62	3.693		4.773	4.800	4.756
DM 6563			4.812	4.015	4.679
M 5947	2.969		4.953	4.759	4.603
M 6211			4.980	4.292	4.538
DM 5958	4.539	3.295	4.802	4.412	4.279
BMX Garra 63i64			4.245		4.245
M 6410	3.208	3.656	4.595	4.285	4.029
DM Garra 63i64		3.339	4.117	4.024	4.008
CDZ 6505				4.004	4.004
DM 6262	4.153	3.734			3.944
SYN 1163			3.926		3.926
DM 62R63	4.081	3.968	4.359	3.670	3.876
BA 6500			3.581	3.725	3.653
NA 5909	3.349	3.412	3.744	3.414	3.518
CDZ 6500				3.455	3.455
NS 6248	3.596	3.425	4.438	2.981	3.440
NS 6483		2.252	5.132	3.269	3.421
64HO114 Pirapó				3.266	3.266
BMX Brava		3.279	4.321	2.735	3.246
NS 6909		3.046			3.046
BMX Tornado	3.623	2.336	3.577	2.573	3.036
BMX Valente	3.378	2.952			3.023
Total	3.730	3.391	4.253	3.751	3.795

2017-18	2018-19	2019-20	2020-21	2021-22	Total
1.236	3.464	6.047	6.919	5.343	3.750
1.391	3.441	2.646	4.738	3.750	3.750
1.540	4.273	3.425	5.432	3.985	3.985
			6.496	6.496	6.496
	4.766	4.303	4.716	4.594	4.594
1.540	4.134	3.352	5.515	3.896	3.896
		2.242	5.144	3.806	3.806
1.834	2.112	1.705	1.348	2.642	2.642
1.834	2.112	1.705	1.348	2.642	2.642
1.041	4.403	3.363	4.873	4.195	4.195

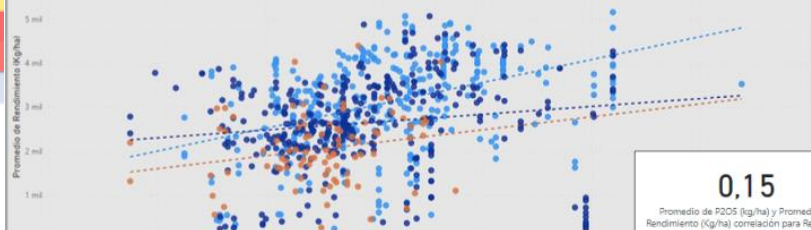
Hibrido	Centro	Este & Sudeste	San Pedro Norte	San Pedro Sur	Total
Casero	478		4.022		4.500
AS 1633			2.458		2.458
DKB 360	151	1.206	311	294	1.962
DKB 255	196		1.167	535	1.898
NS 90	318		1.021		1.339
Status			1.234		1.234
P 3380	718				718
DKB 7910			339	274	613
DKB 265	199	154			353
DKB 290	238			52	290
MP2003			238		238
DKB 3700			204		204
NS 80			199		199
LG 36790			193		193
MP 823	66		105		171
MP 842			97		97
Defender			63		63
AS 1850					

CENTRO

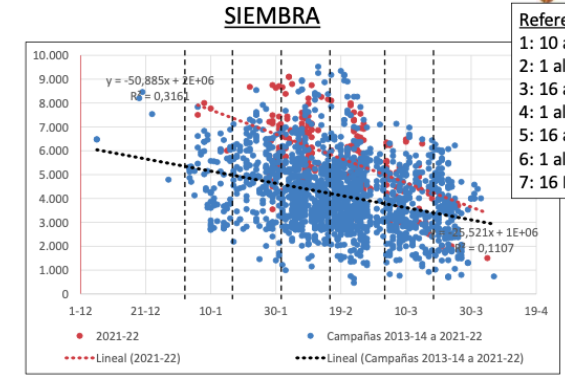
	2018-19	2019-20	2020-21	2021-22	Total general
		8.959			8.959
				8.694	8.694
		8.570			8.570
	6.060	9.065			7.998
			4.645		7.379
				7.329	7.329

AS 1777					
MP 823					
NS 90					
DKB 255				8.606	
NS 38				6.507	
DKB 290		7.641	5.962	6.730	
Total general		7.641	5.966	7.382	

RESPUESTA DE RINDE (KG/HA) POR AMBIENTE POR FOSFORO CAMPAÑAS 2017-18 A 2021-22

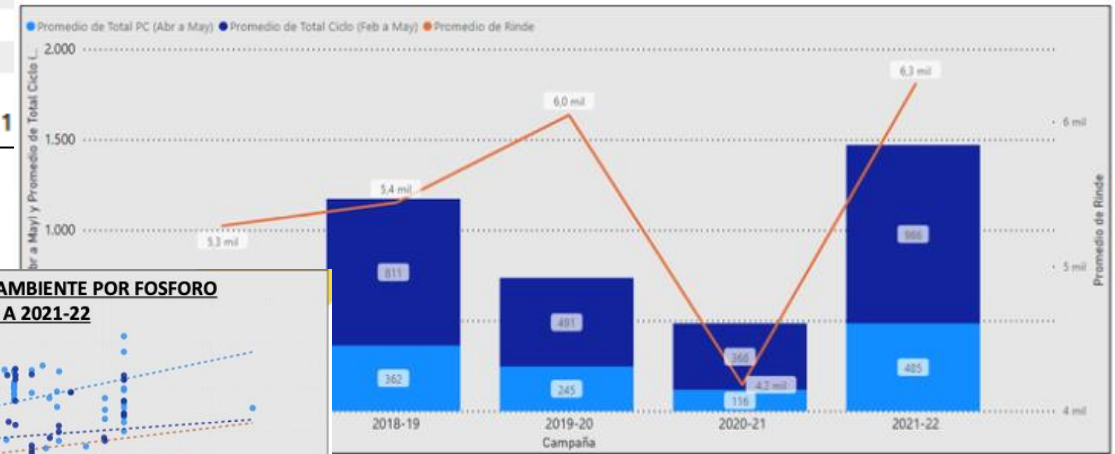


REGIÓN ORIENTAL: RINDE (KG/HA) POR FECHA DE SIEMBRA



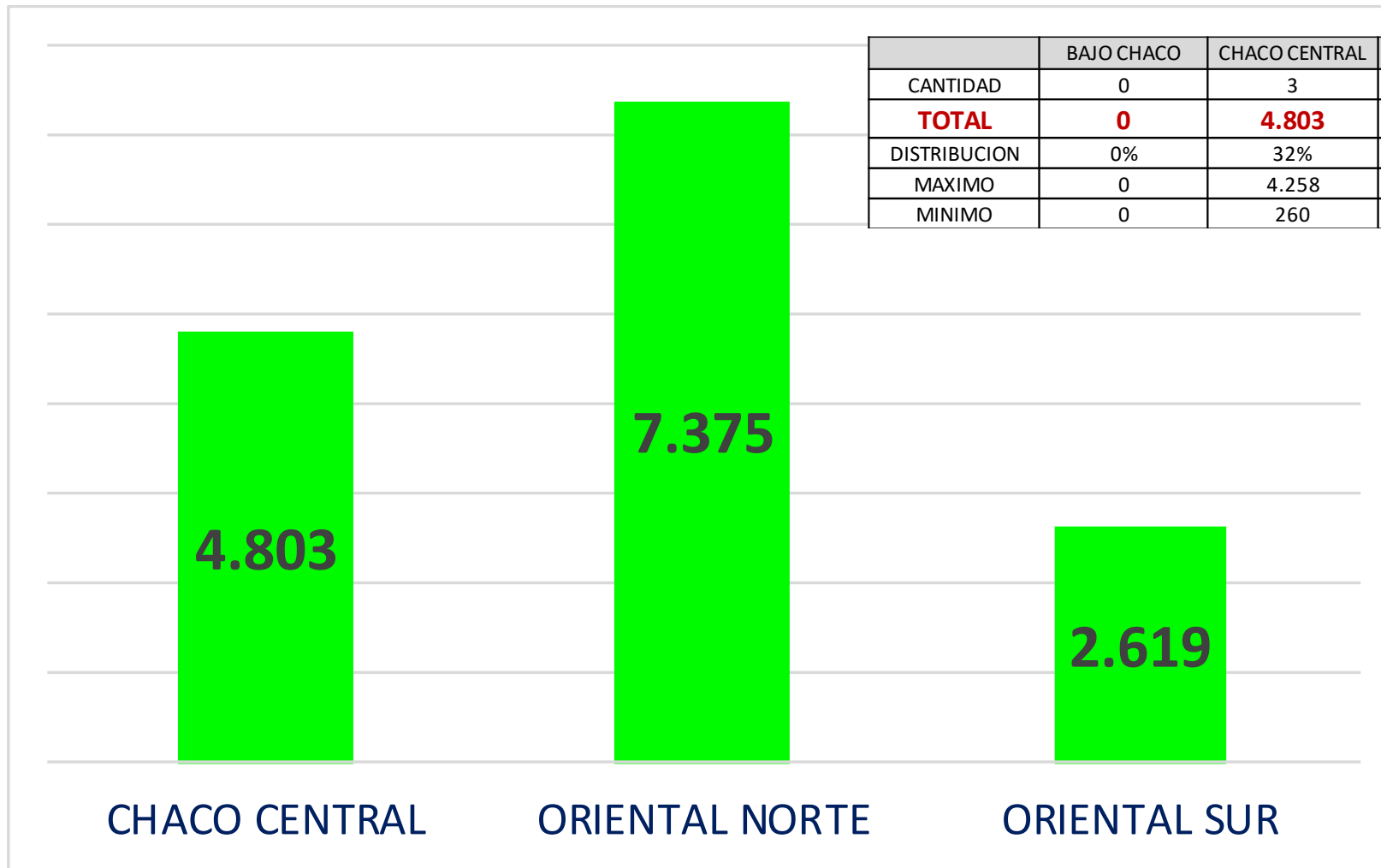
Rinde Prom (kg/ha)	1	2	3	4	5	6	7	Total
Campañas 2013-14 A 2021-22	6.990	4.821	5.186	4.676	4.232	3.769	3.368	4.337

Rinde Prom (kg/ha)	2	3	4	5	6	7	Total
Campaña 2021-22	7.065	6.202	6.438	5.705	4.793	2.910	5.817





Soja – Superficie cultivada (ha)

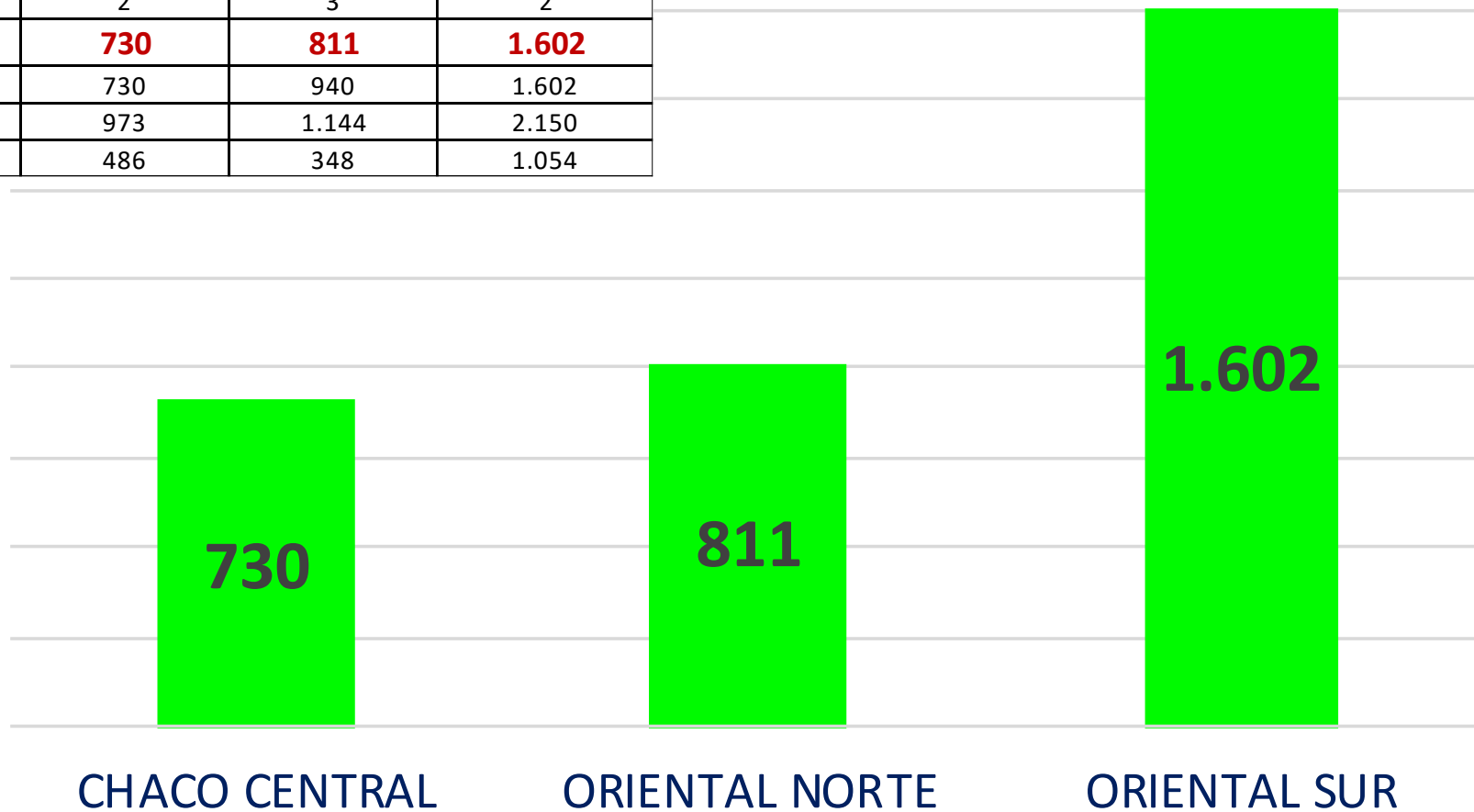


14.797 ha



Soja – Rendimiento (kg/ha)

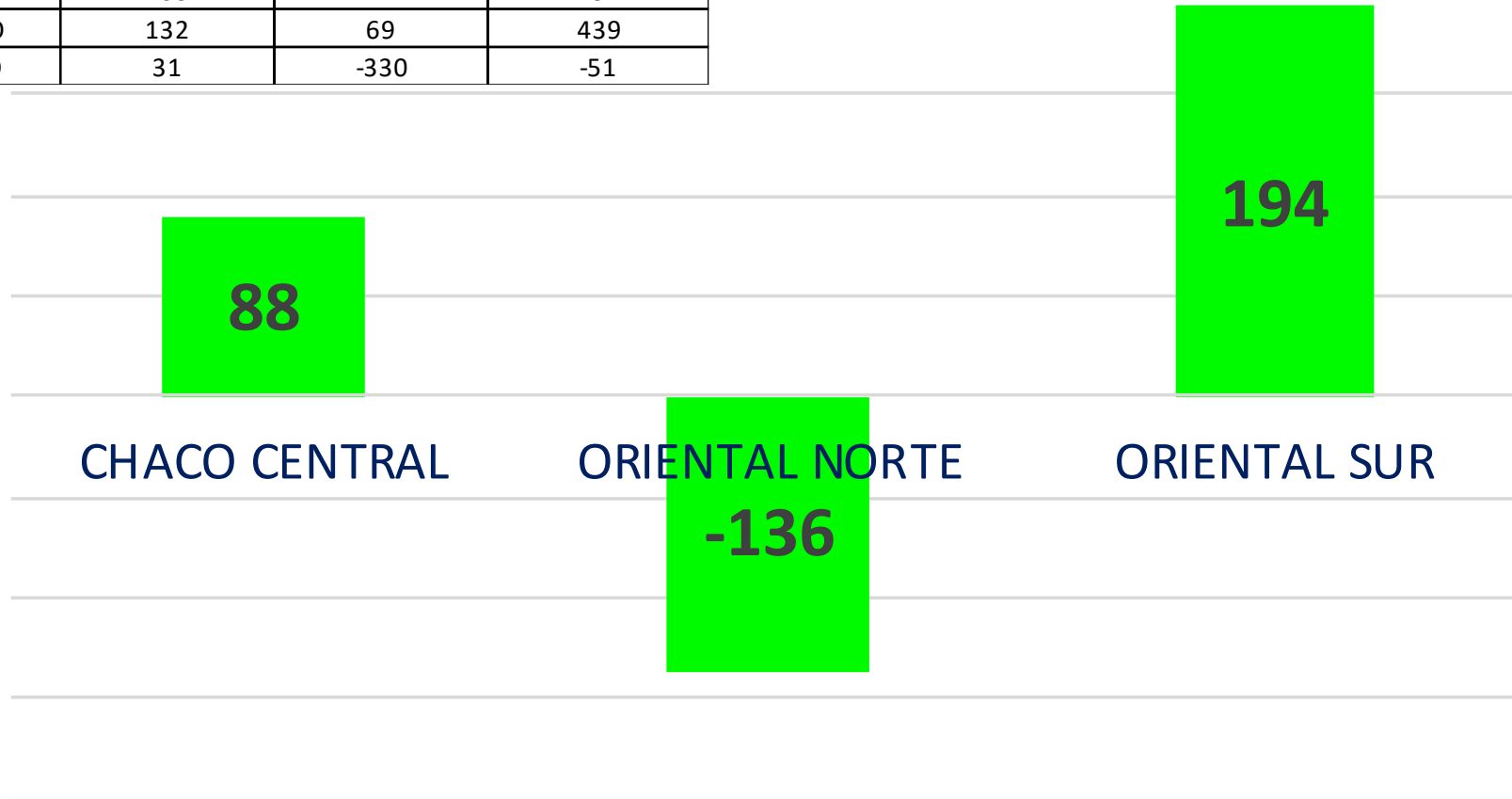
	CHACO CENTRAL	ORIENTAL NORTE	ORIENTAL SUR
CANTIDAD	2	3	2
PROMEDIO	730	811	1.602
MEDIANA	730	940	1.602
MAXIMO	973	1.144	2.150
MINIMO	486	348	1.054





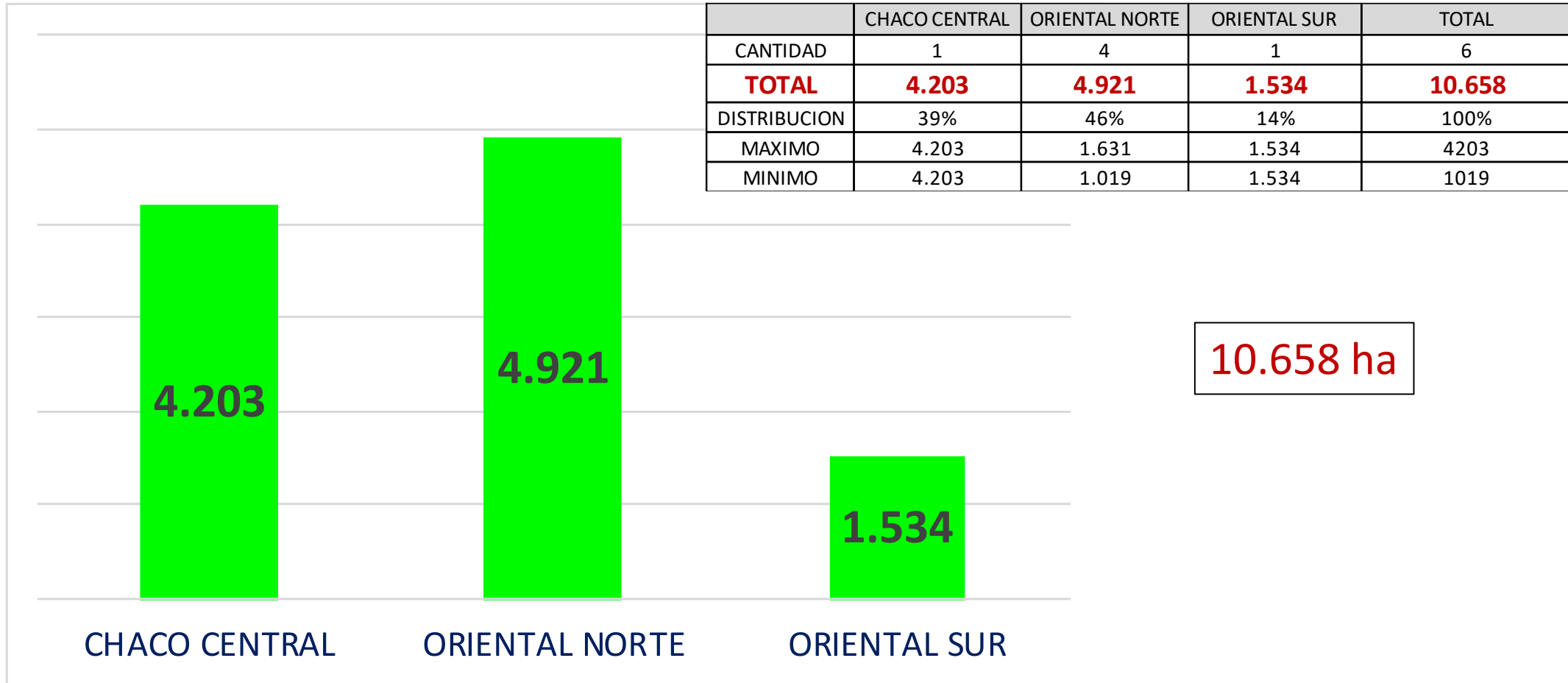
Soja – Margen Bruto (U\$S/ha)

	CHACO CENTRAL	ORIENTAL NORTE	ORIENTAL SUR
CANTIDAD	3	4	2
PROMEDIO	88	-136	194
MEDIANA	103	-141	194
MAXIMO	132	69	439
MINIMO	31	-330	-51





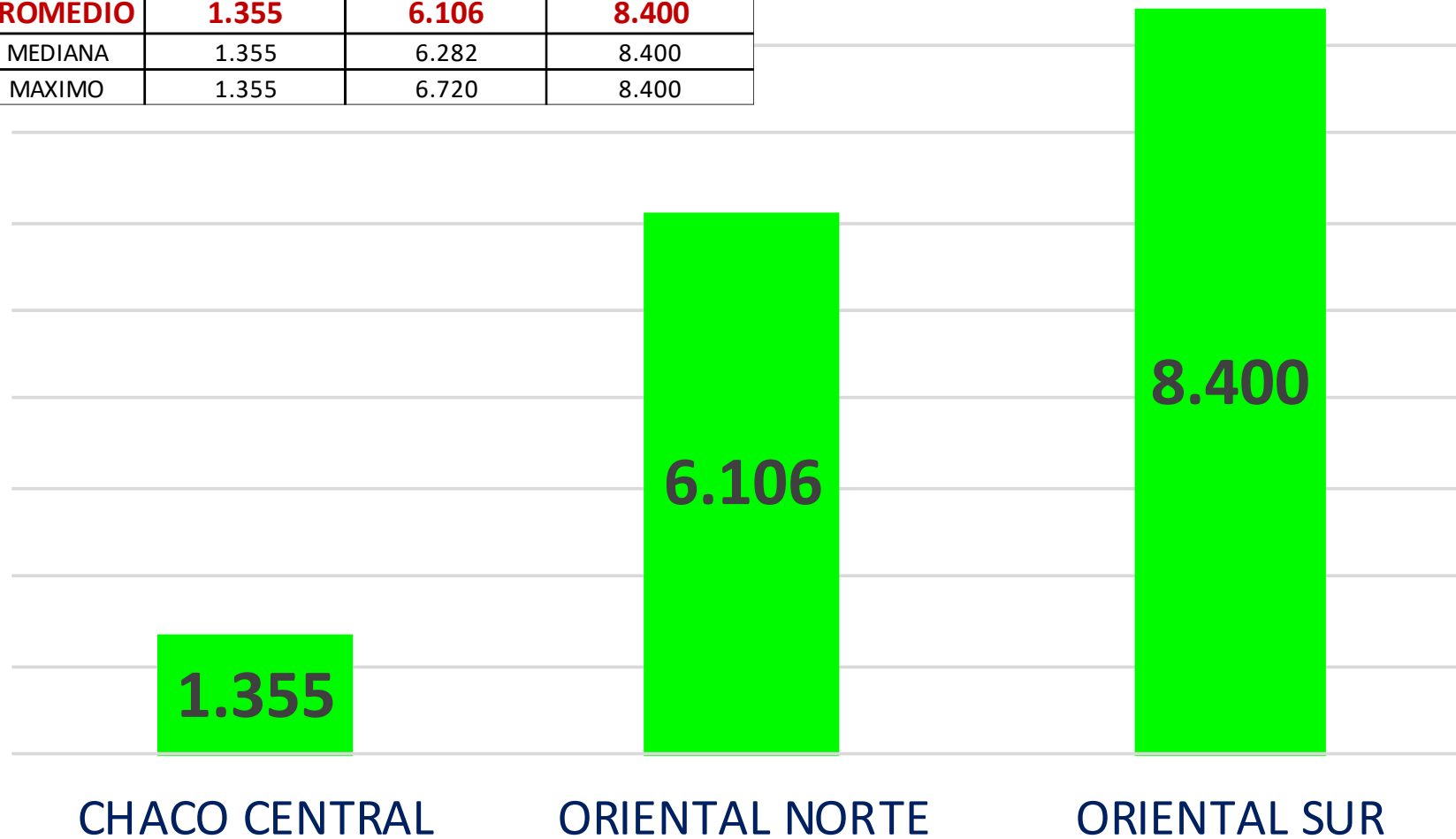
Maíz – Superficie cultivada (ha)





Maíz – Rendimiento (kg/ha)

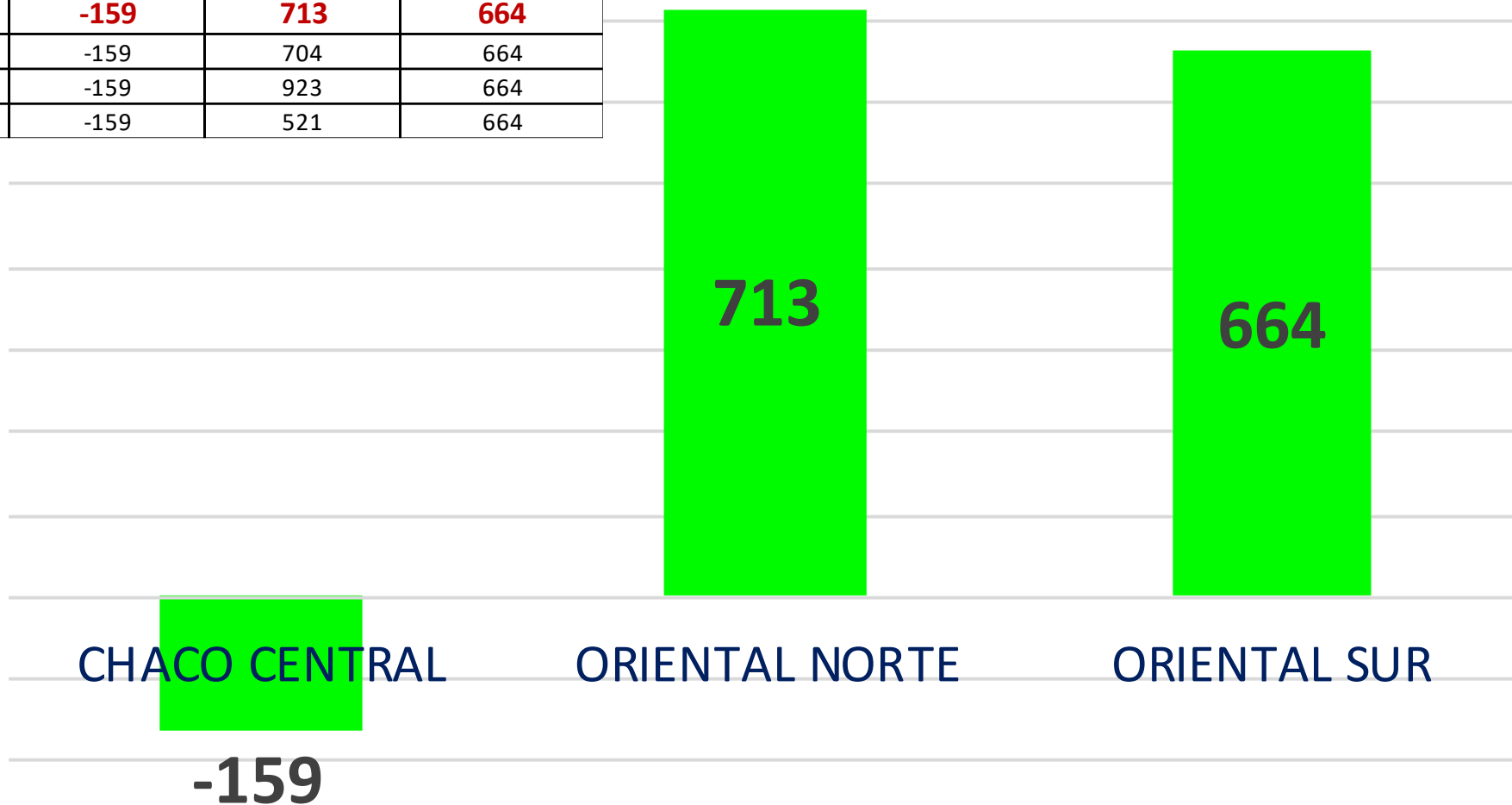
	CHACO CENTRAL	ORIENTAL NORTE	ORIENTAL SUR
CANTIDAD	1	4	1
PROMEDIO	1.355	6.106	8.400
MEDIANA	1.355	6.282	8.400
MAXIMO	1.355	6.720	8.400





Maíz – Margen Bruto (U\$S/ha/año)

	CHACO CENTRAL	ORIENTAL NORTE	ORIENTAL SUR
CANTIDAD	1	4	1
PROMEDIO	-159	713	664
MEDIANA	-159	704	664
MAXIMO	-159	923	664
MINIMO	-159	521	664





Cultivos de cobertura - (U\$S/ha/año)

CHACO CENTRAL

-132

ORIENTAL NORTE

-95

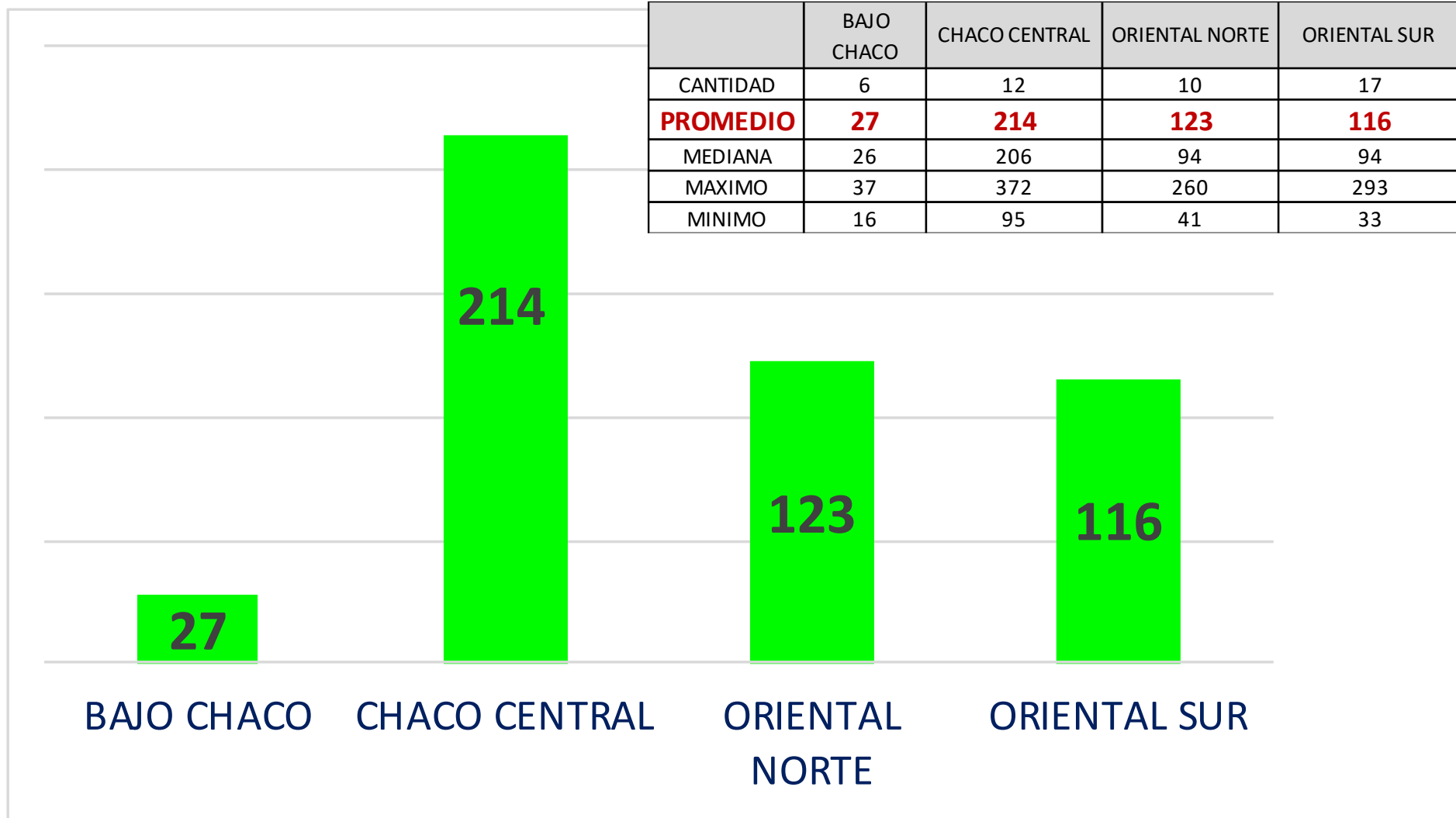
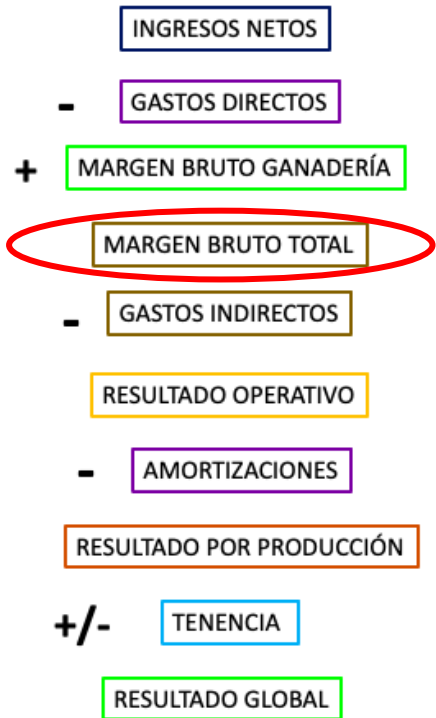
ORIENTAL SUR

-143

	CHACO CENTRAL	ORIENTAL NORTE	ORIENTAL SUR
CANTIDAD	1	3	1
PROMEDIO	-132	-95	-143
MEDIANA	-132	-82	-143
MAXIMO	-132	-66	-143
MINIMO	-132	-138	-143

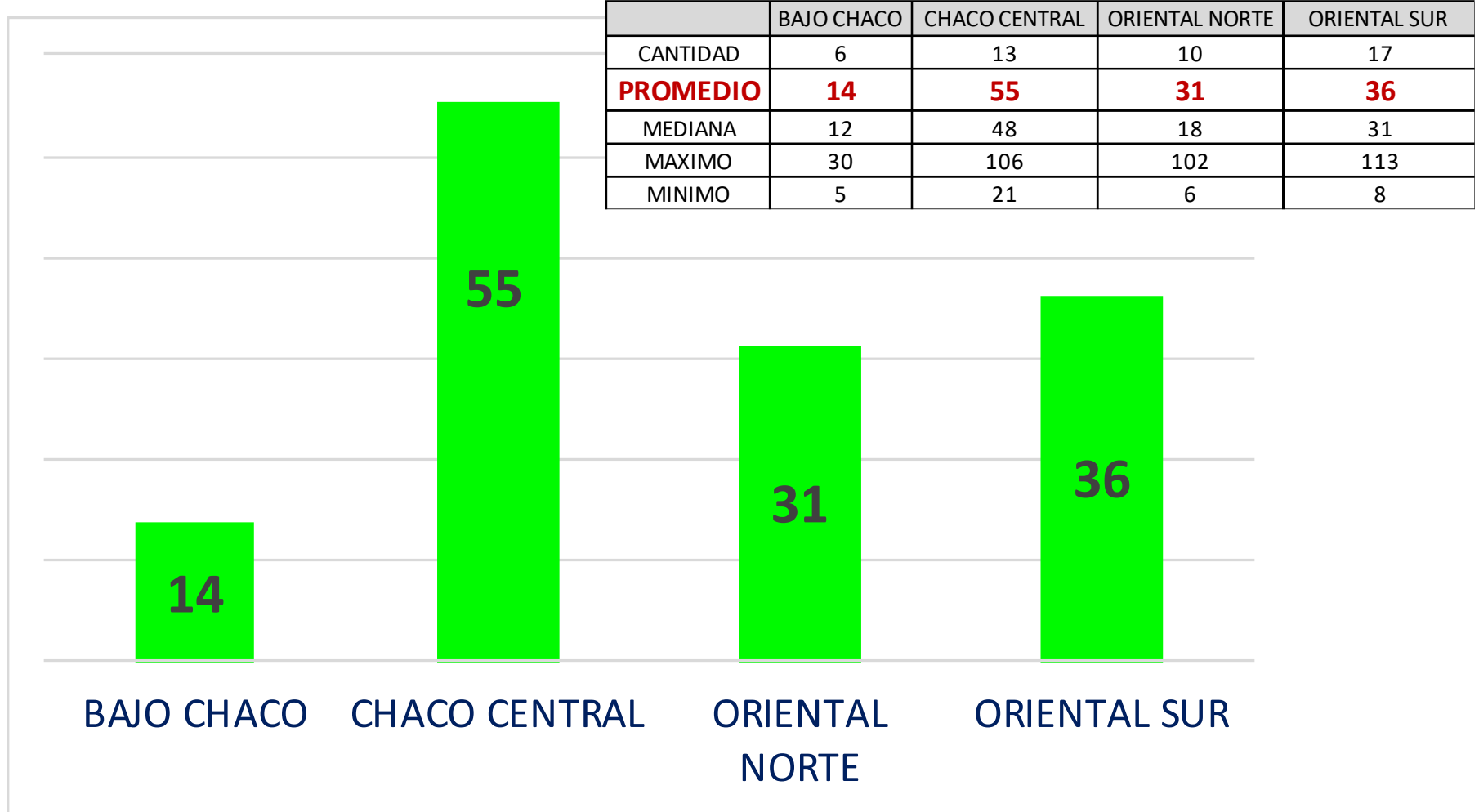
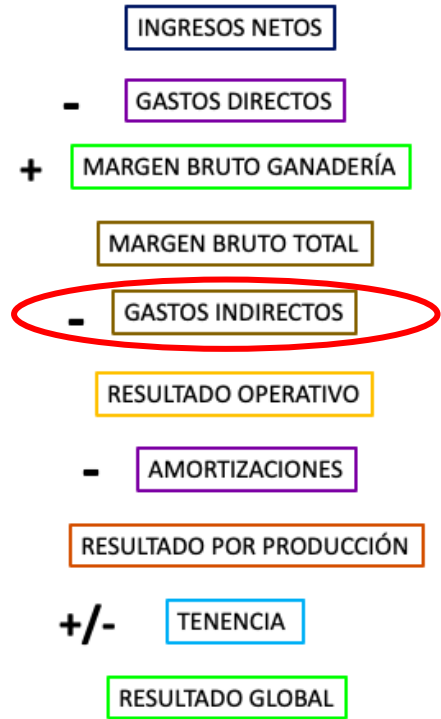


Margen Bruto Total (U\$S/ha/año)





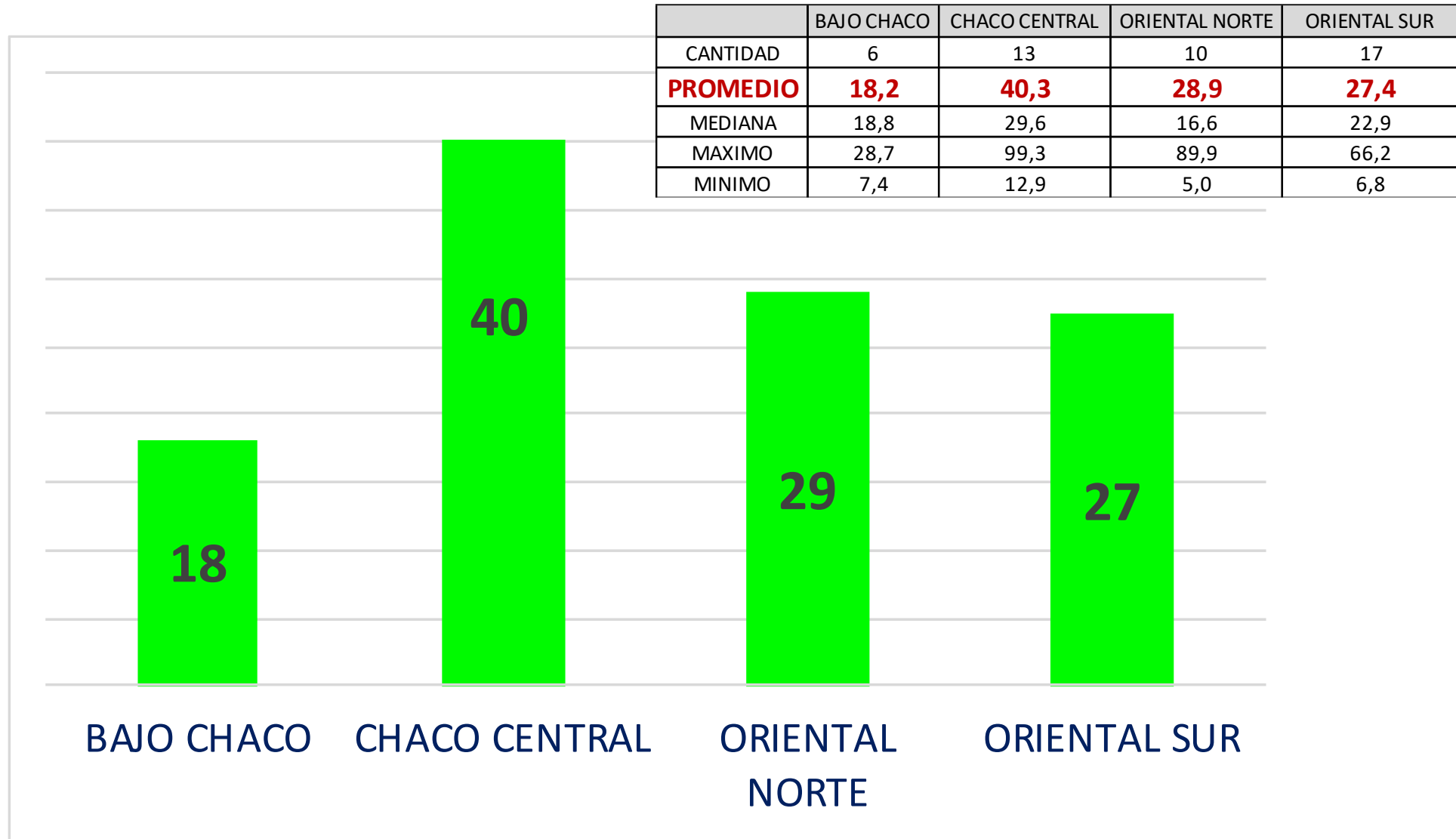
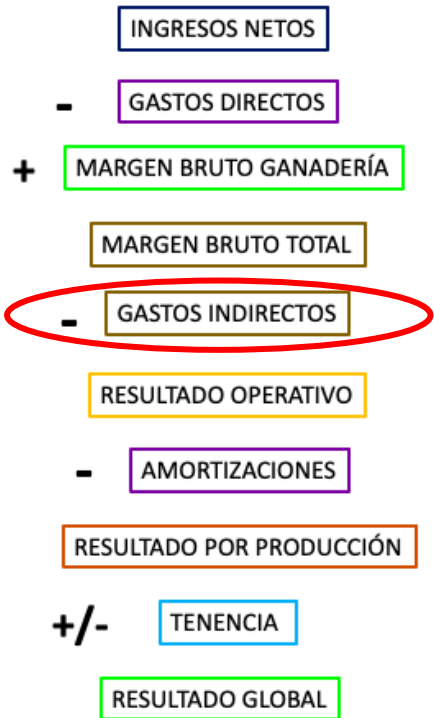
Gastos Indirectos – (U\$S/ha/año)



Administración +
Estructura +
Impuestos +/-
Saldo Maquinarias
Alquileres

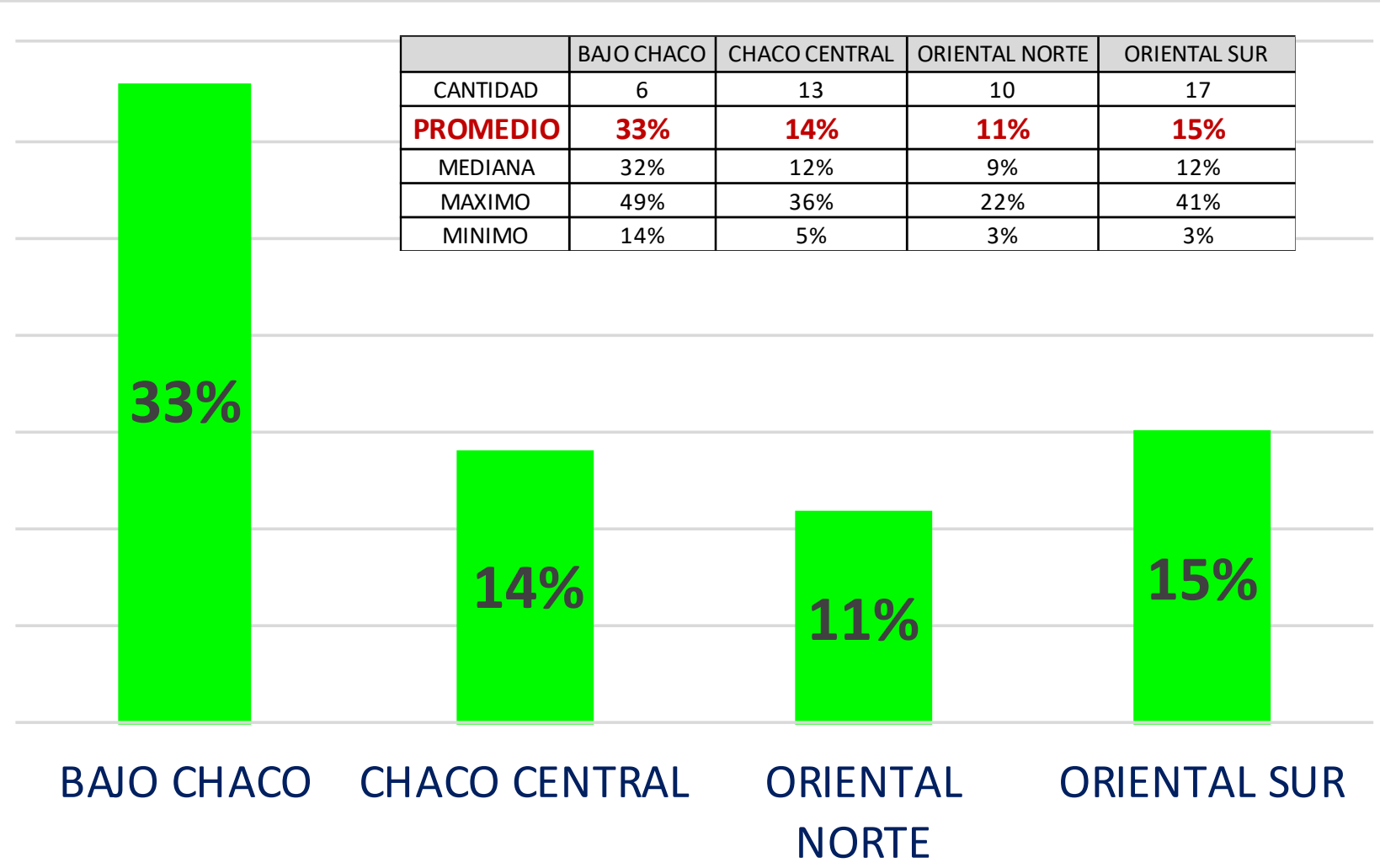
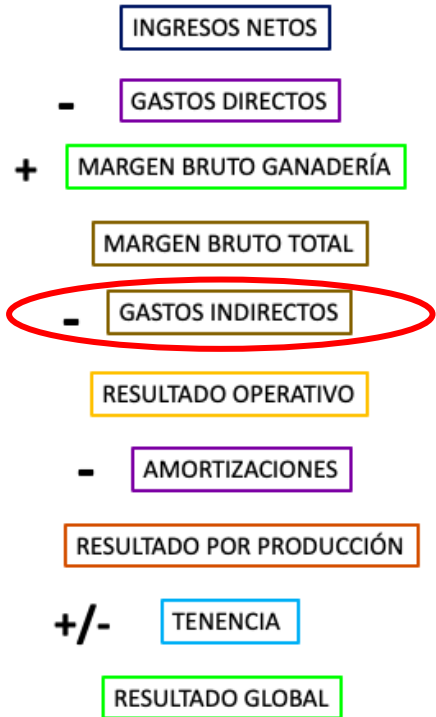


Gastos de Administración + Estructura (U\$S/ha/año)



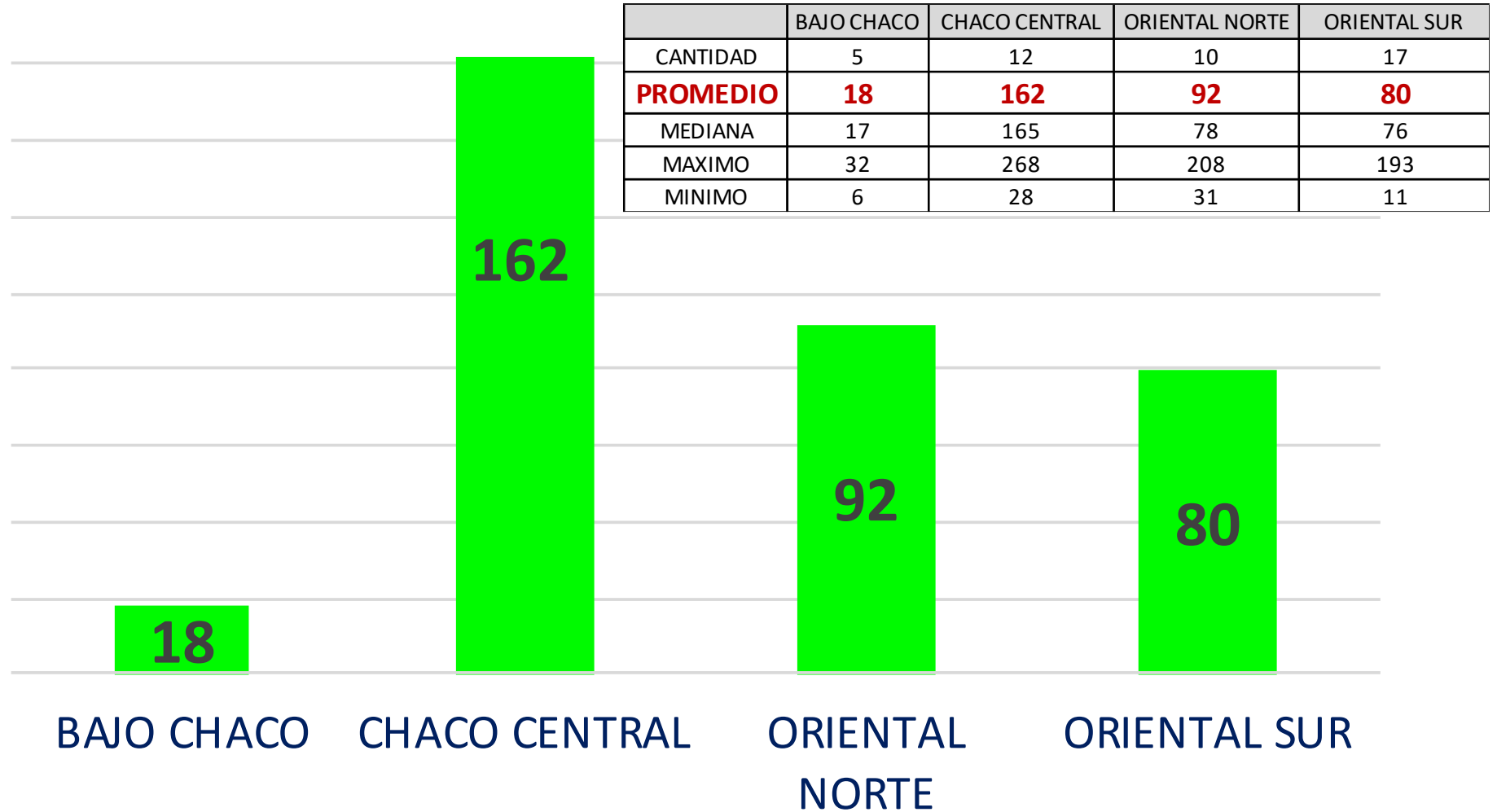
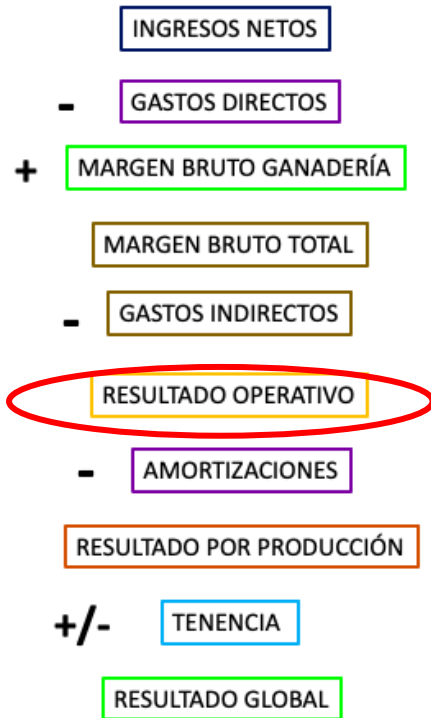


Administración + Estructura / Ingreso Neto (%)



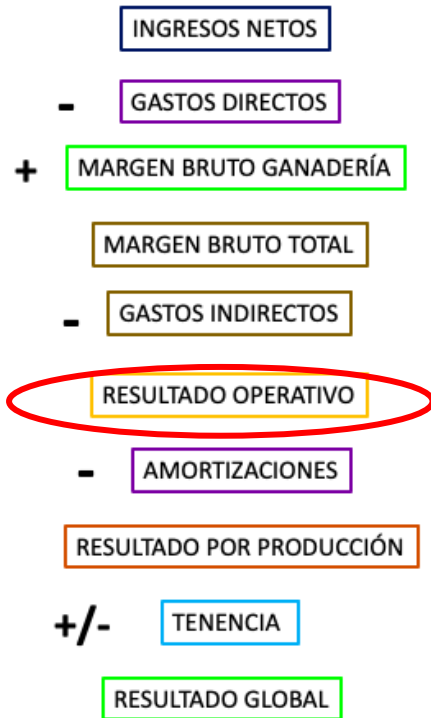


Resultado Operativo (U\$S/ha/año)

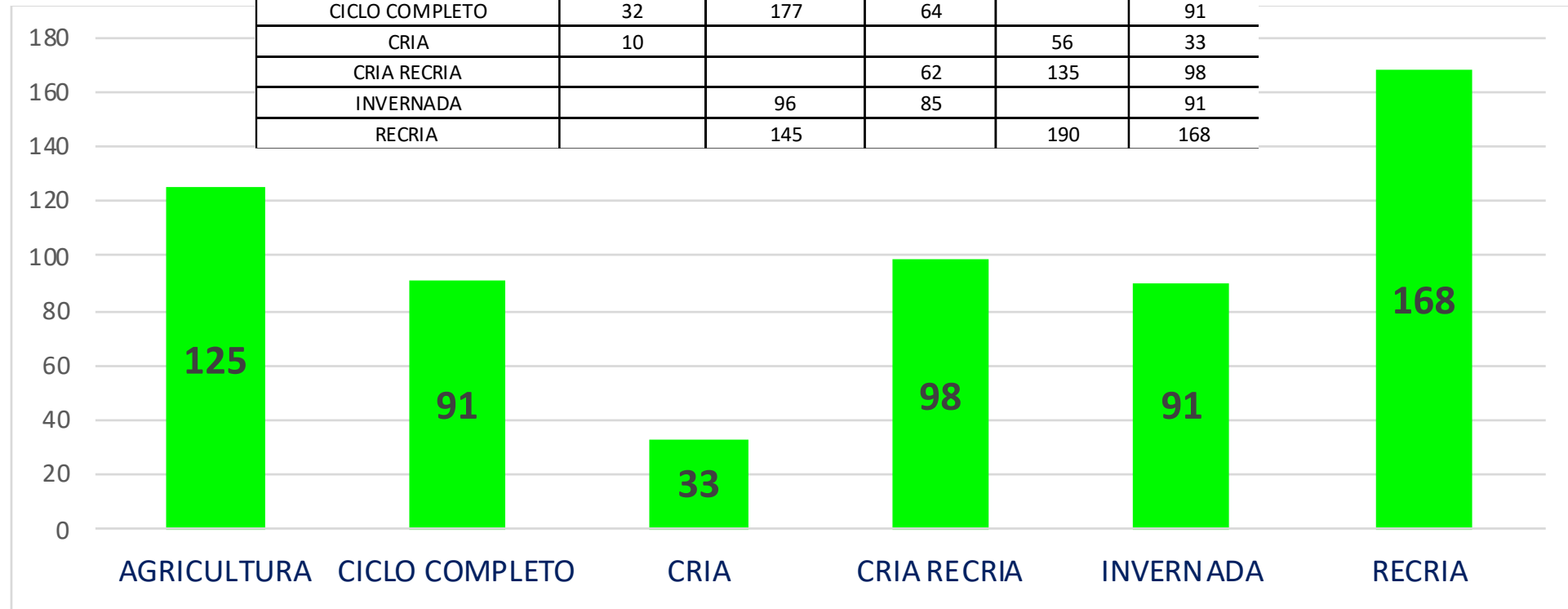




Resultado Operativo (U\$S/ha) Según Actividad



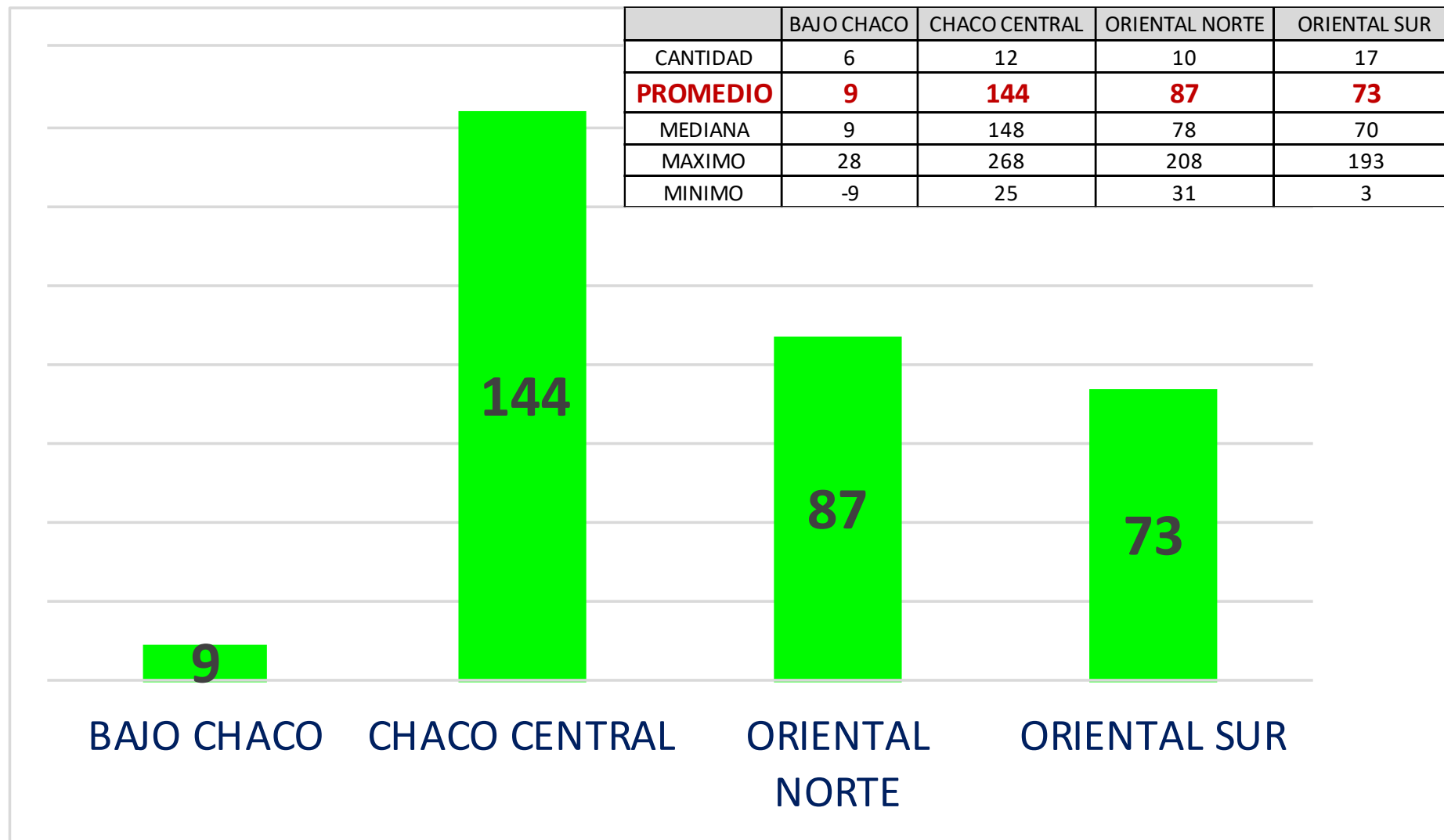
ACTIVIDAD	BAJO CHACO	CHACO CENTRAL	ORIENTAL NORTE	ORIENTAL SUR	PROM.
AGRICULTURA			125		125
CICLO COMPLETO	32	177	64		91
CRÍA	10			56	33
CRÍA RECRÍA			62	135	98
INVERNADA		96	85		91
RECRÍA		145		190	168





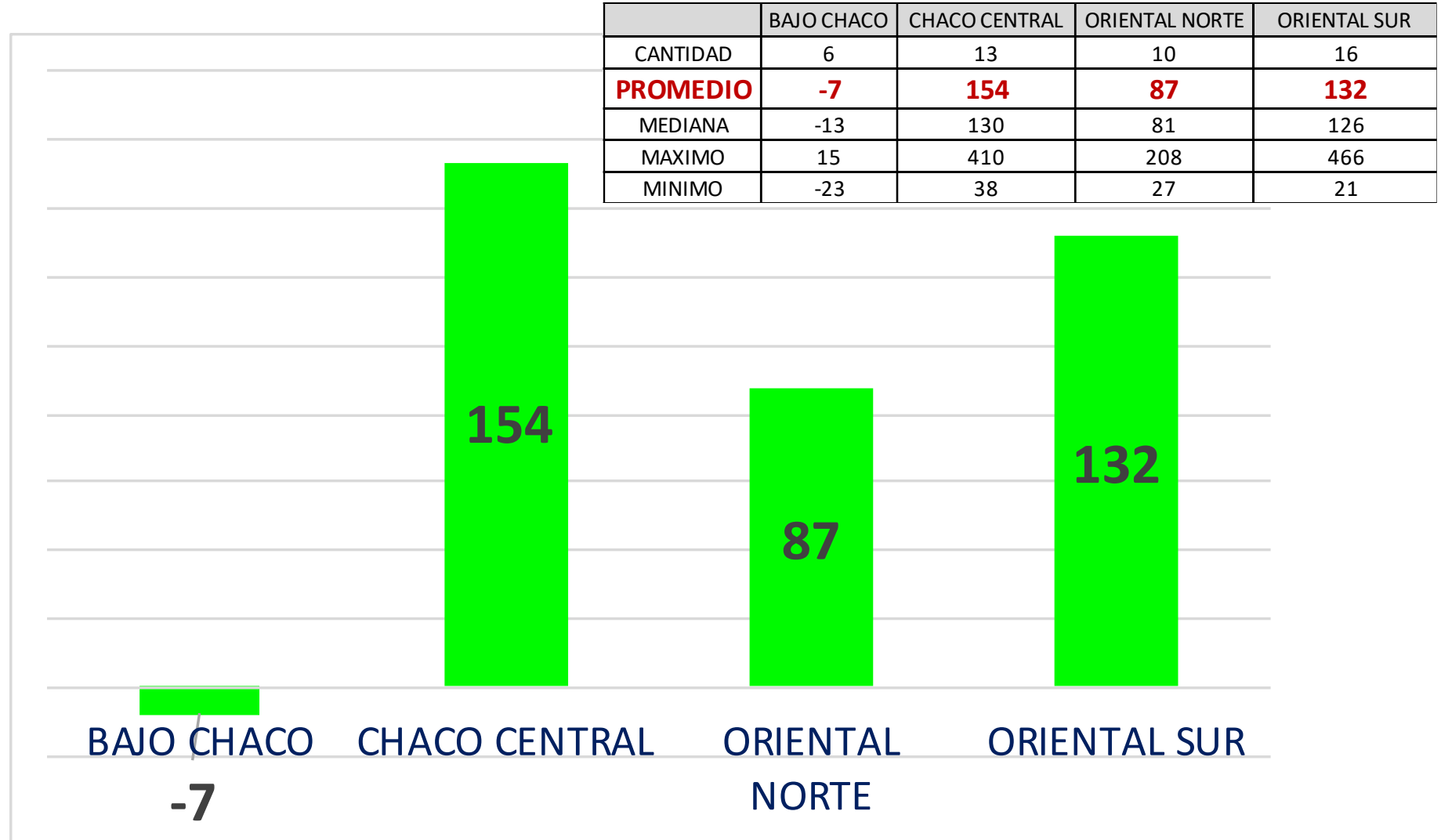
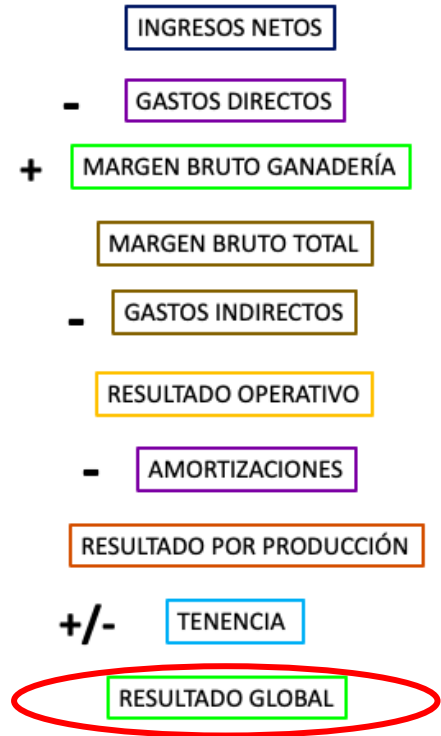
Resultado por Producción (U\$S/ha/año)

- INGRESOS NETOS
- GASTOS DIRECTOS
- + MARGEN BRUTO GANADERÍA
- MARGEN BRUTO TOTAL
- GASTOS INDIRECTOS
- RESULTADO OPERATIVO
- AMORTIZACIONES
- RESULTADO POR PRODUCCIÓN**
- +/- TENENCIA
- RESULTADO GLOBAL





Resultado Global (U\$S/ha/año)



NORMAS DE GESTIÓN ECONÓMICA

+ INGRESOS DIRECTOS
 +/- GASTOS DIRECTOS
 +/- SALDO DE LAS ACTIVIDADES INTERMEDIAS

MARGEN BRUTO GLOBAL

- ADMINISTRACION
 - ESTRUCTURA
 - ALQUILERES
 - IMPUESTOS

RESULTADO OPERATIVO

- AMORTIZACION DE LOS BIENES DE USO

RESULTADO POR PRODUCCION

+/- RESULTADO POR VENTA DE EXISTENCIAS
 +/- RESULTADO POR TENENCIA
 +/- OTROS RESULTADOS

BENEFICIO antes de INTERESES e IMPUESTOS (BAIT)

+/- RESULTADO FINANCIERO

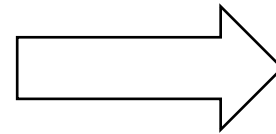
BENEFICIO antes de IMPUESTOS (BAT)

- IMPUESTOS

BENEFICIO después de IMPUESTOS (BDT)

- RETIROS EMPRESARIOS

CRECIMIENTO PATRIMONIAL



CONTABILIDAD DE GESTIÓN

+INGRESOS DIRECTOS
 - GASTOS DIRECTOS VARIABLES
CONTRIBUCION MARGINAL
 -GASTOS DIRECTOS FIJOS
MARGEN BRUTO

+/- TENENCIA BIENES DE CAMBIO
 - AMORTIZACIONES DIRECTAS
MARGEN DE CONTRIBUCIÓN

+ AMORTIZACIONES DIRECTAS
 +/- TENENCIA BIENES DE CAMBIO
 - GASTOS INDIRECTOS
RESULTADO OPERATIVO (EBITDA)
 - AMORTIZACIONES
 +/- TENENCIA BIENES DE USO
BENEFICIOS ANTES DE INT.E IMPUESTOS (EBIT)

- IMPUESTOS
BENEFICIO NETO

- RETIROS EMPRESARIOS
CRECIMIENTO PATRIMONIAL

UNIDADES DE NEGOCIOS

AGRICULTURA

GANADERÍA

FORESTACIÓN



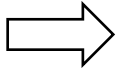
GASTOS INDIRECTOS

+INGRESOS DIRECTOS
- GASTOS DIRECTOS VARIABLES
CONTRIBUCION MARGINAL
-GASTOS DIRECTOS FIJOS
MARGEN BRUTO

+/- TENENCIA BIENES DE CAMBIO
- AMORTIZACIONES DIRECTAS
MARGEN DE CONTRIBUCIÓN

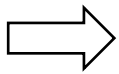
EJERCICIO – CAMPAÑA PRODUCTIVA

EJERCICIO



MIDE LA EVOLUCIÓN PATRIMONIAL DE LA EMPRESA

CAMPAÑA



MIDE UN CICLO DEL NEGOCIO



ENE

DIC



JUL

JUL

JUN



JUL

JUL

JUN



JUL

JUL

JUN

Diferencias entre las Normas de Gestión Económica y la Contabilidad de Gestión

- Partida doble. Indispensable para determinar Variación Patrimonial.
- Clasificación en Gastos Directos Variables y Gastos Directos Fijos
- Distribución de los Gastos Indirectos en las distintas Actividades
- Costo de oportunidad de la tierra (Negocio Inmobiliario)
- Costo de oportunidad de la administración (Negocio Gerenciamiento)
- Cálculo del Estado de Resultados (EBITDA)
- Mejor control de Saldos Financieros
- Cálculo de amortizaciones (Mejor control de Bienes de Uso)
- Seguimiento del stock de Almacenes.
- La Tenencia es un componente importante del Resultado
- La metodología difiere en la explicación del Ingreso Neto Ganadero.
- Utiliza el criterio de Devengado y no el de Percibido.

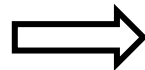
Apuntes

- Tener datos productivos y económicos es el “corazón” de nuestro CREA.
- Debemos mejorar la recopilación de datos. El rol del Asesor es importante.
- El análisis de la Gestión Económica debe hacerse cerca del cierre del Ejercicio.
- Tenemos que generar información útil para tomar decisiones. Usarlas
- Las comparaciones entre empresas no son tan certeras cuando se encuentran en zonas o con actividades diferentes.
- Deberíamos iniciar un proceso de cambio hacia Contabilidad de Gestión.
- El segundo paso será incorporar las Gestiones Ambientales a nuestros análisis.
- La capacitación constante es el camino para mejorar la interpretación de las Gestiones Económicas.

Modelos productivos

Forestal Extensivo

Altas densidades
Turnos 7 años
Sin manejos



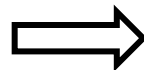
Biomasa



Celulosa

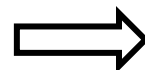
Forestal Intensivo

Densidades intermedias
Turnos 10 a 12 años
Con podas y raleos



Sistema Silvopastoril

Densidades muy bajas
Turnos 8 a 10 años
Con podas y raleos
Manejo de la oferta forrajera



Laminadoras

Aserraderos

Pasto





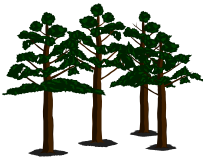
Manejo Forestal con destino a Biomasa – U\$S/ha

Año	Ingresos	Egresos	Saldo Anual	Saldo Acumulado
0		1.300	-1.300	-1.300
1		400	-400	-1.700
2		20	-20	-1.720
3		20	-20	-1.740
4		20	-20	-1.760
5		20	-20	-1.780
6		20	-20	-1.800
7		20	-20	-1.820
8	3.360	20	3.340	1.520

Tasa Interna de Retorno anual (TIR)	8%
--	-----------

Ventas

Año	tn/ha	U\$S/tn	U\$S/ha
8	280	12	3.360



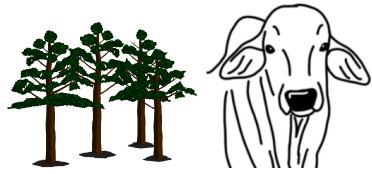
Manejo Forestal Intensivo con destino aserrable y laminable – U\$S/ha

Año	Ingresos	Egresos	Saldo Anual	Saldo Acumulado
0		1.300	-1.300	-1.300
1		400	-400	-1.700
2		100	-100	-1.800
3		150	-150	-1.950
4		140	-140	-2.090
5	500	20	480	-1.610
6		20	-20	-1.630
7		20	-20	-1.650
8		20	-20	-1.670
9		20	-20	-1.690
10	6.250	20	6.230	4.540

Tasa Interna de Retorno anual (TIR)	14%
--	------------

Ventas

Año	tn/ha	U\$S/tn	U\$S/ha
5	50	10	500
10	250	25	6.250



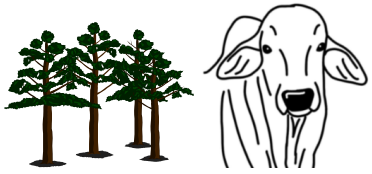
Sistema Silvopastoril – U\$S/ha

Año	Ingresos	Egresos	Saldo Anual	Saldo Acumulado
0		600	-600	-600
1		100	-100	-700
2		70	-70	-770
3		50	-50	-820
4		30	-30	-850
5		20	-20	-870
6		20	-20	-890
7		20	-20	-910
8		20	-20	-930
9		20	-20	-950
10	4.375	20	4.355	3.405

Tasa Interna de Retorno anual (TIR)	18%
--	------------

Ventas

Año	tn/ha	U\$S/tn	U\$S/ha
10	175	25	4.375



Sistema Silvopastoril con pastaje a terceros – U\$S/ha

Año	Ingresos	Egresos	Saldo Anual	Saldo Acumulado
0		500	-500	-500
1	15	100	-85	-585
2	15	70	-55	-640
3	15	50	-35	-675
4	15	30	-15	-690
5	15	20	-5	-695
6	15	20	-5	-700
7	15	20	-5	-705
8	15	20	-5	-710
9	15	20	-5	-715
10	5.250	20	5.230	4.515

Tasa Interna de Retorno anual (TIR)	23%
--	------------

Ventas

Año	tn/ha	U\$S/tn	U\$S/ha
10	175	30	5.250